



BTG PACTUAL BRASIL

CEO CONFERENCE 2024

Fevereiro, 2024

KEPL3

<https://ri.kepler.com.br>



KEPLERWEBER®

RESILIÊNCIA, CONSISTÊNCIA E CRESCIMENTO



Bases **robustas** para o crescimento



Resultados



R\$ 1,0 bilhão
Receita Líquida
(9M23)*



21,7%
Margem EBITDA
(9M23)*



50,6% ROIC
(9M23)*



Mercado



40%
Market Share *Brasil*
Líder em pós-colheita
América Latina



Presença em
53 países, com
130 agentes
comerciais



9 centros de
distribuição no
Brasil



Operações



Capacidade de
fornecer equipamentos
para armazenar **5**
milhões de toneladas
em média ao ano**



Duas fábricas
estrategicamente
localizadas no Brasil



Capacidade de
administrar **300 obras**
simultâneas



Pessoas



1.758 colaboradores
(Incluindo aprendizes e
terceiros)
(set/23)*



73.091 mil horas
de treinamento
(9M23)*



NOSSAS PLANTAS



PANAMBI, RS
(55.000M²)



CAMPO GRANDE, MS
(33.000M²)



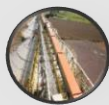
Silos



Máquinas de Limpeza



Secadores



Transportadores



Granéis



Itens de Segurança



Elevadores

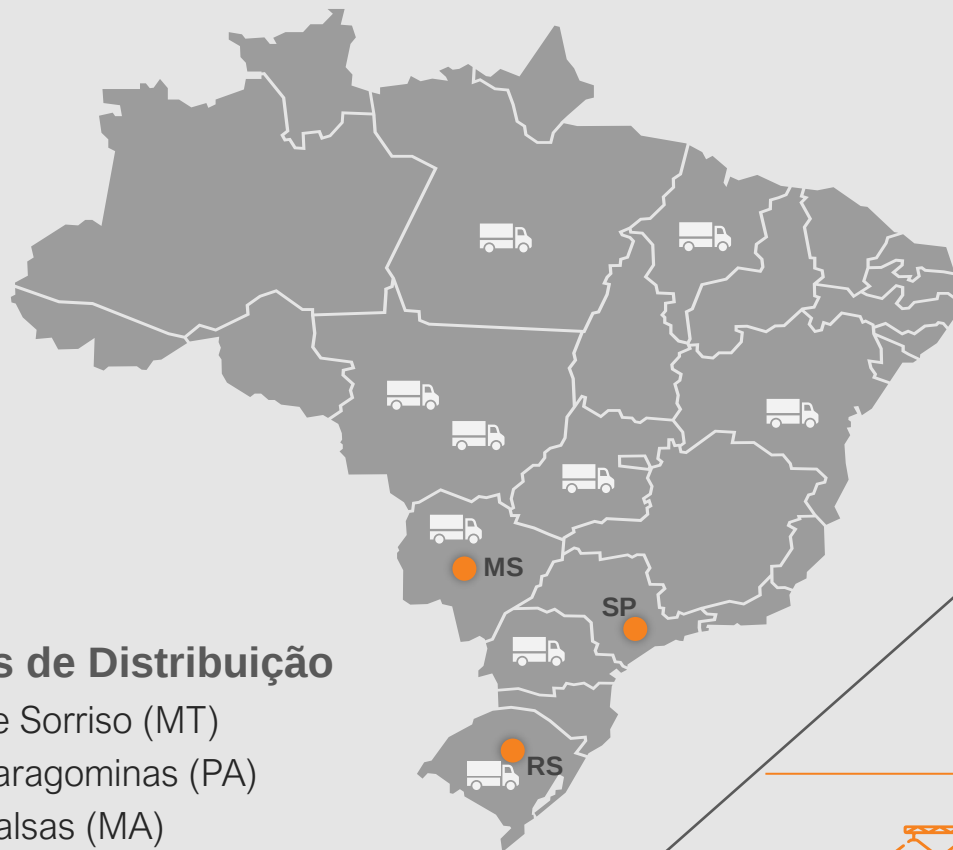


Canalizações

CAPACIDADE INDUSTRIAL:
5,6 MILHÕES
DE TONELADAS
EM ARMAZENAGEM DE GRÃOS/ANO



UMA VISÃO DA KEPLER



9 Centros de Distribuição

- Unidade de Sorriso (MT)
- Unidade Paragominas (PA)
- Unidade Balsas (MA)
- Unidade Cuiabá (MT)
- Unidade Rio Verde (GO)
- Unidade Campo Grande (MS)
- Unidade Cascavel (PR)
- Unidade Panambi (RS)
- Luís Eduardo Magalhães (BA)

VANTAGEM



Superdécada da
armazenagem



Melhores clientes



Proximidade da
assistência técnica



Time Kepler / Experiência
e proximidade



Constante evolução



Parceiros de montagem
PDEK

ESG

0,089 Emissão CO2
(tonelada por tonelada processada)

219 Energia Elétrica
(KW por tonelada processada)

533 Consumo de Água
(Litros por tonelada processada)

63% Energia Gerada
Por fontes renováveis



15.000

Clientes ativos na carteira,
+10% de **crescimento** na
carteira de 2022. Total de
4.000 clientes atendidos em
2022



1.700

Plantas conectadas, tecnologia
para receitas recorrentes
crescentes



Pontualidade

Na entrega dos pedidos, com **93%**
em 2023



Selo Great Place to
Work Brasil (GPTW)



Novo Mercado



A KEPLER ESTÁ PRESENTE

EM TODA A CADEIA DE PÓS-COLHEITA



**Produção
& Colheita**

1 Originação



Fazenda

2 Logística



*Portos e Terminais
(Rodo/Ferro/ Fluvial)*

3 Exportação



4 Transformação



*Agroindústrias
(Ex. Rações, Etanol, Óleo)*

5 Consumo



6 Digital

PILARES CENTRAIS

TENDÊNCIA GLOBAL

- Crescimento populacional
- Aumento da classe média
- Maior consumo de proteína animal

AGRICULTURA BRASIL

- Protagonismo do Brasil na produção e exportação de alimentos
- Aumento da produtividade

LOGÍSTICA E INFRAESTRUTURA

- Déficit de armazenagem
- Necessidade de evolução da infraestrutura de escoamento

TENDÊNCIA GLOBAL



Crescimento da
população Mundial



Aumento no consumo de
Proteína



Aumento da
Classe média

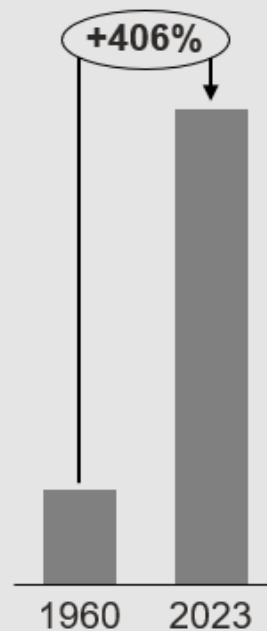


Urbanização e
mudanças culturais

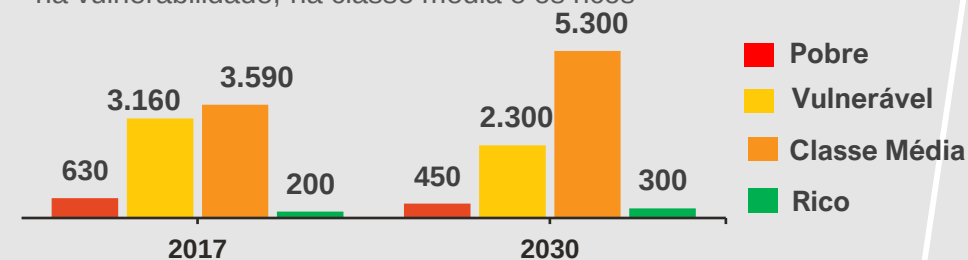
- Padrões de Consumo
- Urbanização
- Renda
- Longevidade



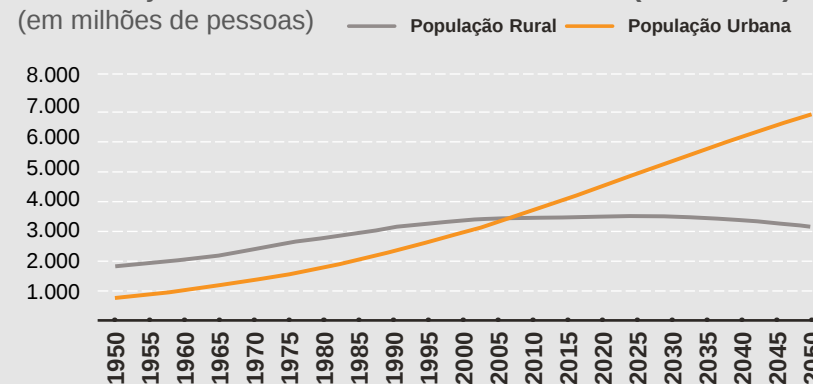
AUMENTO NO CONSUMO DE PROTEÍNA



A CLASSE MÉDIA JÁ É PREDOMINANTE NO MUNDO, MAS SERÁ A MAIORIA EM 2030, número global de pessoas vivendo na pobreza, na vulnerabilidade, na classe média e os ricos



POPULAÇÃO MUNDIAL URBANA E RURAL (1950-2030)



AGRICULTURA BRASIL

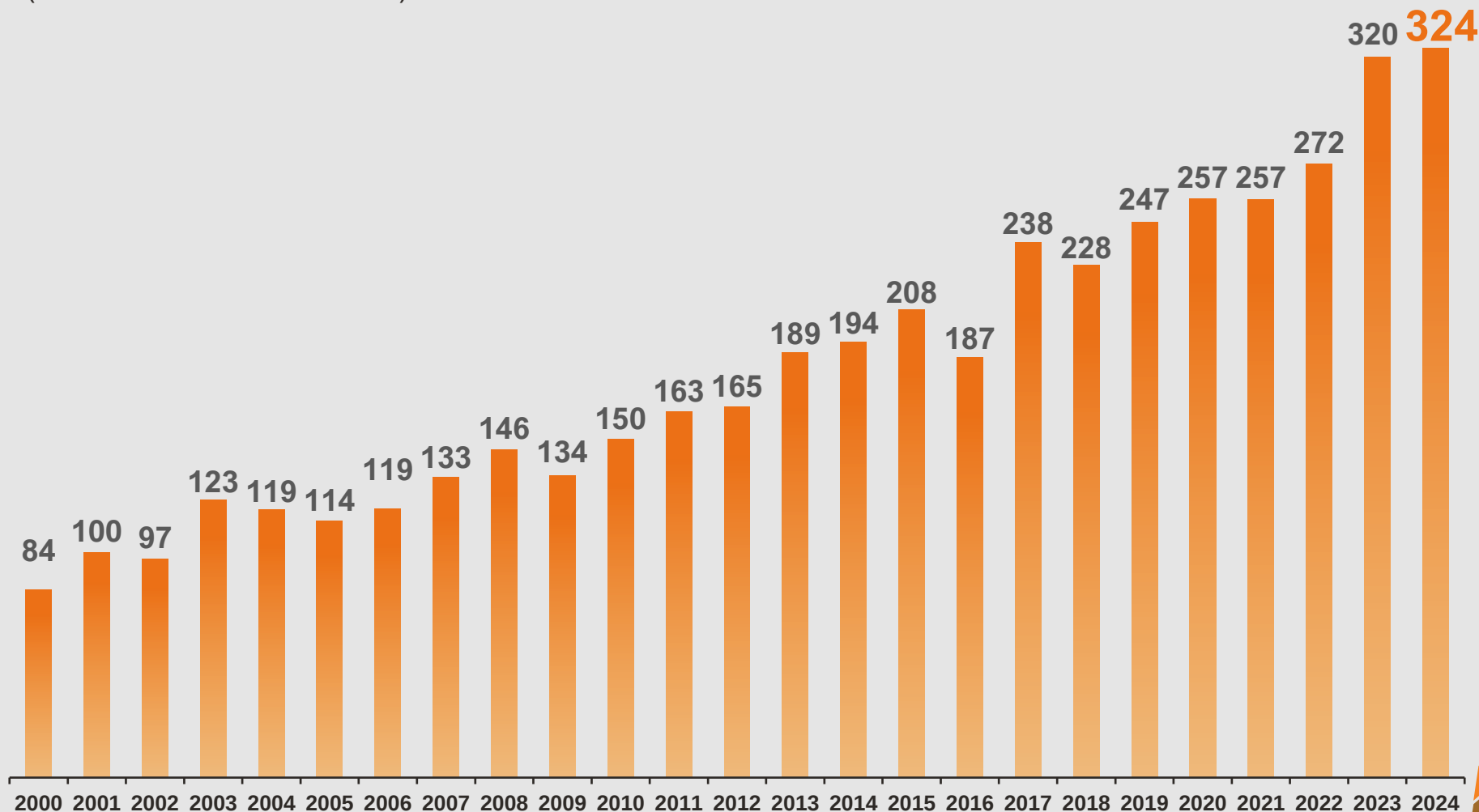
Protagonismo do Brasil na produção e exportação de alimentos

COMMODITY 	 PRODUÇÃO	 EXPORTAÇÃO	 % EXPORTAÇÕES GLOBAIS	 PRESENÇA KEPLER
SOJA 	1º	1º	57%	
MILHO 	3º	1º	28%	
ETANOL (CANA E MILHO) 	2º	2º	8%	
CAFÉ 	1º	1º	28%	
AÇÚCAR 	1º	1º	41%	
ARROZ 	9º	7º	2%	
CARNE BOVINA 	2º	1º	25%	
CARNE DE FRANGO 	2º	1º	34%	
CARNE SUÍNA 	4º	1º	13%	
TRIGO 	23º	26º	3%	
SUCO DE LARANJA 	1º	1º	72%	-
ALGODÃO 	3º	2º	24%	-

AGRICULTURA BRASIL

EVOLUÇÃO DA SAFRA BRASILEIRA DE GRÃOS

(EM MILHÕES DE TONELADAS)



6,0% ao ano
CAGR
PRODUÇÃO DE GRÃOS*



3,1% CAGR
ÁREA PLANTADA**

BRASIL É O ÚNICO PAÍS COM DUAS SAFRAS NO ANO

A SEGUNDA SAFRA BRASILEIRA ULTRAPASSA A PRODUÇÃO DE MILHO DA UNIÃO EUROPEIA

Calendário Agrícola antes de 2000

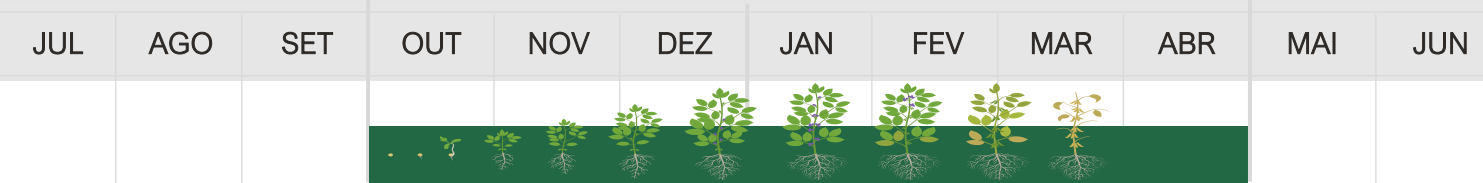
Milho **ou** Soja
(ciclos de 150 dias)

Safra (verão)
(soja **ou** milho)

ENTRESSAFRA
Maio - Setembro

SAFRA / CHUVAS
Outubro - Abril

ENTRESSAFRA
Maio - Setembro

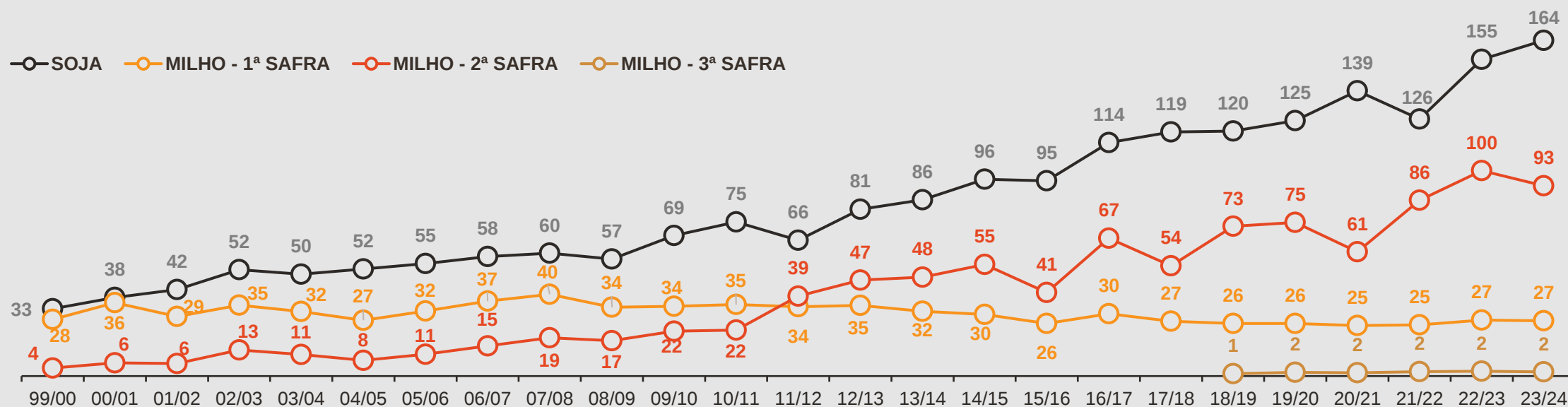
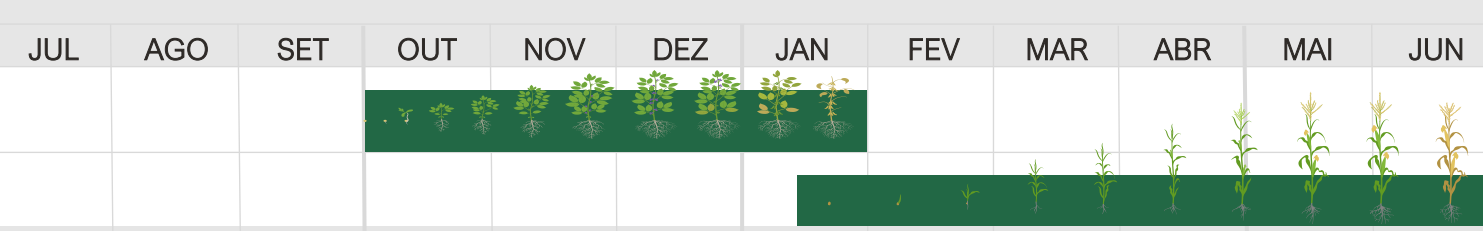


