



EMPREENHIMENTOS PAGUE MENOS S.A.

Companhia Aberta
CNPJ nº 06.626.253/0001-51
NIRE 23.3000.200.73

FATO RELEVANTE

PAGUE MENOS ANUNCIA TRANSIÇÃO PARA NOVO DIRETOR PRESIDENTE

A **EMPREENHIMENTOS PAGUE MENOS S.A.** ("Companhia") (B3: PGMN3), comunica aos seus acionistas e mercado em geral a decisão do Conselho de Administração, tomada nesta data, de iniciar o processo de transição para a posição de Diretor Presidente da Companhia, indicando o Sr. Jonas Marques como sucessor do Sr. Mário Queirós, após 8 anos na posição. O processo de transição terá início em 4 de janeiro de 2024, quando tomará posse o novo Diretor Presidente, concluindo-se em 4 de abril de 2024. Após o fim da transição, o Sr. Mário Queirós será indicado a compor o conselho de administração da Companhia.

O Sr. Jonas Marques assume a liderança executiva da Pague Menos após ter construído uma bem-sucedida carreira de quase três décadas na indústria farmacêutica, tendo liderado áreas estratégicas em multinacionais como Bayer, Roche, ISDIN e Stiefel Laboratories (do grupo GSK). O executivo ocupou, até então, o cargo de presidente da divisão de *Consumer Health* da Bayer para os mercados da Austrália e Nova Zelândia, após ter exercido a mesma função nos mercados do Brasil e Itália. Sua experiência inclui ainda a presidência da Acessa, antiga ABIMIP (Associação Brasileira da Indústria de Medicamentos Isentos de Prescrição), vice-presidência da *Assosalute (Associazione Nazionale Farmaci di Automedicazione – Itália)*, bem como *Board Member* da CHP (*Consumer Healthcare Products Australia*). Durante sua longa trajetória no setor farmacêutico, o Sr. Jonas atendeu diretamente as principais redes de farmácias nos distintos mercados onde atuou, acumulando significativa experiência nas áreas comerciais, logística, abastecimento e precificação. É psicólogo, tendo feito MBA Executivo Internacional na FIA Business School com extensão na China e na Europa, além de ter concluído cursos de alta gestão no IMD Business School em Lausanne - Suíça.

O Sr. Mário Queirós, ao longo dos 8 anos em que liderou a Companhia, conduziu uma relevante transformação em nossos negócios, elevando a Pague Menos de uma empresa com faturamento de R\$ 4,8 bilhões em 2015 para R\$ 11,7 bilhões nos últimos 12 meses, alcançando marcos importantes como a parceria estratégica com a General Atlantic em 2015, o IPO da Companhia em 2020 e a aquisição da Extrafarma em 2022.

O Sr. Mário também conduziu, ao longo desse período, um amplo processo de profissionalização na Companhia, que transitou de uma gestão predominantemente familiar para um modelo alinhado às melhores práticas de governança corporativa, atualmente conduzida por profissionais de mercado com extensa experiência em suas respectivas áreas de atuação. Com a transição do cargo de Diretor Presidente, esse processo é efetivamente concluído.

Com esta transição a caminho, o Sr. Mário ressaltou: "Foi uma alegria e uma honra liderar a empresa nestes 8 anos, contribuindo para o processo de crescimento, estruturação e profissionalização do negócio. Deixamos a empresa com mais de 1.600 lojas e 25.000 colaboradores, atendendo uma base com mais de 20 milhões de clientes ativos. Fizemos com muito cuidado o processo de escolha do novo CEO e contratação do Jonas, cuja carreira temos acompanhado há mais de 10 anos e temos muita confiança na sua escolha. O processo de transição foi muito bem desenhado e tenho convicção no sucesso do Jonas a frente da Pague Menos."

A Companhia agradece o inestimável empenho e dedicação do Sr. Mário Queirós como Diretor Presidente. Após a transição, o Sr. Mário será indicado a compor o Conselho de Administração, onde sua experiência executiva e profundo conhecimento de nossos negócios continuará a contribuir para o direcionamento estratégico da Companhia. Sua eleição será deliberada em Assembleia Geral a ser convocada oportunamente.