Calendário Agrícola 2020

Soja (ciclos de 100-120 dias,
podendo chegar a 90 dias)

1ª Safra (soja)

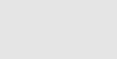
2ª Safra (milho)



BRASIL É O ÚNICO PAÍS COM DUAS SAFRAS NO ANO

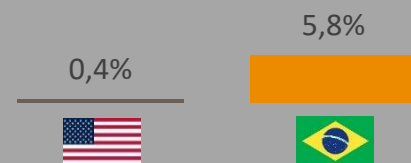
Calendário Agrícola 2020

Soja (ciclos de 100-120 dias, podendo chegar a 90 dias)

	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN
1ª Safra (soja)												
2ª Safra (milho)												

Produção

Crescimento da Produção de Grãos
(CAGR 13/14-22/23E)



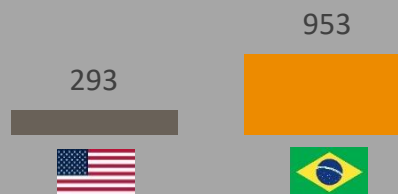
Consequências para Kepler:



Mercado
abundante

Competitividade

Farmer Return
(2022 – US\$/Ha)



Consequências para Kepler:



Cliente **resiliente**

Velocidade e eficiência



Anos 60:
6 ton/h



Atual:
300 ton/h

Consequências para Kepler:



- Valor **agregado**
- Atualização **unidades existentes**

LOGÍSTICA E INFRAESTRUTURA

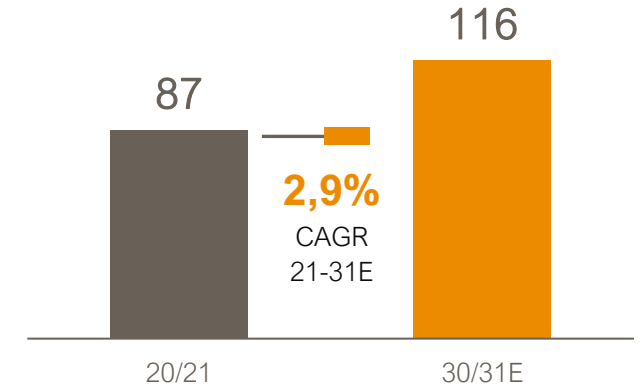
A EVOLUÇÃO DA LOGÍSTICA AGRÍCOLA BRASILEIRA

Exportações Arco Norte
+50% em 3 anos



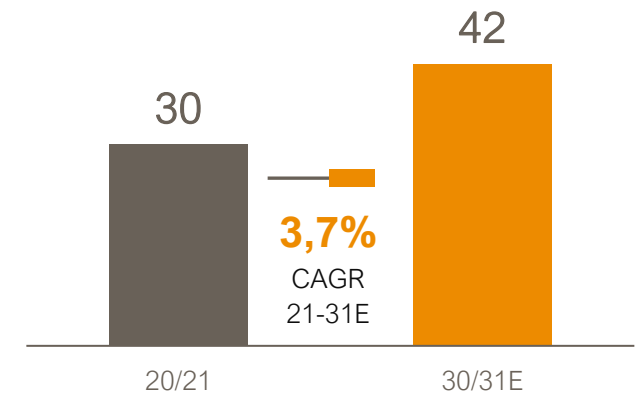
Exportação de Soja no Brasil

(mm t)



Exportação de Milho no Brasil

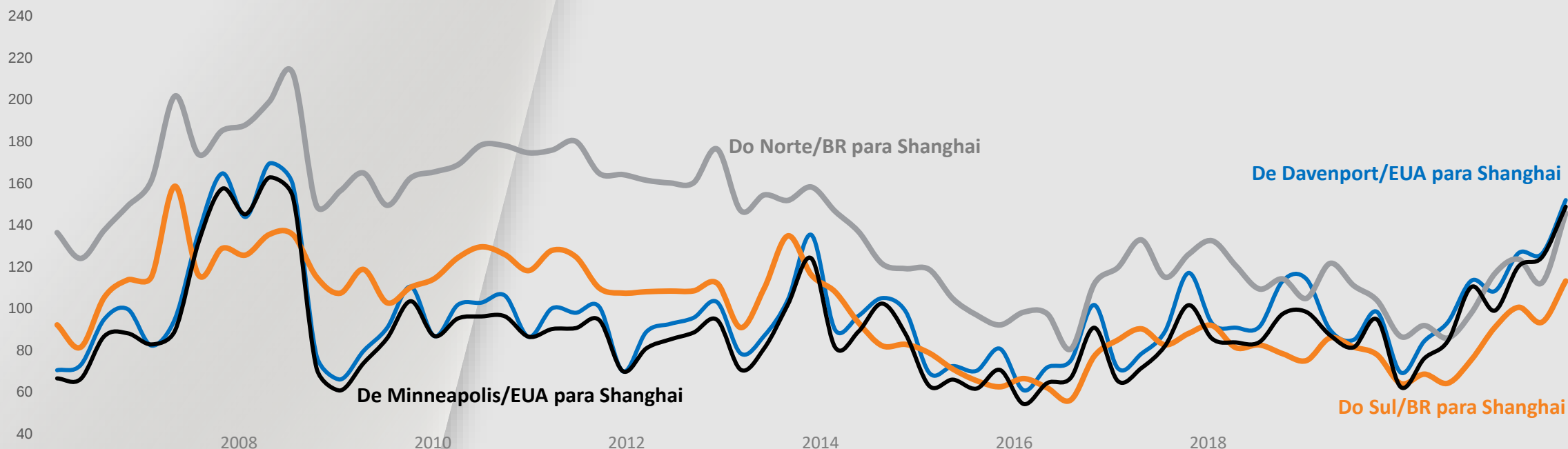
(mm t)



Fonte: Ministério da Agricultura do Brasil

Brasil ultrapassou os EUA em competitividade logística para China

Custo total para transportar soja dos EUA e do Brasil para Shanghai (em US\$/t)



Março/2008 (US\$/t)

■ De Davenport/EUA para Shanghai	\$145,23
■ De Minneapolis/EUA para Shanghai	\$145,92
■ Do Sul/BR para Shanghai	\$125,69
■ Do Norte/BR para Shanghai	\$188,01



Março/2021 (US\$/t)

■ De Davenport/EUA para Shanghai	\$110,36
■ De Minneapolis/EUA para Shanghai	\$113,41
■ Do Sul/BR para Shanghai	\$75,58
■ Do Norte/BR para Shanghai	\$97,94

CONSEQUÊNCIA

A FALTA DE ARMAZENAGEM SE TORNOU CRÍTICA

COLAPSO DE INFRAESTRUTURA

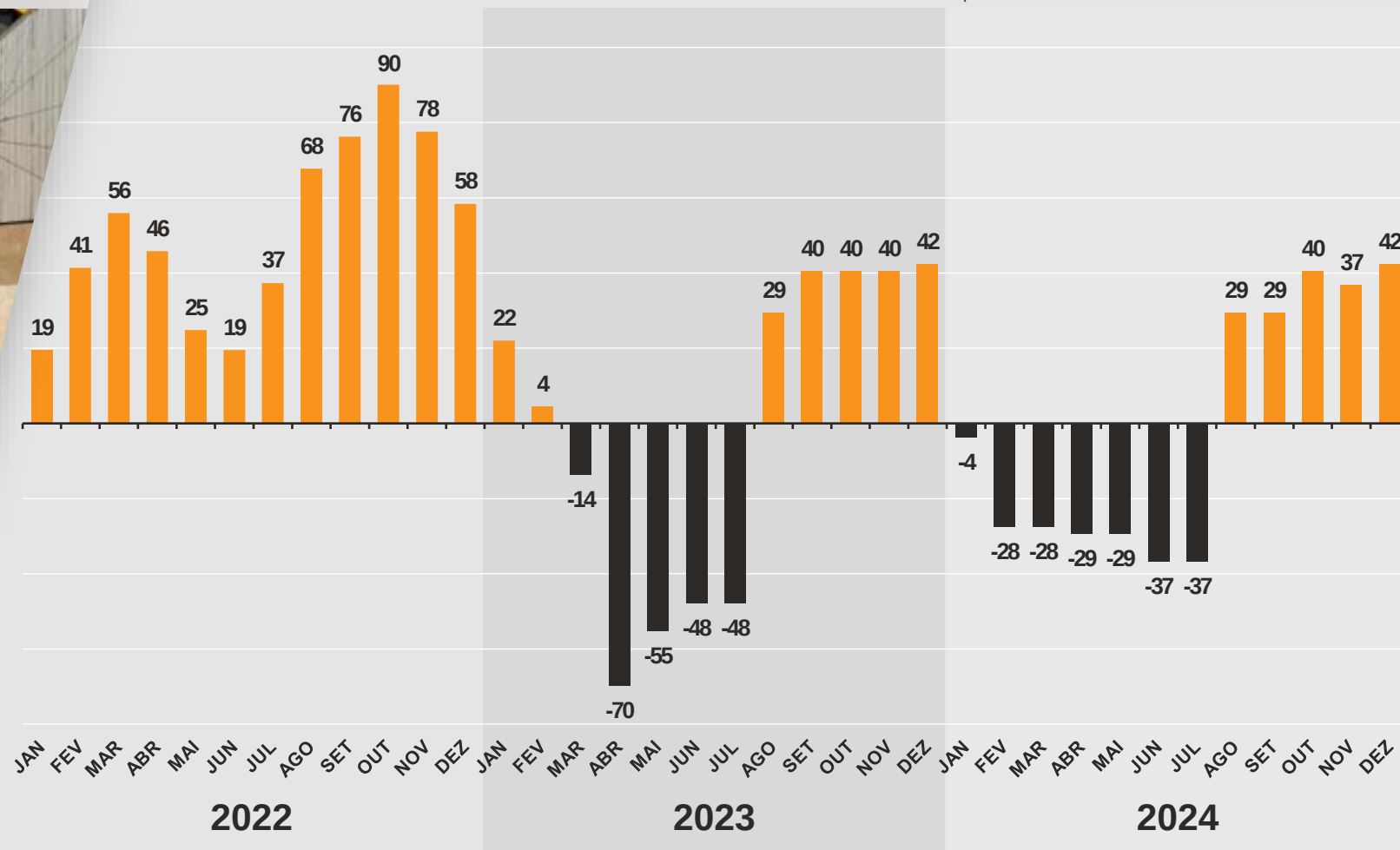


INFLAÇÃO DOS FRETES



PRÊMIOS NOS PORTOS BRASILEIROS PARA EMBARQUES

ENTRE JANEIRO/2022 A DEZEMBRO DE 2024 US\$/TONELADA DE SOJA



A ARMAZENAGEM SE TORNOU CRÍTICA E CONTINUARÁ NA PRÓXIMA DÉCADA

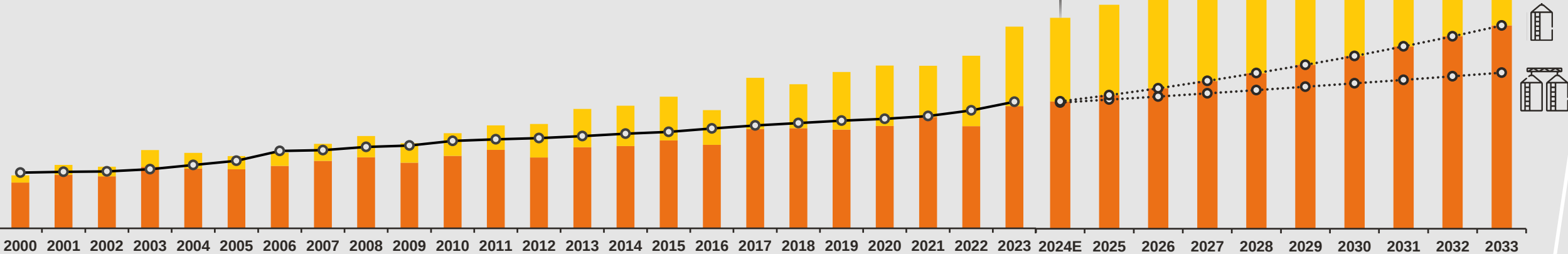
- Total 1ª Safra
- Total 2ª e 3ª Safra
- Capacidade instalada
- Projeção da capacidade instalada



2023/2024E

324 Milhões de toneladas

+550 Milhões de toneladas



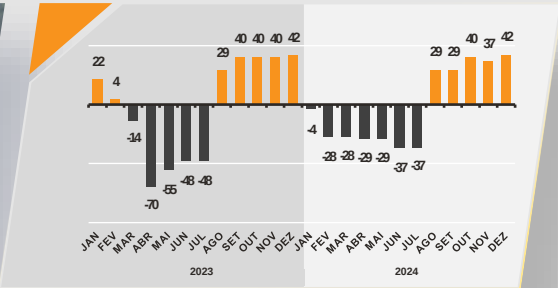
COLAPSO DE INFRAESTRUTURA



INFLAÇÃO DOS FRETES



PRÊMIOS NEGATIVOS NOS PORTOS



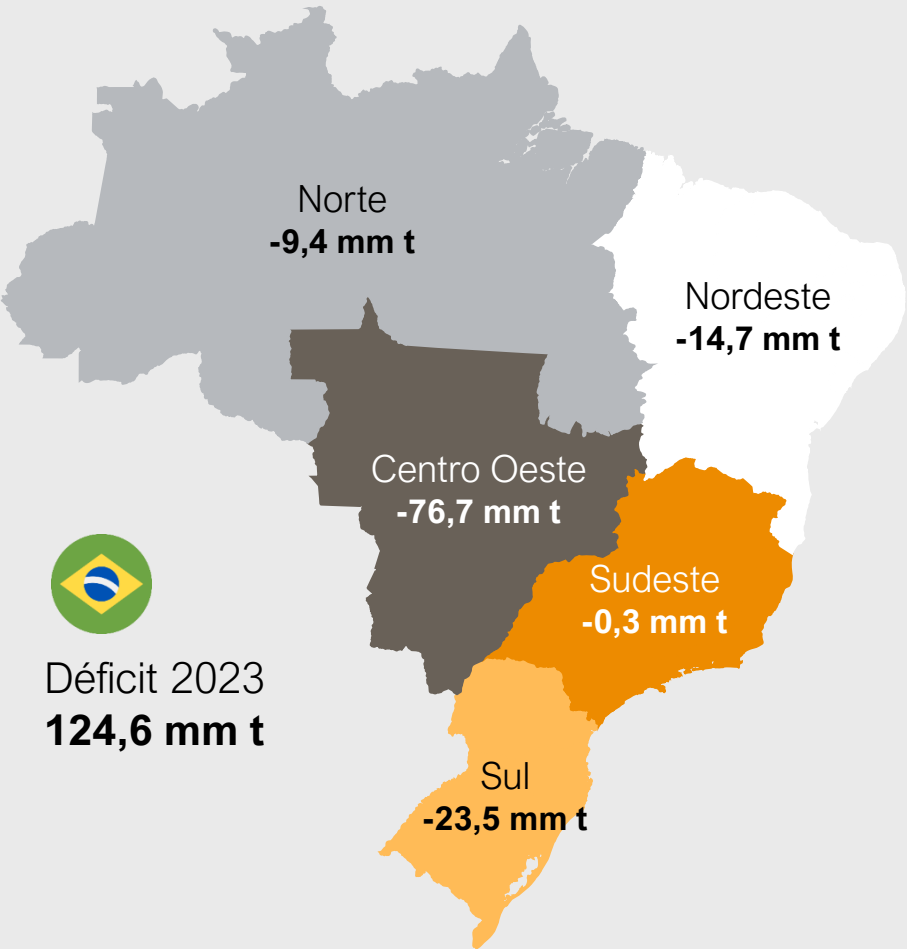
12,2 Milhões de toneladas armazenadas ao ano*
MÍNIMO NECESSÁRIO

5,0 Milhões de toneladas armazenadas ao ano*
MÉDIA HISTÓRICA

fonte: COGO JUL/23 / Conab (Companhia Nacional de Abastecimento). *Estimativa aproximada, considerando as previsões apontadas pelo COGO.