Patriciana Rodrigues, presidente do Conselho de Administração, ressalta a importância da transição no atual contexto da Companhia: "O ingresso de Jonas dá início a um novo capítulo na história da Pague Menos. Acreditamos firmemente que sua visão estratégica, larga experiência e comprovada capacidade de liderança irá conduzir a Companhia ao papel de cada vez mais protagonismo dentro do ecossistema de saúde brasileiro. Estamos muito entusiasmados com o que o Jonas pode contribuir para o futuro da Companhia. Agradecemos também ao Mário por sua liderança nestes 8 anos, guiando a Pague Menos no seu processo de transformação e no crescimento de suas operações."

Fortaleza, 4 de dezembro de 2023

Luiz Renato Novais

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores



EMPREENHIMENTOS PAGUE MENOS S.A.

Public Held Company
CNPJ/ME 06.626.253/0001-51
NIRE 23.3000.200.73

MATERIAL FACT

PAGUE MENOS ANNOUNCES CEO TRANSITION

EMPREENHIMENTOS PAGUE MENOS S.A. ("Companhia") (B3: PGMN3), communicates to its shareholders and the market in general the Board of Directors' decision to begin the transition process for the position of Chief Executive Officer of the Company, appointing Mr. Jonas Marques as the successor to Mr. Mário Queirós, following an eight-year tenure as CEO. The transition process will begin on January 4, 2024, when the new CEO will take office, and conclude on April 4, 2024. Upon completion of the transition, Mr. Queirós is expected to join the Pague Menos Board of Directors.

Mr. Marques brings three decades of global leadership experience in the pharmaceutical industry to Pague Menos, having previously led key strategic functions in major multinational corporations, including Bayer, Roche, ISDIN and Stiefel Laboratories, part of GSK. Most recently, he was president of Bayer's Consumer Health division for the Australian and New Zealand markets, after having held the same position in Brazil and Italy. He also previously served as president of Acessa, formerly ABIMIP (Brazilian Association of the Over-the-Counter Medicines Industry), vice-president of *Assosalute (Associazione Nazionale Farmaci di Automedicazione – Italy)*, as well as board member of CHP (*Consumer Healthcare Products Australia*). Over the course of his career, Mr. Marques has directly served the main pharmacy chains in the different markets in which he has worked, building deep experience in commercial, logistics, and supply areas, as well as pricing. He is a psychologist, having concluded an International Executive MBA at FIA Business School with extension in China and Europe, in addition to having completed senior management courses at IMD Business School in Lausanne – Switzerland.

Mr. Mário Queirós, over the 8 years he led the Company, led a significant transformation in our business, growing revenues from approximately R\$ 5 billion in 2015 to almost R\$ 12 billion in the last twelve months, as well as achieving important milestones such as the strategic partnership with General Atlantic in 2015, the Company's IPO in 2020 and acquisition of Extrafarma in 2022.

Throughout this period, Mr. Queirós also led an extensive process to implement a best-in-class management team and corporate governance structure. With the transition of the position of CEO, this process is effectively complete.

Mr. Queirós said: "It has been a joy and an honor to lead the Company for the past eight years, contributing to its substantial growth while also structuring and professionalizing the business to best position it for continued success. Today, Pague Menos has more than 1,600 stores and 25,000 employees, serving 20 million customers, focused on our mission to transform healthcare for Brazilians. After following Jonas' career for more than 10 years, the Board and I are confident in his ability to lead the company through its next phase of growth. We are committed to a smooth transition process as Jonas assumes his new role."

The Company is grateful for the invaluable commitment and dedication of Mr. Mário Queirós as Chief Executive Officer. Upon completion of the transition, Mr. Queirós is expected to be appointed to the Company's Board of Directors, where his executive experience and in-depth knowledge of the business can continue to contribute to the Company's strategic direction. His election will be decided at a General Meeting to be called in due course.

Patriciana Rodrigues, chairwoman of the Board of Directors, added: "Jonas' arrival marks the beginning of a new chapter for Pague Menos. We firmly believe that his strategic vision, extensive experience, and proven leadership skills will expand the Company's leading role in the Brazilian healthcare ecosystem. We also thank Mário for his longstanding commitment to Pague Menos and invaluable contributions in leading the Company through a period of significant growth. "

Fortaleza, December 4, 2023

Luiz Renato Novais

Chief Financial and Investor Relations Officer