Armazenagem na fazenda

Grande oportunidade

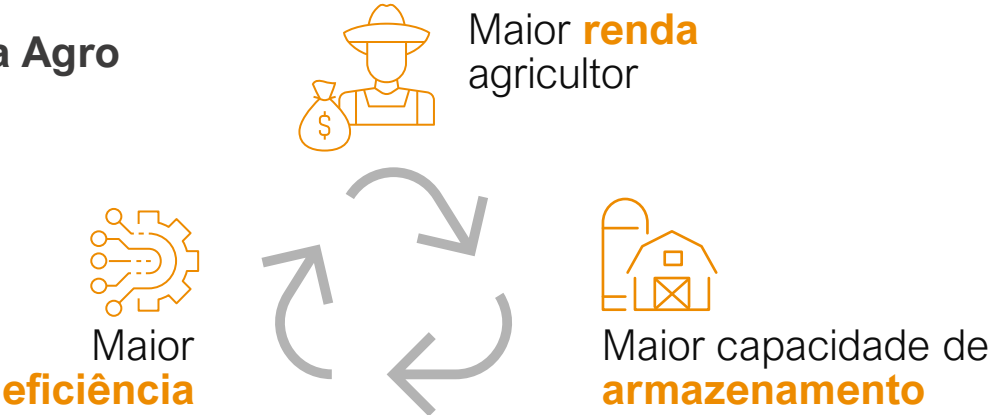


Armazenagem na fazenda

Capacidade instalada (% relação ao total de cada um dos países)

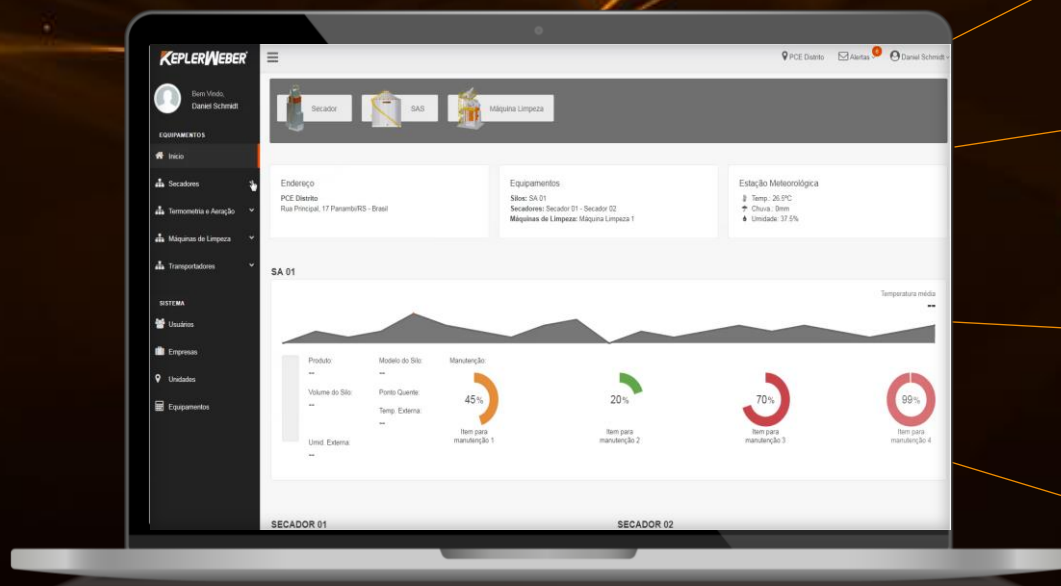
	Canadá	85%
	Estados Unidos	65%
	União Europeia	50%
	Argentina	40%
	Brasil	15%

Cadeia Agro



Evolução da Jornada Kepler Weber

Tecnologia para receitas recorrentes crescentes



Serviço de monitoramento
(Conservação de grão)



Venda de peças de reposição
(Desgaste e programação)



Dados para agentes financeiros
(Seguradoras, bancos)



Ampliações de capacidade



PAINEL FINANCEIRO

KEPL3

<https://ri.kepler.com.br>



KEPLERWEBER[®]

RESILIÊNCIA, CONSISTÊNCIA E CRESCIMENTO

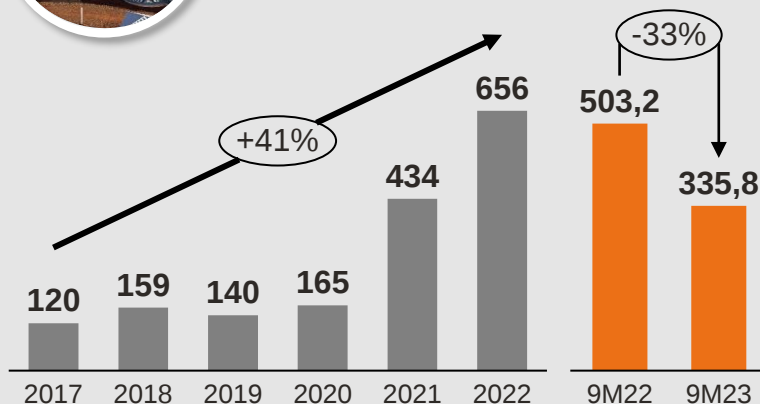
Permite crescimento em diferentes ciclos

% 9M23 Margem Bruta % R\$mm 9M23 Receita Líquida (% do total, R\$mm)



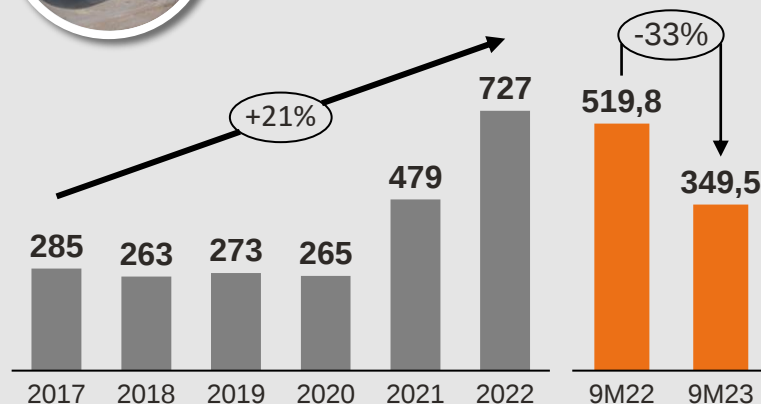
Fazendas

42,8% 33% R\$335,8mm



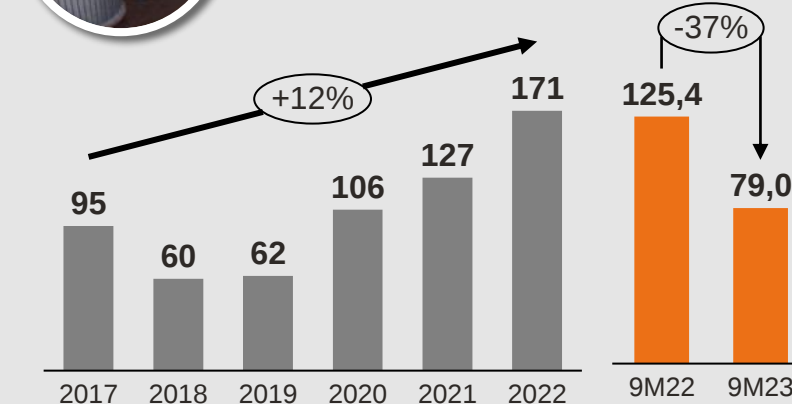
Agroindústria

40,3% 35% R\$349,5mm



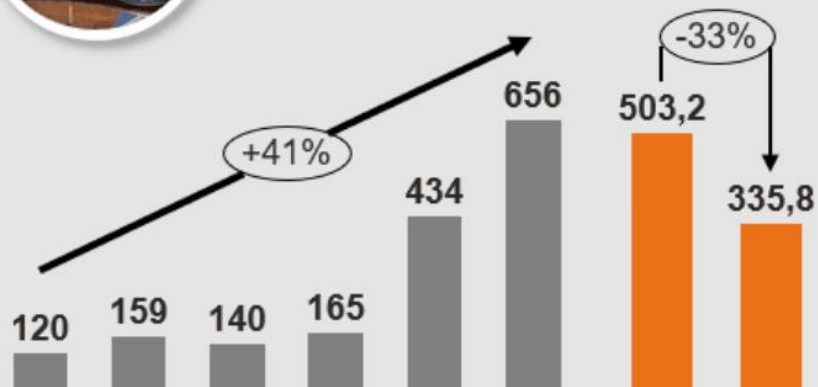
Negócios Internacionais

43,3% 8% R\$79,0mm



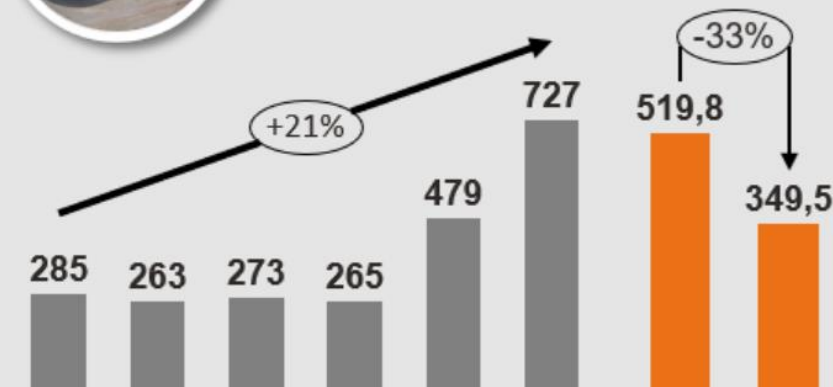
Fazendas

42,8% 33% R\$335,8mm



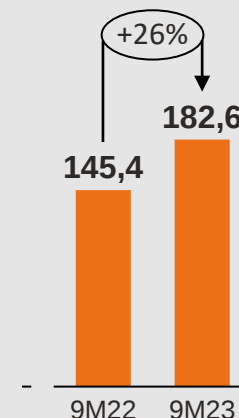
Agroindústria

40,3% 35% R\$349,5mm

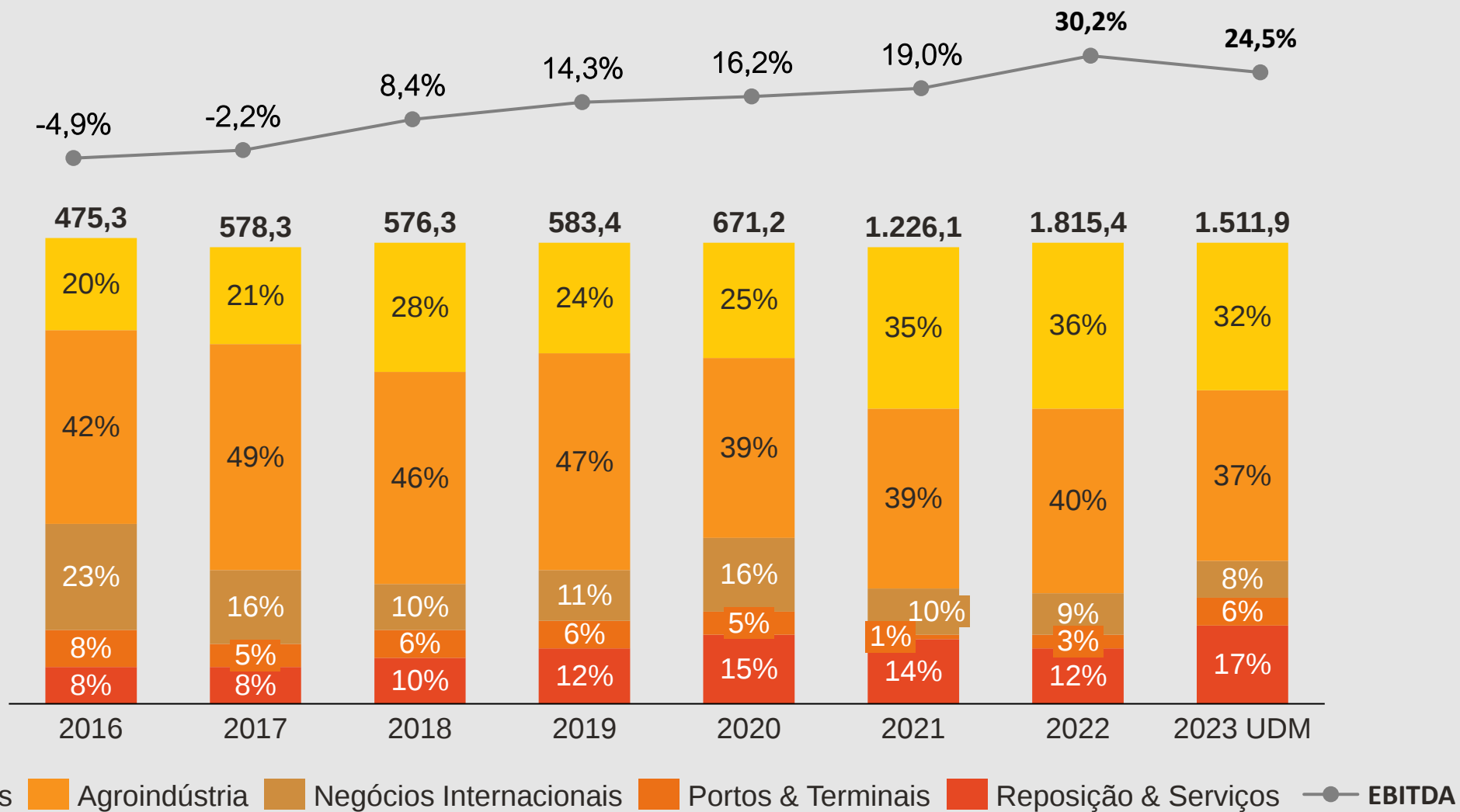


Serviços

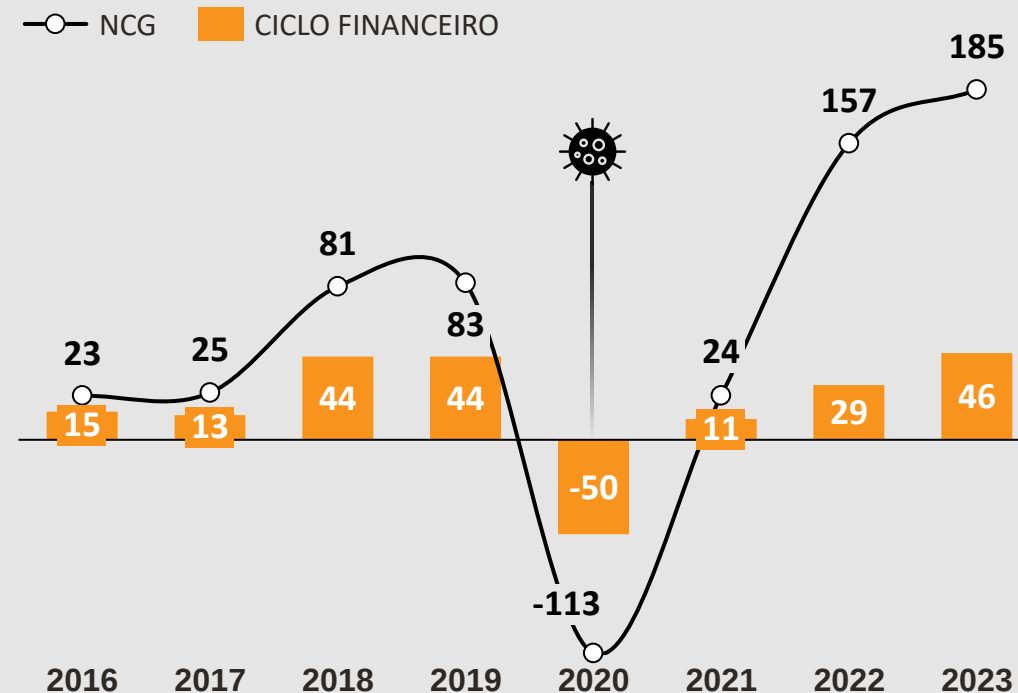
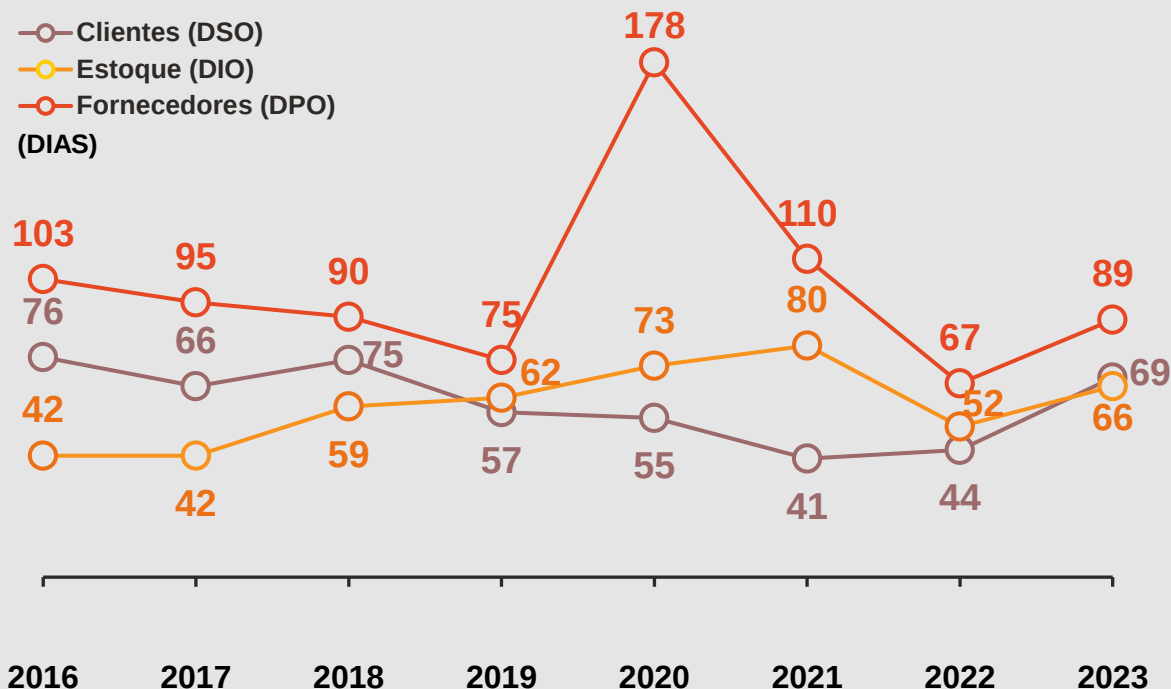
R\$182,6mm



MAIOR DIVERSIFICAÇÃO DA RECEITA
E REDUÇÃO DA CICLICIDADE,
 ESPECIALMENTE POR MEIO DO SEGMENTO DE R&S



FOCO NA OTIMIZAÇÃO DO CAPITAL DE GIRO



MAIOR FOCO INTERNO NO GERENCIAMENTO DE DSO, DIO, DPO NOS NÍVEIS OPERACIONAIS

TENDÊNCIA DE BAIXA EM RELAÇÃO AOS ÚLTIMOS ANOS

MELHOR COBERTURA DE ESTOQUE PARA GARANTIR ENTREGAS DAS OBRAS NOS PRAZOS

DIO (Estoques) = Valor do saldo de "Estoque" (ativo circulante).

DSO (Clientes/Recebimento) = Valor do saldo de "Contas a receber de Clientes" (ativo circulante/não circulante); "Impostos à Recuperar", "Despesas Antecipadas" e "Outros Créditos" (ativo circulante).

DPO (Fornecedores/Pagamento) = Valor do saldo de "Fornecedores", "Salários", "Ad. Clientes", "Impostos a Recolher", "Comissões" e "Outras Contas à pagar" (passivo circulante).

CAPEX

FOCO NA PRODUTIVIDADE, AUTOMAÇÃO DAS PLANTAS

E MANUTENÇÃO ESSENCIAL PARA EQUIPAMENTOS DE PRODUÇÃO

Distribuição dos R\$ 75,4 milhões:



67,7%

Destinados ao aumento de capacidade fabril



5,6%

Destinados ao Desenvolvimento de novos Produtos



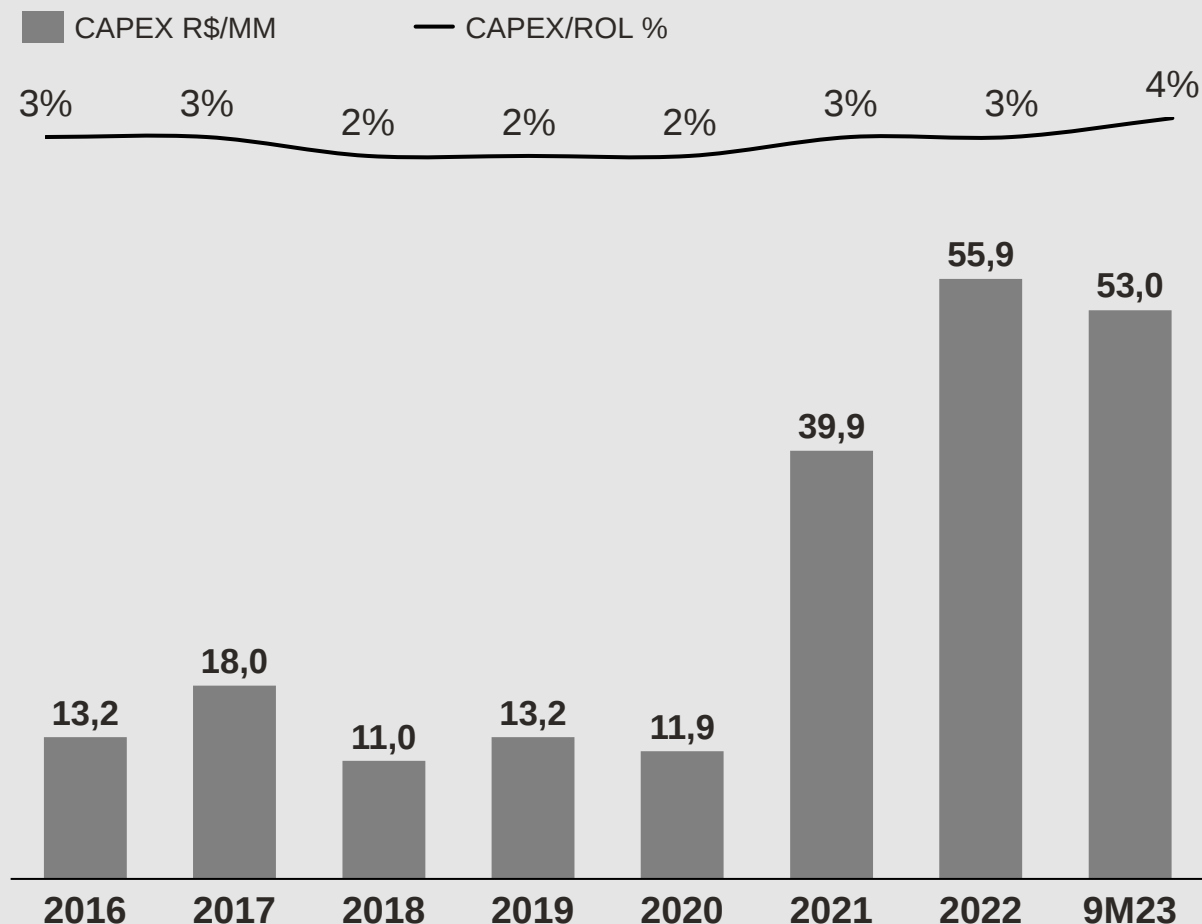
12,5%

Destinados ao Desenvolvimento de Tecnologia da Informação



14,2%

Destinados a Reformas e Legislações (NR)



R\$ **320** milhões

Caixa Bruto
Setembro 2023

R\$ **113** milhões

Caixa Líquido
Setembro 2023

FORTE GERAÇÃO DE CAIXA E MAIOR

ESPAÇO PARA DIVIDENDOS

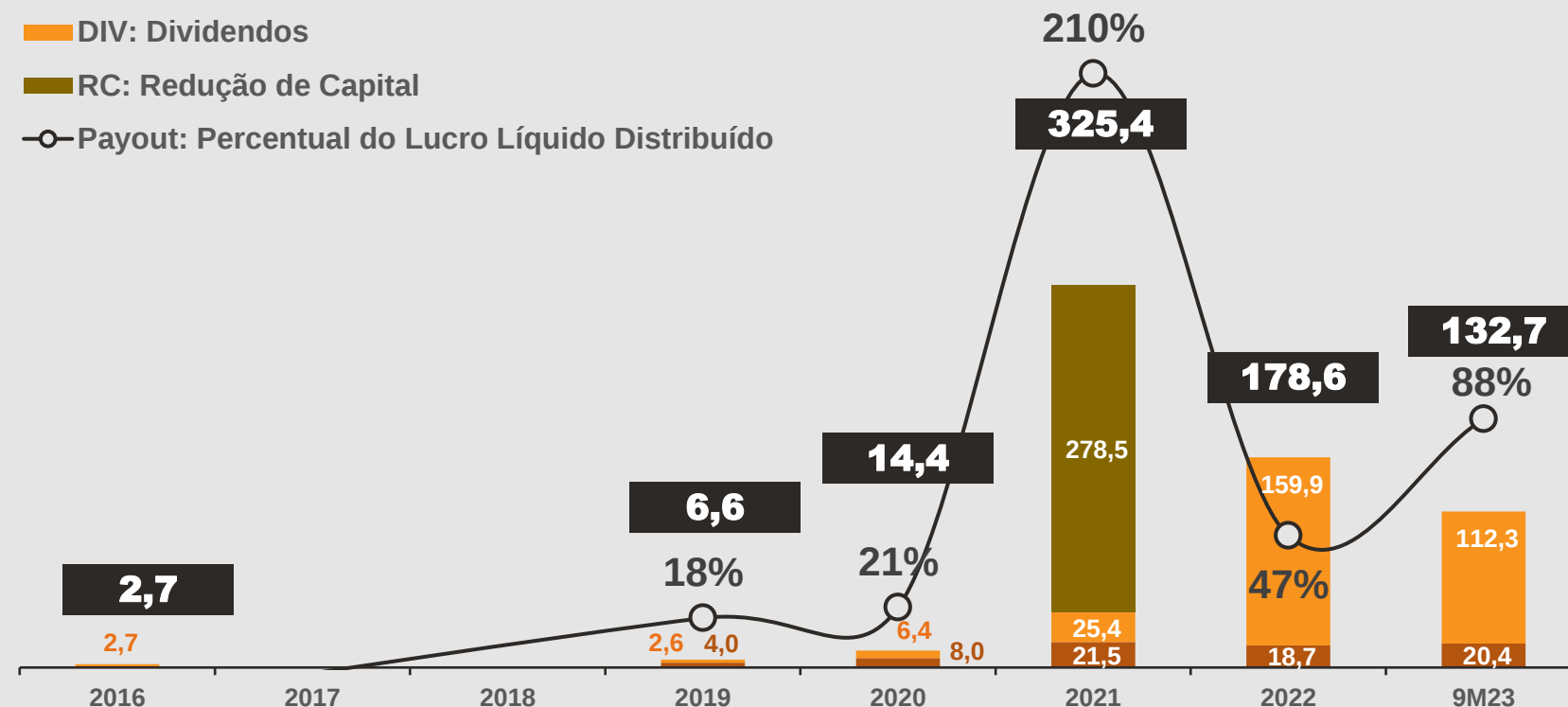
ROBUSTEZ FINANCEIRA DEVIDO À FORTE GERAÇÃO DE CAIXA,
OTIMIZAÇÃO DO CAPITAL DE GIRO E BAIXA ALAVANCAGEM

■ JCP: Juros Sobre Capital Próprio

■ DIV: Dividendos

■ RC: Redução de Capital

—○— Payout: Percentual do Lucro Líquido Distribuído



Dados apresentados considerando regime de caixa.

PCA - PROGRAMA PARA CONSTRUÇÃO E AMPLIAÇÃO DE ARMAZÉNS

Destaques

- Taxa de juros competitiva em patamares abaixo da Selic;
- Manteve limitador máximo de R\$ 50 milhões por CPF/CNPJ;
- Em 2022, 70% da Receita Líquida da Companhia foram provenientes de recursos próprios e 30% de financiamentos realizados pelos clientes. Do montante financiado 61% é do PCA com a maior representatividade.



Cruz Alta, no Rio Grande do Sul | Entregue em setembro de 2018
Armazena: Soja, Milho e Trigo

Plano Safra

Programa para construção e ampliação de armazenagem (PCA)

	2021/2022	2022/2023	2023/2024
	(Anterior)	(Anterior)	(Atual)
Taxa:	5,5% e 7% ao ano	7% e 8,5% ao ano	7% e 8,5% ao ano
Prazo:	12 anos	12 anos	12 anos
Carência:	3 anos	3 anos	2 anos
Montante:	R\$ 4,12 bilhões	R\$ 5,13 bilhões	R\$ 6,65 bilhões
Limitador:	-	50 milhões	50 milhões

+24,5%



+29,6%

Montante suficiente para aumentar em até
7 milhões de toneladas a capacidade instalada.
Cerca de 550 novas plantas

Obs: Até 31/12, foi liberado pelo BNDES R\$1,3 bilhões. O BB e a Caixa não divulgam o montante liberado.

Age Group	Number of People
18-24	20
25-34	20
35-44	20
45-54	30
55-64	30
65-74	30
75-84	50
85-94	50



Conselho Fiscal

Revisão de contas e transparência para os acionistas minoritários.

Comitê de Estratégia, Investimentos e Finanças

Analisar e emitir recomendações à proposta de plano estratégico, plano de negócios, e demais diretrizes e orientações relacionadas à estratégia da Companhia a serem submetidos ao Conselho de Administração, bem como identificar e analisar oportunidades de negócios.

Comitê de Auditoria

Órgão de supervisão da gestão e dos processos internos para o conselho de administração.

Comitê de Pessoas, Compliance e Sustentabilidade

Zelar pelo comprometimento da Companhia por uma administração e cultura que observa os pilares de governança corporativa, sustentabilidade e ética empresarial, bem como acompanhar e deliberar as ações das Comissões Disciplinar, de Integridade, Estratégica de Segurança, ESG e de Privacidade.

Conselho e governança

ESTRUTURA DE APOIO À DECISÃO

Composição do Conselho de Administração



Esta apresentação contém considerações futuras referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, e às perspectivas de crescimento da Kepler Weber (“Companhia”). Estas são apenas estimativas e projeções e, como tais, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração da Companhia. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de fatores externos, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Kepler Weber e estão, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

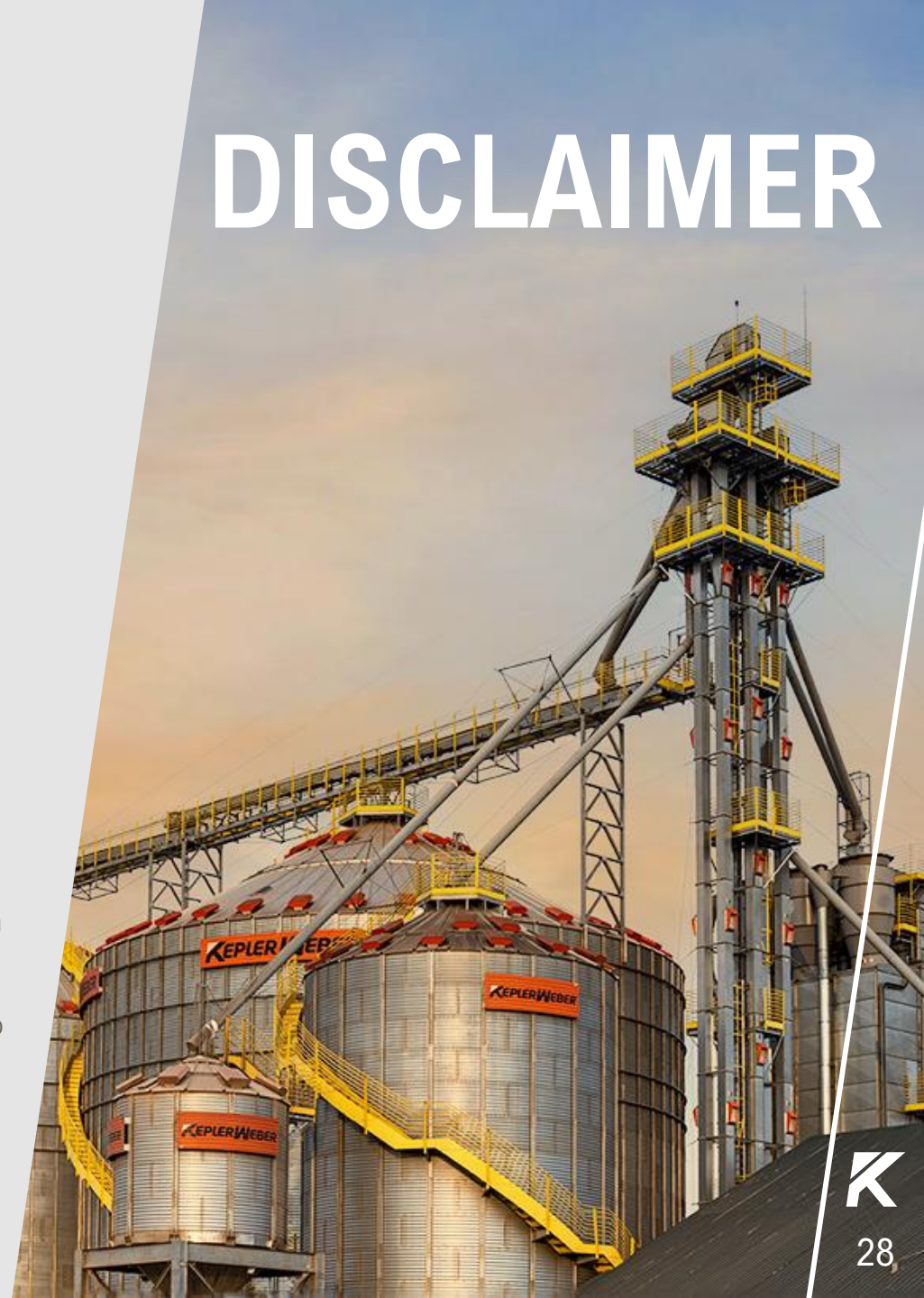
Os verbos “antecipar”, “acreditar”, “estimar”, “esperar”, “projetar”, “planejar”, “prever”, “visar” e outros verbos similares têm como objetivo identificar estas declarações prospectivas, que envolvem riscos e incertezas que podem gerar resultados reais que venham a diferir materialmente daqueles projetados nesta apresentação, assim como não garantem qualquer desempenho futuro da Companhia. Os fatores que podem afetar esse desempenho corporativo incluem, mas não estão limitados a: (i) aprovações e licenças necessárias para homologação de projetos; (ii) condições de mercado, mais notadamente do agronegócio; (c) desempenho da economia brasileira e dos mercados internacionais onde a Companhia tem atuação, incluindo taxas de juros e de câmbio; (d) ambiente competitivo; e (e) riscos divulgados nos arquivos da Companhia junto à CVM – Comissão de Valores Mobiliários.

Todas as declarações prospectivas nesta apresentação têm como base as informações e dados disponíveis na data em que foram emitidas, e a Kepler Weber não se compromete a atualizá-las com o surgimento de novas informações ou de acontecimentos futuros.

Medidas não-GAAP

A Companhia divulga algumas medidas financeiras não-GAAP, que não são reconhecidas de acordo com o IFRS, incluindo “dívida líquida”, “liquidez total” e “EBITDA”. A administração da Kepler Weber acredita que a divulgação de medidas não-GAAP fornece informações úteis para investidores, analistas financeiros e o público em geral na realização de análises de desempenho operacional, e na comparação desse desempenho operacional com o de demais empresas. No entanto, essas medidas não-GAAP não têm significados padronizados e podem não ser diretamente comparáveis às medidas de nome similar adotadas por outras empresas. Investidores em geral não devem confiar em informações não reconhecidas no IFRS como substitutas para as medidas do IFRS de lucro ou fluxo de caixa, quando da tomada de uma decisão de investimento.

DISCLAIMER





OBRIGADO

KEPL3

<https://ri.kepler.com.br>



KEPLERWEBER[®]

RESILIÊNCIA, CONSISTÊNCIA E CRESCIMENTO



BTG PACTUAL BRAZIL

CEO CONFERENCE 2024

February, 2024

KEPL3

<https://ri.kepler.com.br>



KEPLERWEBER®

RESILIENCE, CONSISTENCY AND GROWTH



Robust foundations for growth



Earnings



R\$ 1.0 billion
Net Revenues
(9M23)*



21.7%
EBITDA Margin
(9M23)*



50.6% ROIC
(9M23)*



Market



40%
Brasil's Market Share.
LATAM's post Harvest
leader.



Presence in
53 countries, with
130 sales agents



9 distribution
centers in Brazil



Operations



Capacity to supply
equipment for **storage**
of 5 million tons of
grains per year**



Two factories
strategically
located in Brazil



Capacity to manage
300 projects
simultaneously



People



1,758 on staff
(including apprentices,
third parties and temps)
(Sep/23)*



73,091 hours
of training
(9M23)*



*Data base 09/30/2023

**According to Conab (National Supply Company) estimates made available in September 2023 and forecasts made by COGO.

OUR PLANTS



PANAMBI, RS
(55,000M²)



CAMPO GRANDE, MS
(33,000M²)



Silos



Cleaning machines



Dryers



Transporters



Bulk goods



Safety items



Elevators

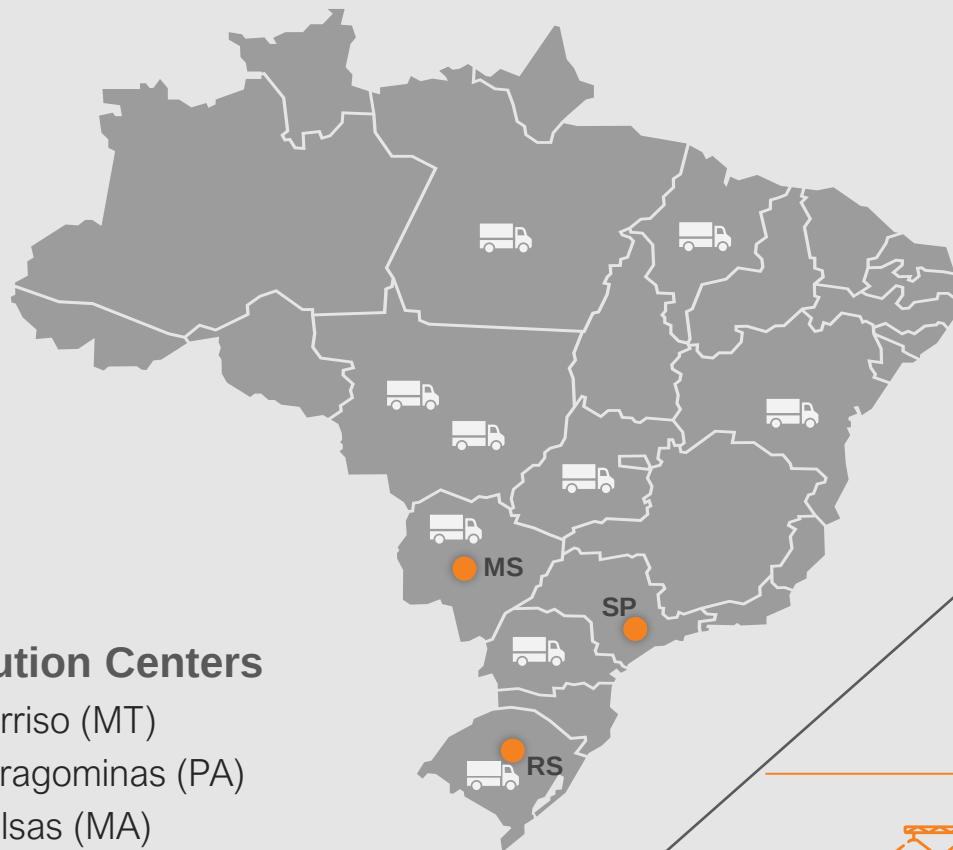


Plumbing

INDUSTRIAL CAPACITY:
5.6 MILLION
TONS
IN GRAIN STORAGE/YEAR



KEPLER'S OVERVIEW



15,000

Active clients in the portfolio, **+10%** growth in the 2022 portfolio. Total of **4,000** clients served by 2022.



1,700

Connected plants, technology for growing recurring revenues



On-time

delivery of orders, with 93% by 2023

ESG

0.089 CO2 Emission (ton per ton processed)

219 Electricity (Kw per ton processed)

533 Water consumption (liters per ton processed)

63% Energy generated by renewable sources

ADVANTAGE



Storage super decade



Kepler Team / Experience and proximity



Great Place to Work Brasil Seal (GPTW)



Best clients



Constant evolution



Novo Mercado



Proximity to technical assistance



PDEK assembly partners

9 Distribution Centers

- Unity of Sorriso (MT)
- Unity of Paragominas (PA)
- Unity of Balsas (MA)
- Unity of Cuiabá (MT)
- Unity of Rio Verde (GO)
- Unity of Campo Grande (MS)
- Unity of Cascavel (PR)
- Unity of Panambi (RS)
- Unity of Luís Eduardo Magalhães (BA)

KEPLER IS PRESENT

ACROSS THE ENTIRE POST-HARVEST CHAIN



**Production
& Harvest**

1 Sourcing



Farm

2 Logistics



**Ports and Terminals
(Road/Rail/River)**

3 Export



4 Transformation



**Agribusiness
(E.g. Feed, Ethanol, Oil)**

5 Consumption



6 Digital

MAIN PILLARS

GLOBAL TREND

- Population growth
- Growing middle class
- Increased consumption of animal protein

BRAZIL AGRICULTURE

- Brazil's Leading Role in food production and export
- Increasing productivity

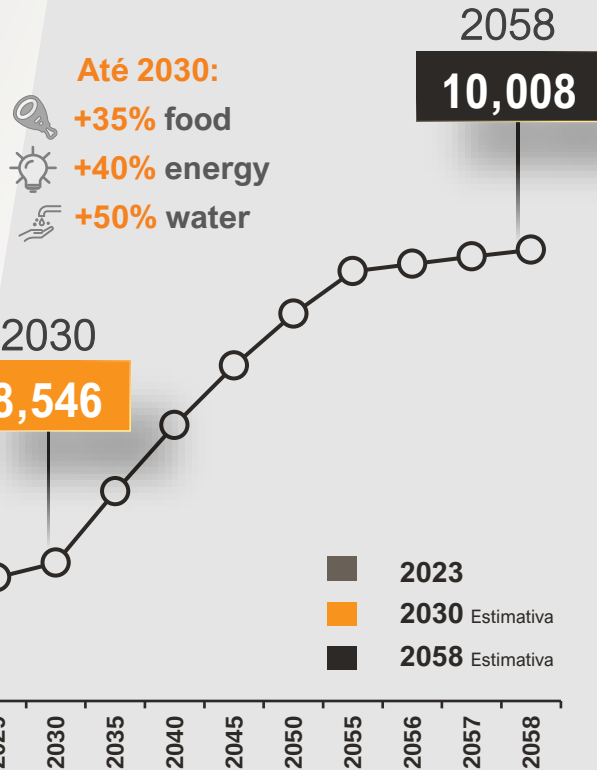
LOGISTICS AND INFRASTRUCTURE

- Storage deficit
- Need to improve transport infrastructure

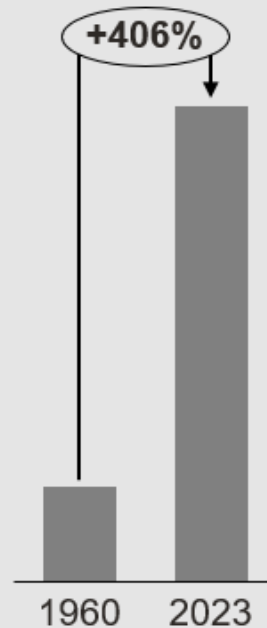
GLOBAL TRENDS



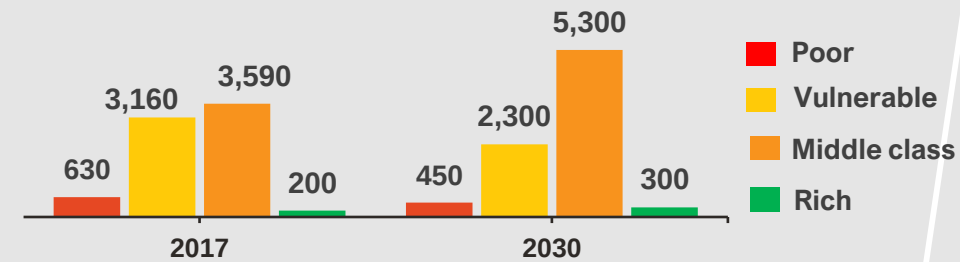
- Consumption Patterns
- Urbanization
- Income
- Longevity



INCREASING PROTEIN CONSUMPTION

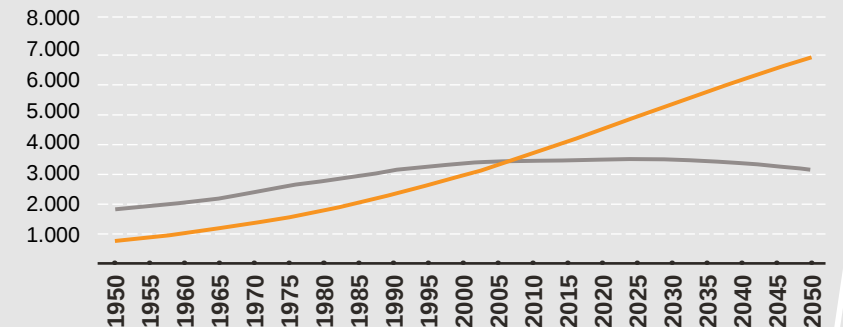


THE MIDDLE CLASS IS ALREADY PREDOMINANT WORLDWIDE, BUT IT WILL BE THE MAJORITY BY 2030 Overall number of people living in poverty, vulnerability, the middle class and the rich



WORLD URBAN AND RURAL POPULATION (1950-2030)

(in millions of people)



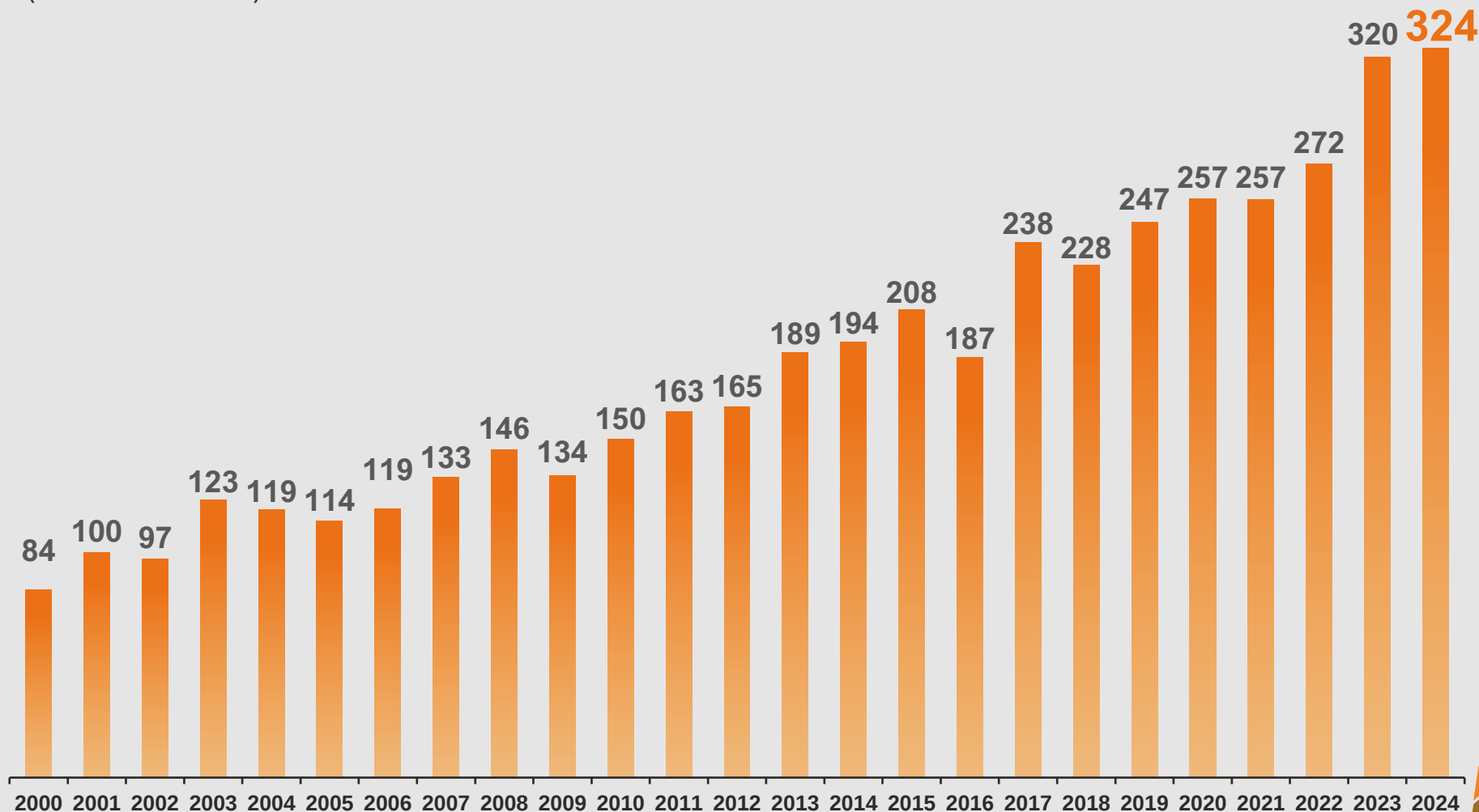
BRAZIL AGRICULTURE

Brazil's leading role in food production and exports

COMMODITY 	 PRODUCTION	 EXPORTS	 % GLOBAL EXPORTS	 KEPLER PRESENCE
SOYBEANS 	1st	1st	57%	
CORN 	3rd	1st	28%	
ETHANOL (SUGARCANE) 	2nd	2nd	8%	
COFFEE 	1st	1st	28%	
SUGAR 	1st	1st	41%	
RICE 	9th	7th	2%	
BEEF 	2nd	1st	25%	
POULTRY 	2nd	1st	34%	
PORK 	4th	1st	13%	
WHEAT 	23th	26th	3%	
ORANGE JUICE 	1st	1st	72%	-
COTTON 	3rd	2nd	24%	-

EVOLUTION OF BRAZILIAN GRAIN CROPS

(IN MILLION TONS)



6.0% per year
CAGR
GRAIN PRODUCTION*



3.1% CAGR
PLANTED AREA**

BRAZIL IS THE ONLY COUNTRY WITH TWO CROPS A YEAR

THE BRAZILIAN SECOND CROP SURPASSES THE CORN PRODUCTION OF THE EUROPEAN UNION

Agricultural Calendar before 2000

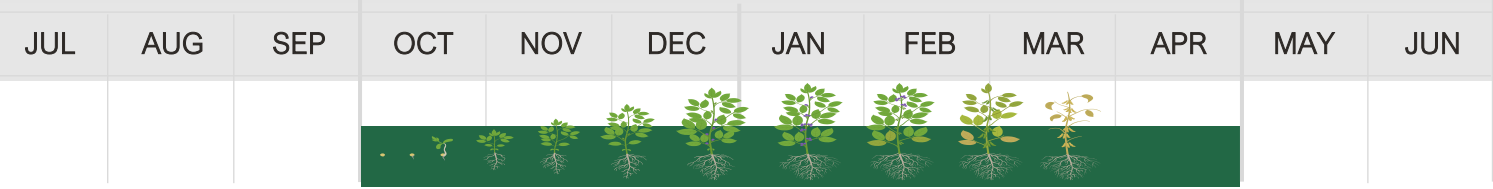
Corn or Soybean (150-day cycles)

Crop (summer) (soybean or corn)

OFF-SEASON
May-September

SEASON / RAINFALL
October-April

OFF-SEASON
May-September

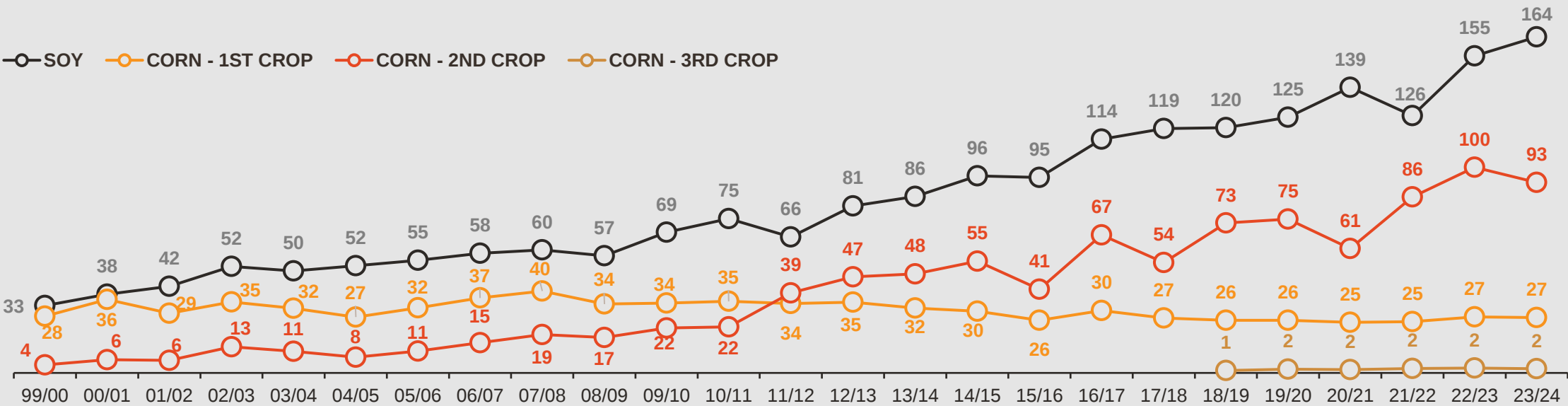
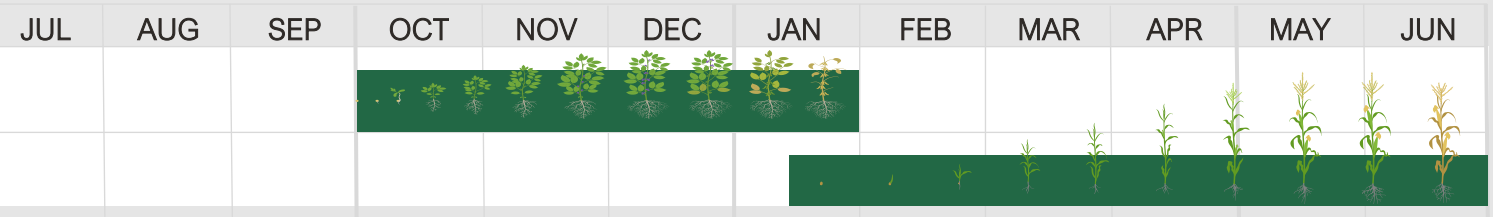


2020 Agricultural Calendar

Soybean (100-120-day cycles; may be as low as 90 days)

1st Crop (soybean)

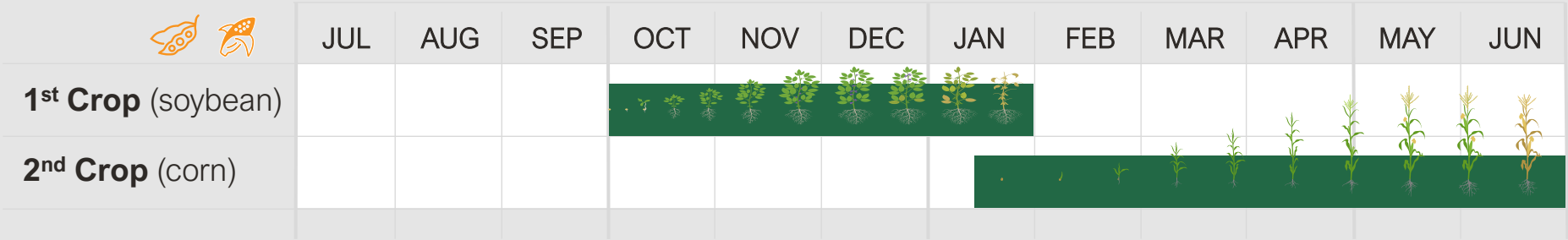
2nd Crop (corn)



BRAZIL IS THE ONLY COUNTRY WITH TWO CROPS A YEAR

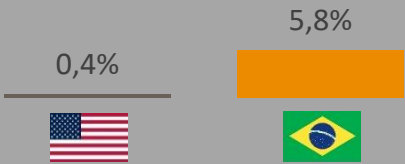
2020 Agricultural Calendar

Soybean (100-120-day cycles; may be as low as 90 days)



Produção

Crescimento da Produção de Grãos
(CAGR 13/14-22/23E)



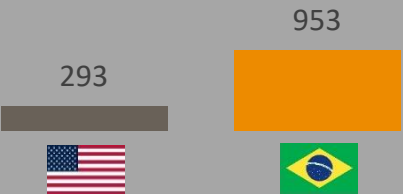
Consequências para Kepler:



Mercado **abundante**

Competitividade

Farmer Return
(2022 – US\$/Ha)



Consequências para Kepler:



Cliente **resiliente**

Speed and efficiency



1960s:
6 t/h



Current:
300 t/h

Consequences for Kepler:



- **Added** value
- Upgrade of **existing** units

LOGISTICS AND INFRASTRUCTURE

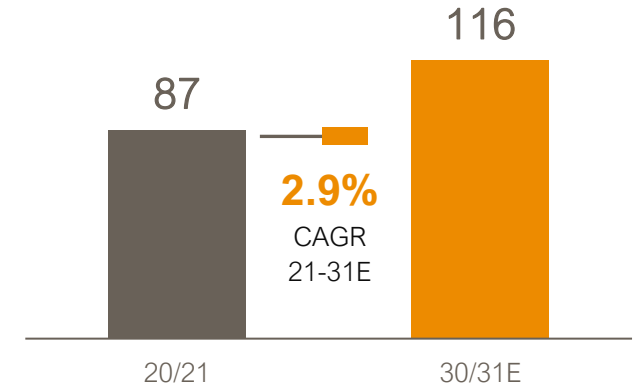
THE EVOLUTION OF BRAZILIAN AGRICULTURAL LOGISTICS

Northern Arc Exports
+50% in 3 years

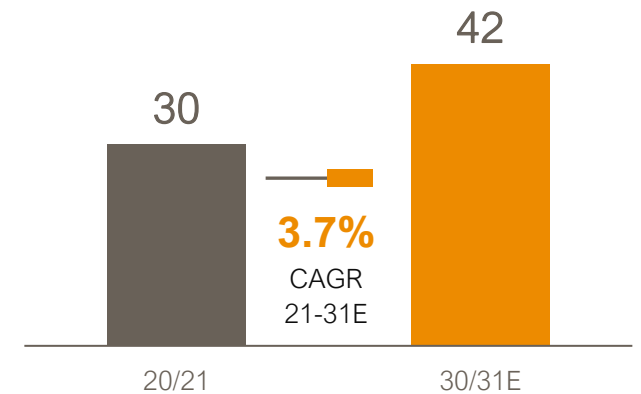


Southern Arc Exports
+12% in 3 years

Soybean Exports in Brazil (mm t)



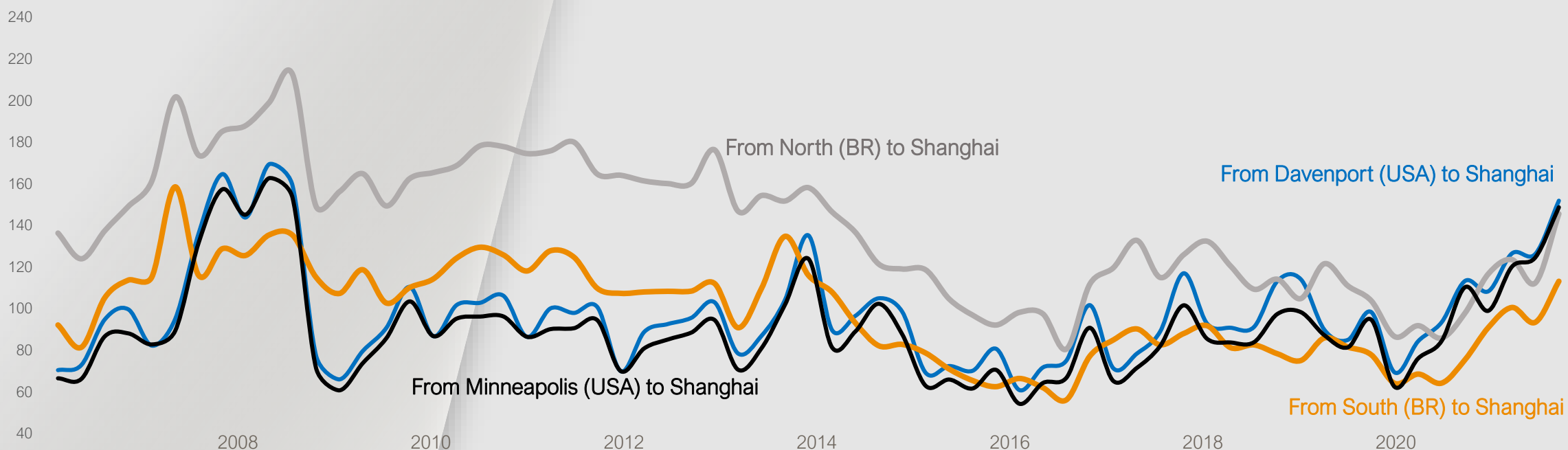
Corn Exports in Brazil (mm t)



Source: Brazilian Ministry of Agriculture

Brazil surpassed the USA in logistical competitiveness for China

Total cost to transport soybeans from the USA and Brazil to Shanghai (in US\$/t)



March 2008 (US\$/t)

■ From Davenport/EUA to Shanghai	\$145.23
■ From Minneapolis/EUA to Shanghai	\$145.92
■ From Sul/BR to Shanghai	\$125.69
■ From Norte/BR to Shanghai	\$188.01

March 2021 (US\$/t)

■ From Davenport/EUA to Shanghai	\$110.36
■ From Minneapolis/EUA to Shanghai	\$113.41
■ From Sul/BR to Shanghai	\$75.58
■ From Norte/BR to Shanghai	\$97.94

CONSEQUENCE

LACK OF STORAGE HAS BECOME CRITICAL

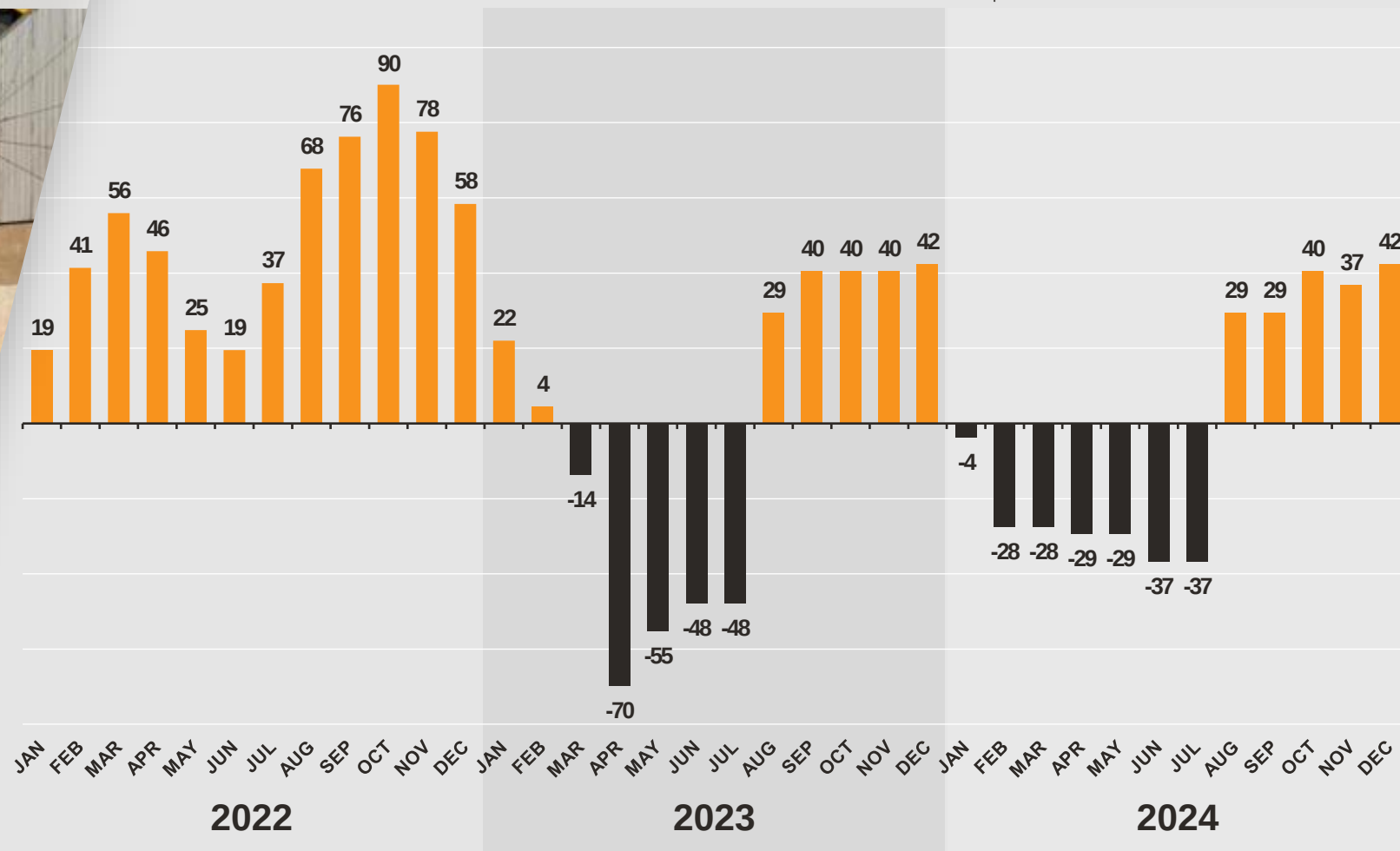
INFRASTRUCTURE COLLAPSE



FREIGHT INFLATION



PREMIUMS IN BRAZILIAN PORTS FOR SHIPMENTS BETWEEN JANUARY/2022 AND DECEMBER 2024 US\$/TON OF SOYBEANS



STORAGE HAS BECOME CRITICAL AND IT WILL CONTINUE FOR THE NEXT DECADE

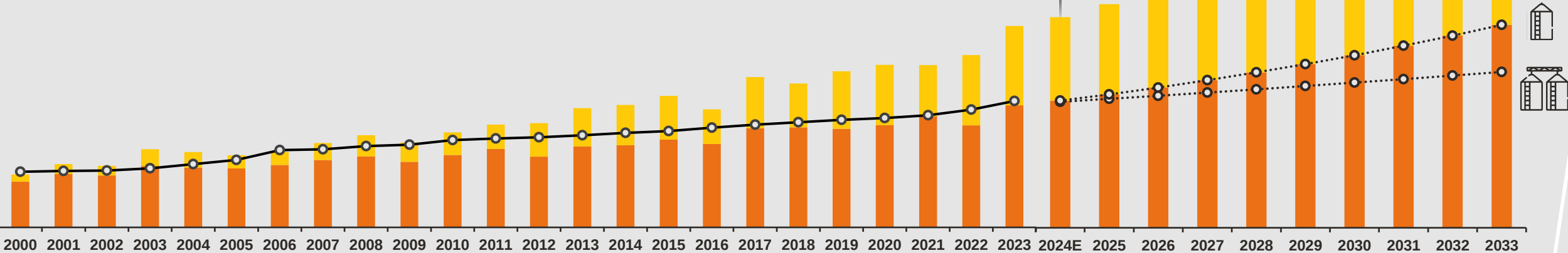
- 1st Crop Total
- 2nd and 3rd Crop Total
- Installed capacity
- Projection of the storage capacity



2023/2024E

324
Million
tons

+550
Million
tons



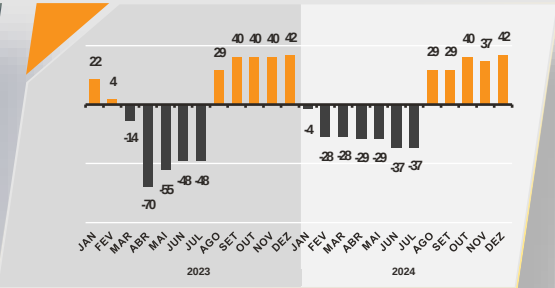
INFRASTRUCTURE COLLAPSE



FREIGHT INFLATION



NEGATIVE PREMIUMS AT PORTS

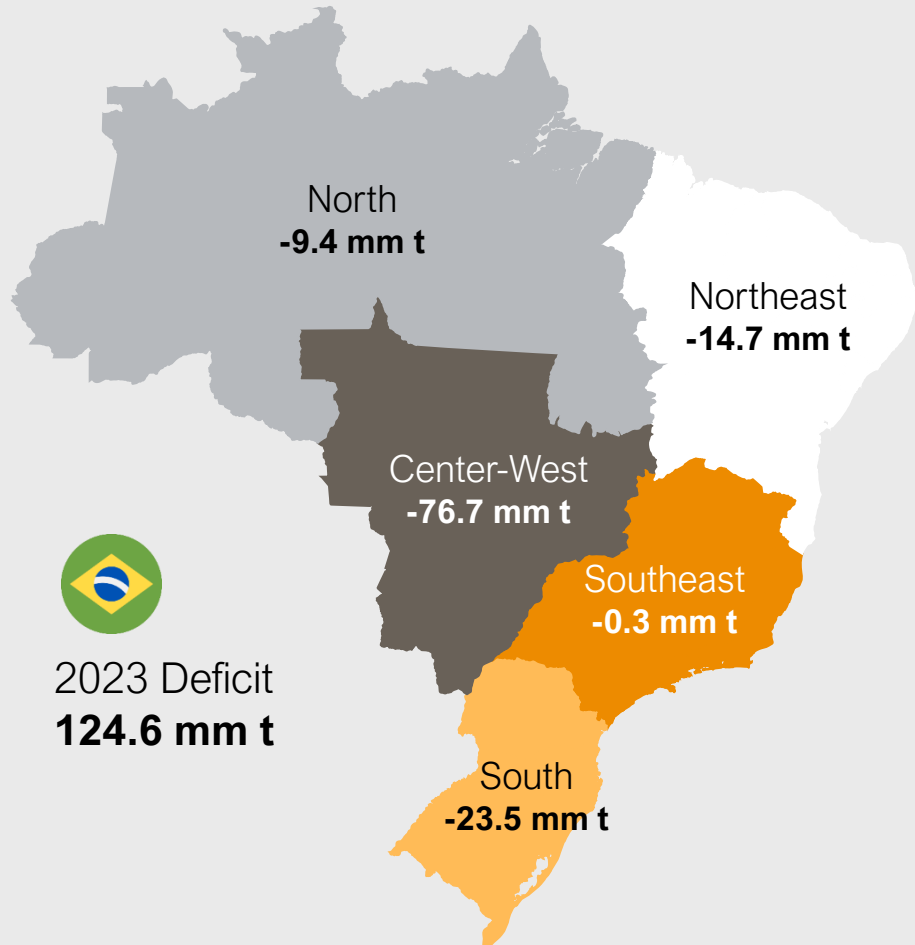


12.2 Million tons
stored per year*
MINIMUM REQUIRED

5.0 Million tons
stored per year*
HISTORICAL AVERAGE

source: COGO JUL/23 / Conab (National Supply Company). * Approximate estimate, considering the forecasts made by COGO

On-farm Storage Great opportunity



On-Farm Storage

Installed capacity (% ratio to the total of each country)

	Canada	85%
	United States	65%
	European Union	50%
	Argentina	40%
	Brazil	15%

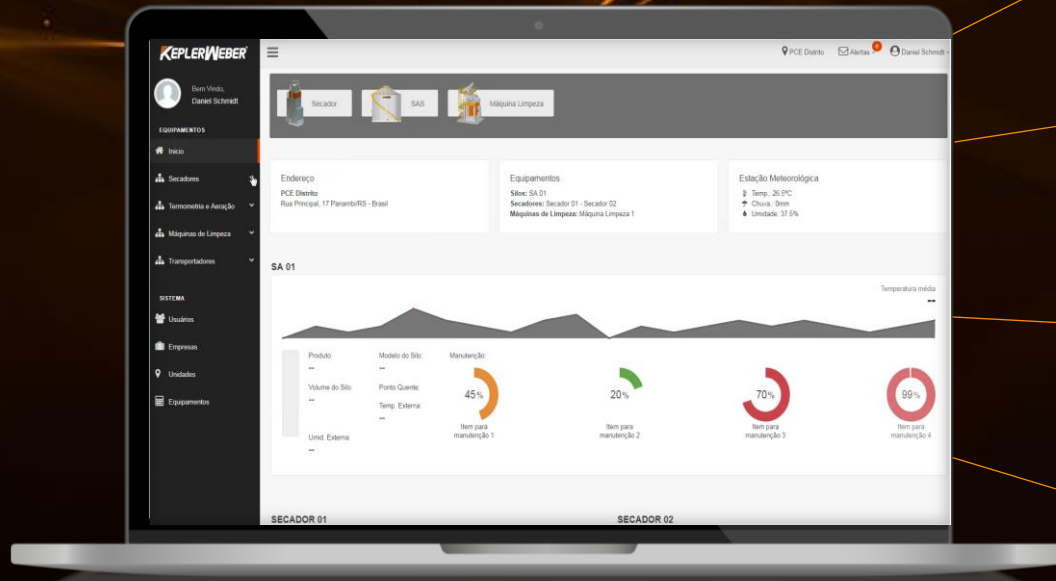
Source: FAO

Agro Chain



Evolution of Kepler Weber's Journey

Technology for increasing recurring revenue



Monitoring service
(Grain conservation)



Sale of spare parts
(Wear and tear and scheduling)



Data for financial agents
(Insurance companies, banks)



Capacity expansions



FINANCIAL DASHBOARD

KEPL3

<https://ri.kepler.com.br>



KEPLERWEBER®

RESILIENCE, CONSISTENCY AND GROWTH

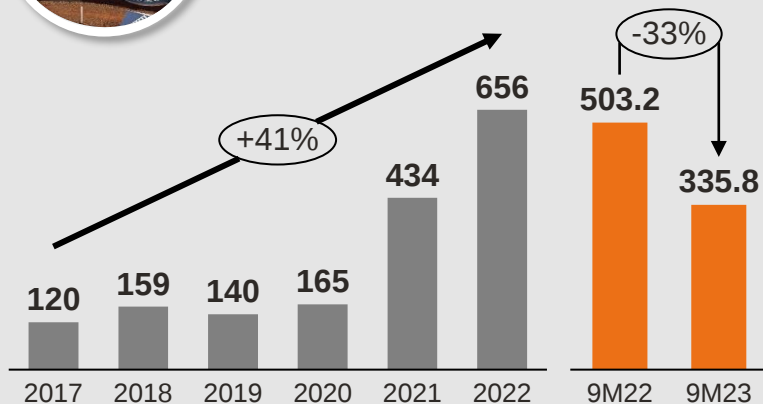
Allows growth in different cycles

% 9M23 Gross Margin % R\$m 9M23 Net Revenue (% of total, R\$m)



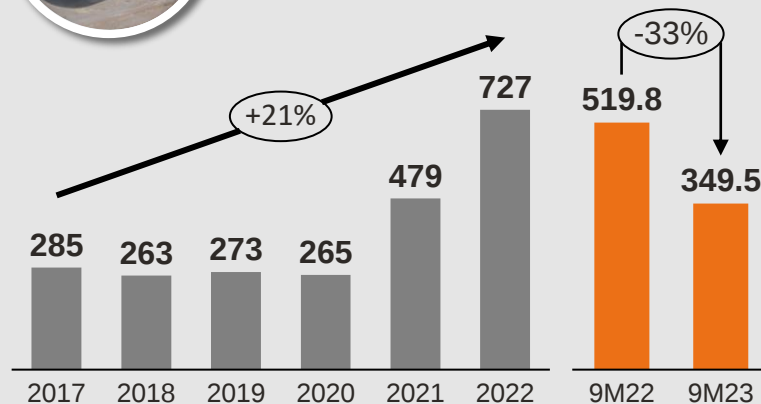
Farms

42.8% 33% R\$335.8mm



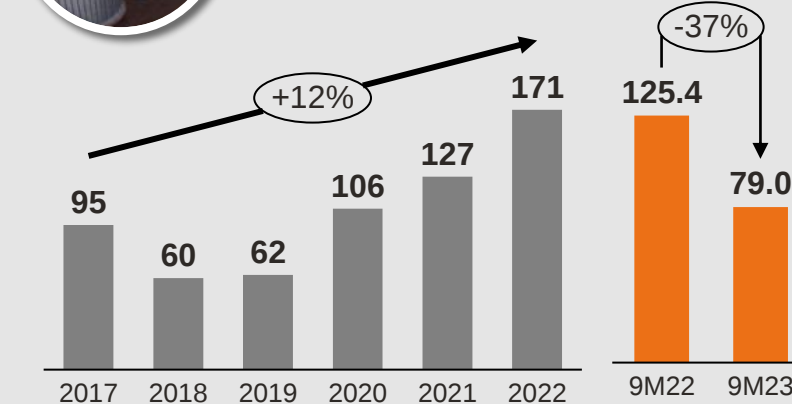
Agrobusiness

40.3% 35% R\$349.5mm



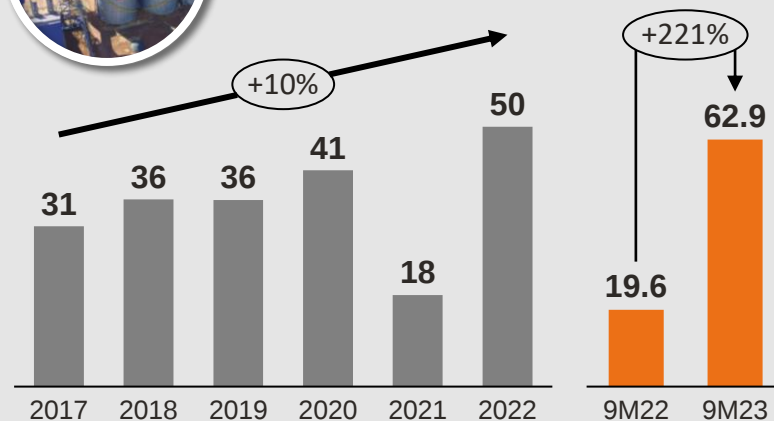
International Business

43.3% 8% R\$79.0mm



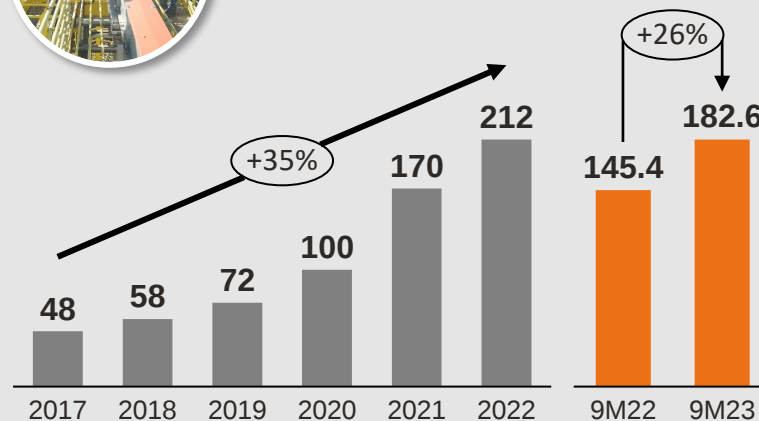
Ports & Terminais

40.1% 6% R\$62.9mm

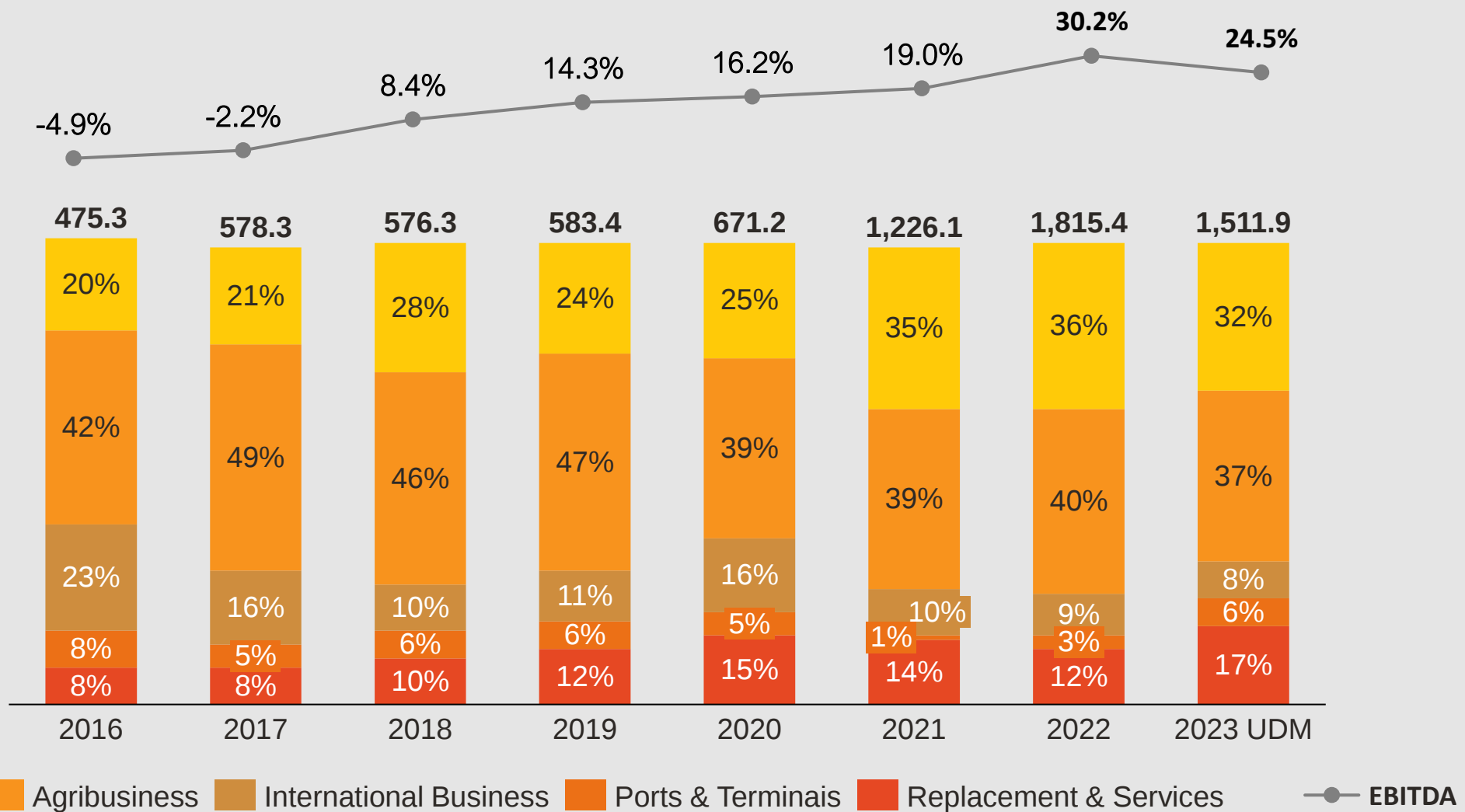


Replacement & Services

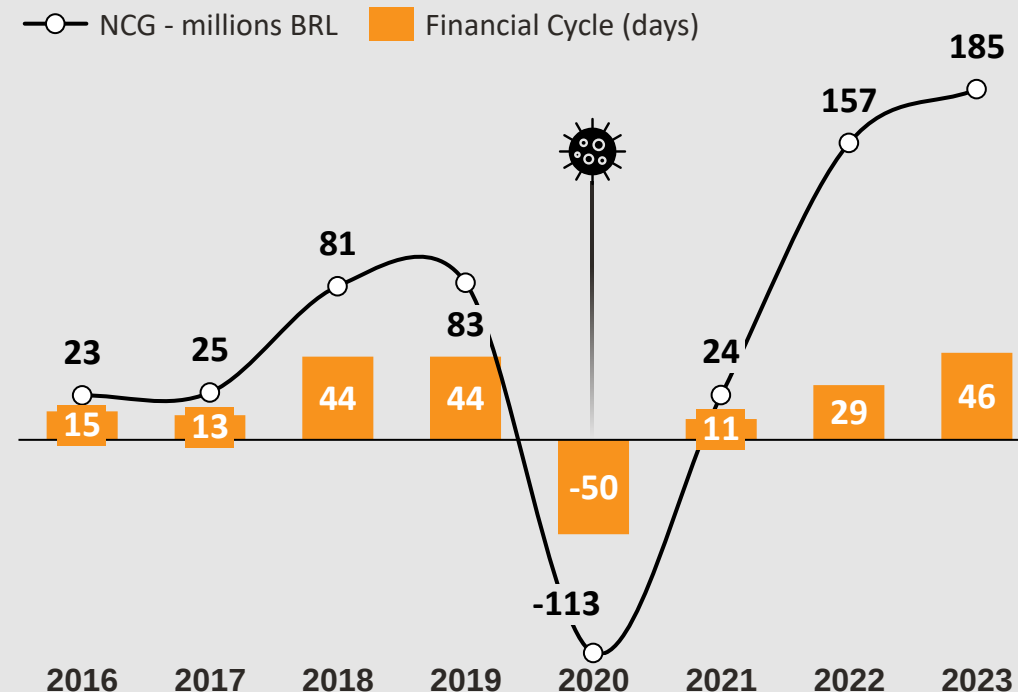
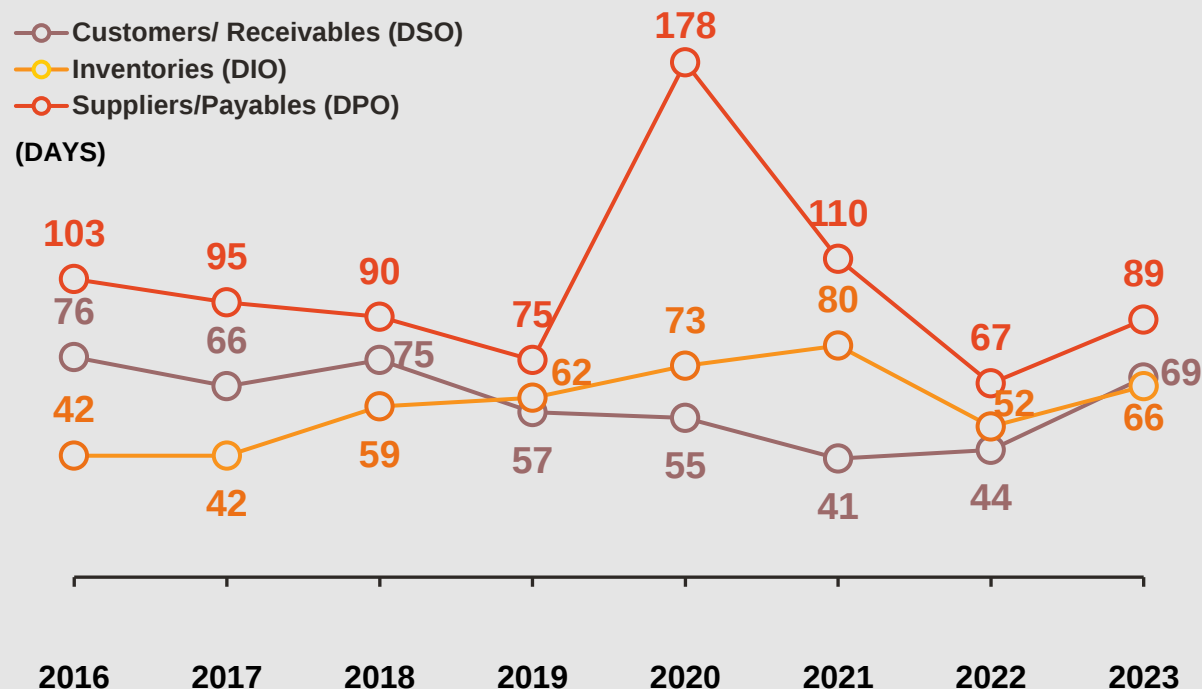
47.2% 18% R\$182.6mm



GREATER DIVERSIFICATION OF REVENUE
AND REDUCED CYCLICALITY,
 ESPECIALLY THROUGH THE R&S SEGMENT



FOCUS ON WORKING CAPITAL OPTIMIZATION



**INCREASED INTERNAL FOCUS ON
MANAGING DSO, DIO, DPO AT
OPERATIONAL LEVELS**

**DOWNWARD TREND COMPARED TO
RECENT YEARS**

**BETTER INVENTORY COVERAGE TO
ENSURE ON-TIME DELIVERY OF
CONSTRUCTION PROJECTS**

DIO (Inventories) = Value of the "Inventory" balance (current assets).

DSO (Customers/ Receivables) = Value of the balance of "Accounts receivable from Customers" (current/non-current assets); "Taxes to be recovered", "Prepaid expenses" and "Other receivables" (current assets).

DPO (Suppliers/Payables) = Balance of "Suppliers", "Salaries", "Customer Ad. Customers", "Taxes to be collected", "Commissions" and "Other accounts payable" (current liabilities).

CAPEX

FOCUS ON PRODUCTIVITY, PLANT AUTOMATION

AND ESSENTIAL MAINTENANCE FOR PRODUCTION EQUIPMENT

Distribution of R\$ 75.4 million:



67.7%

Aimed at increasing
factory capacity



5.6%

Aimed at developing
new products



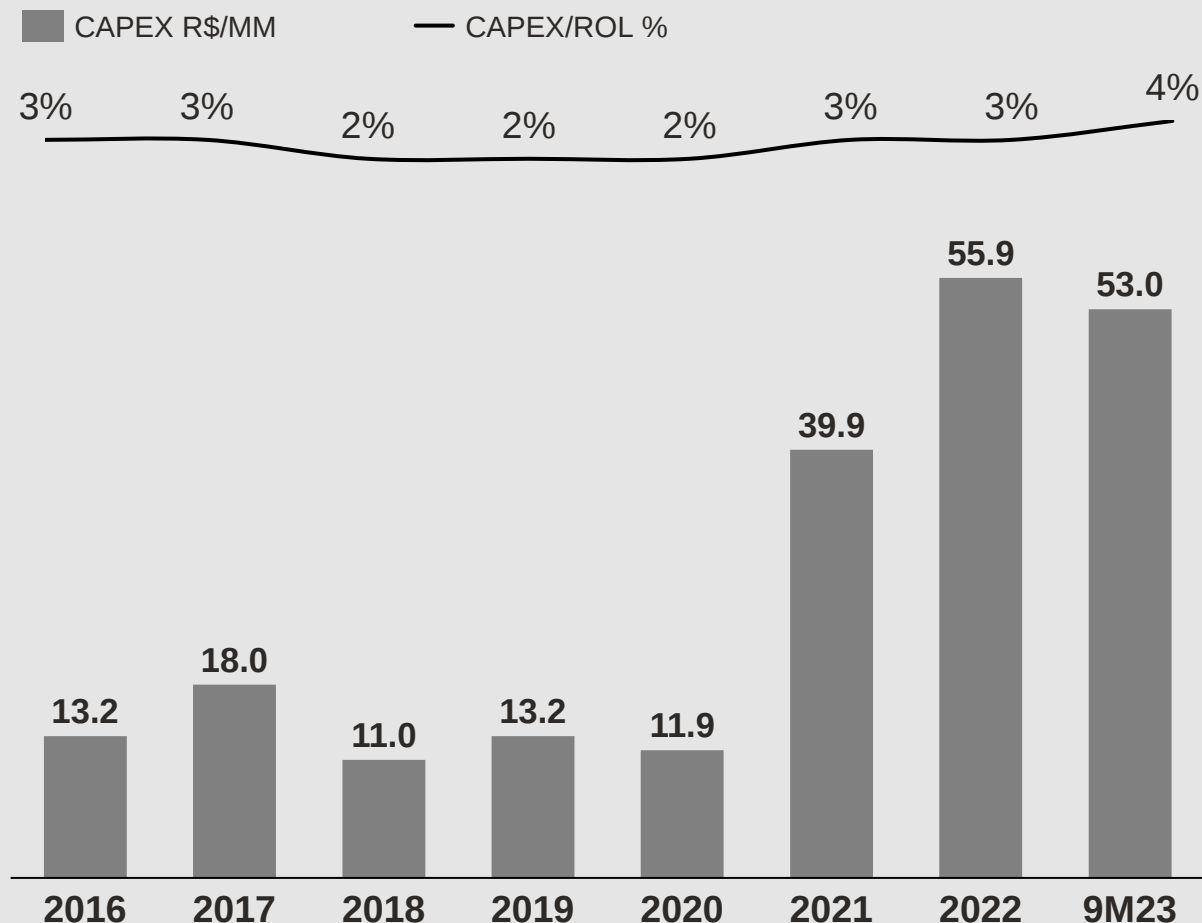
12.5%

Intended for Information
Technology Development



14.2%

For Reforms and
Legislation (NR)

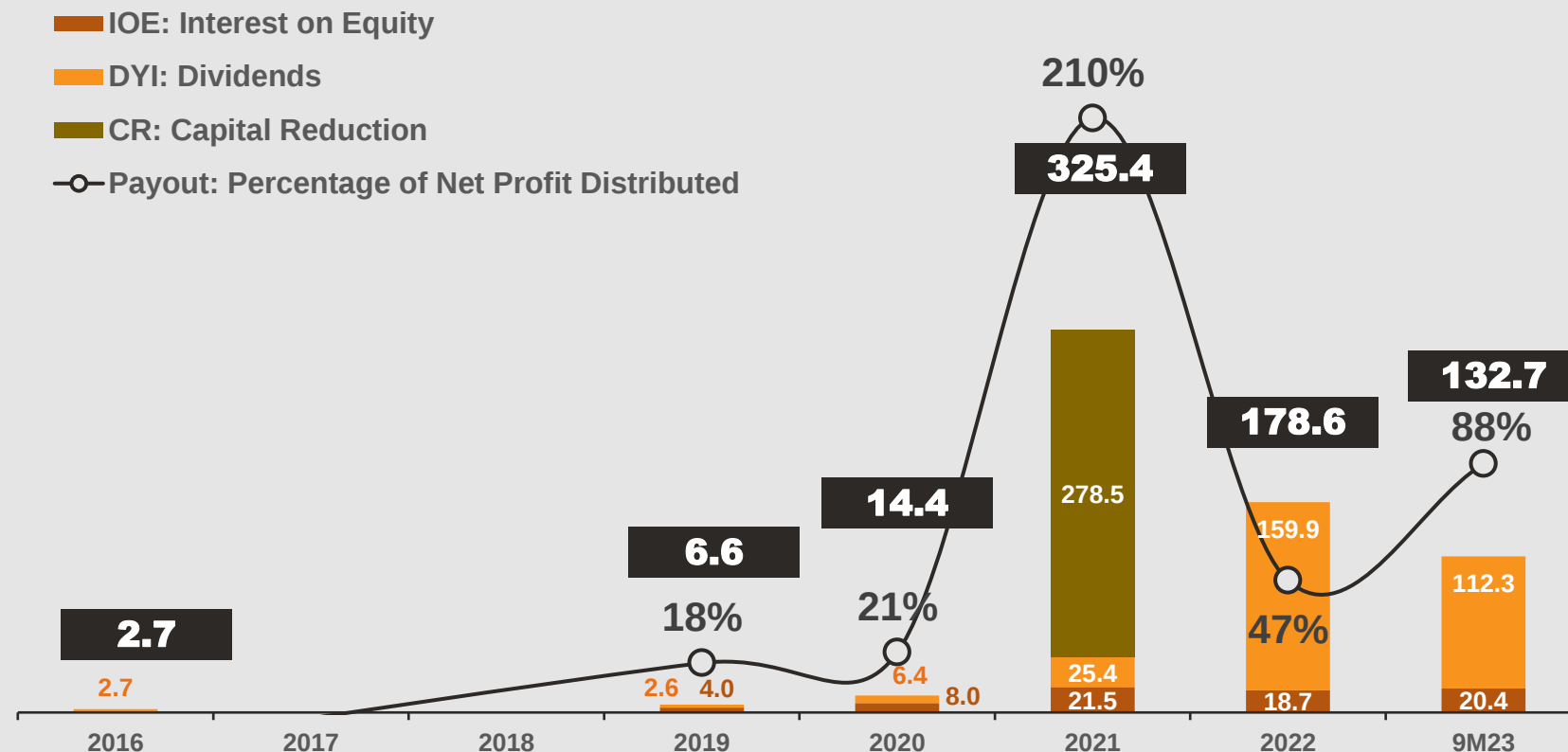


STRONG CASH GENERATION AND GREATER ROOM FOR DIVIDENDS

FINANCIAL STRENGTH DUE TO STRONG CASH GENERATION, WORKING
CAPITAL OPTIMIZATION AND LOW LEVERAGE

R\$ 320 million
Gross Cash
September 2023

R\$ 113 million
Net Cash
September 2023



Dados apresentados considerando regime de caixa.

WAREHOUSE CONSTRUCTION AND EXPANSION PROGRAM

Highlights

- Competitive interest rate at levels below Selic rate;
- Kept the limit of R\$50 million per individual/corporate taxpayer;
- In 2022, 70% of the company's net revenue came from its own resources and 30% from customer financing. Of the amount financed, 61% is from the PCA.



Cruz Alta, in Rio Grande do Sul | Delivered in September 2018
Stored : Soy, Corn and Wheat

Crop Plan

Warehouse Construction and Expansion Program

	2021/2022	2022/2023	2023/2024
	(Previous)	(Previous)	(Current)
Taxa:	5,5% and 7% per annum	7% and 8,5% per annum	7% e 8,5% per annum
Prazo:	12 years	12 years	12 years
Carência:	3 years	3 years	2 years
Montante:	R\$ 4,12 billion	R\$ 5,13 billion	R\$ 6,65 billion
Limitador:		50 million	50 million

+24.5%



+29.6%

Enough to expand installed capacity by up to
7 million tons.

Around 550 new plants

Source: Ministry of Crop and Livestock Farming and Supply

Obs: As of December 31, the BNDES had released R\$1.31 billion.
BB and Caixa do not disclose the amount released.



Age Group	Number of People
18-24	20
25-34	20
35-44	20
45-54	30
55-64	30
65-74	30
75-84	40
85-94	40



Fiscal Council

Review of accounts and transparency for minority shareholders.

Strategy, Investment and Finance Committee

Analyze and issue recommendations to the proposed strategic plan, business plan, and other guidelines and orientations related to the Company's strategy to be submitted to the Board of Directors, as well as identify and analyze business opportunities.

Audit Committee

Management and internal processes supervision body for the Board of Directors.

People, Compliance and Sustainability Committee

To ensure the company's commitment to a management and culture that observes the pillars of corporate governance, sustainability and business ethics, as well as to monitor and decide on the actions of the Disciplinary, Integrity, Strategic Security, ESG and Privacy Committees.

Board of Directors and governance

DECISION-MAKING SUPPORT STRCUTRE

Composition of the Board of Directors



This presentation contains forward-looking statements regarding the business outlook, estimated operating and financial results, and growth prospects for Kepler Weber ("Company"). They are only estimates and projections and, as such, are based solely on the expectations of the Company's management. Such future developments are substantially dependent on external factors in addition to the risks described in the disclosure documents filed by Kepler Weber and are therefore subject to change without any prior notice.

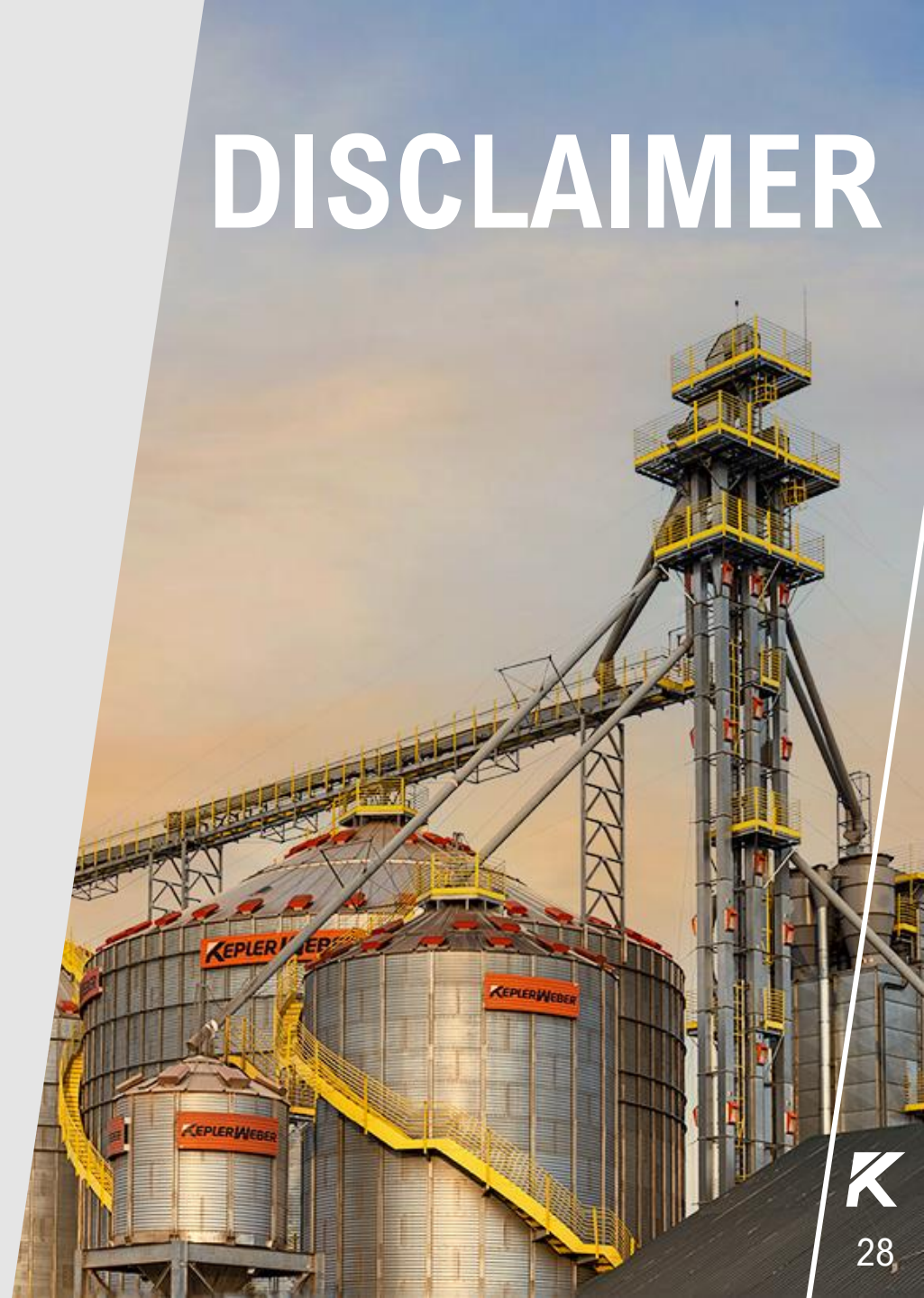
The verbs "anticipate", "believe", "estimate", "expect", "project", "plan", "forecast", "target" and other similar verbs are intended to identify these forward-looking statements, which involve risks and uncertainties that could cause actual results to differ materially from those projected in this presentation, and do not guarantee any future performance of the Company. Some factors that may affect this corporate performance include but are not limited to: (i) approvals and licenses required for project approval; (ii) market conditions, most notably agribusiness; (c) performance of the Brazilian economy and international markets where the Company operates, including interest and exchange rates; (d) competitive environment; and (e) risks disclosed in the Company's files with the CVM – Brazilian Securities and Exchange Commission.

All forward-looking statements in this presentation are based on information and data available on the date they were issued, and Kepler Weber is under no obligation to update them as new information or future events may arise.

Non-GAAP Measures

The Company discloses some non-GAAP financial measures, which are not recognized under IFRS, including "net debt", "total liquidity" and "EBITDA". Kepler Weber's management believes that the disclosure of non-GAAP measures provides useful information for investors, financial analysts and the general public in their analysis of operating performance, and in comparing such operating performance with that of other companies. However, these non-GAAP measures have no standardized meanings and may not be directly comparable to similarly named measures adopted by other businesses. Investors in general should not rely on non-IFRS information as a substitute for IFRS measures of earnings or cash flow when making an investment decision.

DISCLAIMER





THANK YOU

KEPL3

<https://ri.kepler.com.br>



KEPLERWEBER®

RESILIENCE, CONSISTENCY AND GROWTH