



EMPREENHIMENTOS PAGUE MENOS S.A.

Companhia Aberta
CNPJ/ME nº 06.626.253/0001-51
NIRE 23.3000.200.73

FATO RELEVANTE

REVISÃO DE PROJEÇÃO

A **EMPREENHIMENTOS PAGUE MENOS S.A.** ("Companhia") (B3: PGMN3), em observância ao disposto no §4º do artigo 157 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, e na regulamentação da CVM, em especial a Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que decidiu por revisar a projeção de abertura de novas lojas para o exercício social de 2024, divulgada originalmente em 20 de outubro de 2022.

A projeção inicialmente divulgada para o ano de 2024, de 120 novas lojas, foi revisada para 30 novas lojas. As projeções consideram apenas as aberturas brutas, isto é, não levam em conta eventuais fechamentos de lojas.

A decisão de revisão da projeção acima foi motivada pelo contexto de priorização de redução da alavancagem financeira da Companhia e foco na finalização da integração exitosa da Extrafarma. A administração da Companhia considera que, no cenário atual de elevadas taxas de juros, a otimização da estrutura de capital é prioritária.

É importante considerar que, com a aquisição da Extrafarma, concluída em agosto de 2022, a Companhia antecipou de forma relevante seu plano de expansão. Contabilizando lojas abertas e adquiridas entre os anos de 2021 e 2023 e a nova projeção para 2024, o portfólio de lojas foi incrementado em 647 unidades (média de 162 lojas por ano) o que representa crescimento anual médio de mais de 10% no período, já contabilizando os fechamentos de loja realizados.

Continuamos acreditando firmemente na geração de valor via abertura de lojas e entendemos que o atual ritmo de expansão é adequado com o objetivo de desalavancagem e correta alocação de capital, levando em consideração o atual cenário macroeconômico.

Vale ressaltar que as projeções são estimativas, e que não constituem promessa de desempenho, de modo que poderão ser revistas (positiva ou negativamente), especialmente no caso de alteração relevante nestes fatores.

As demais projeções da Companhia, apresentadas no Item 3 do Formulário de Referência, permanecem válidas e inalteradas.

Fortaleza, 19 de dezembro de 2023

Luiz Renato Novais

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores



EMPREENHIMENTOS PAGUE MENOS S.A.

Public Held Company
CNPJ/ME 06.626.253/0001-51
NIRE 23.3000.200.73

MATERIAL FACT

GUIDANCE UPDATE

EMPREENHIMENTOS PAGUE MENOS S.A. ("Company") (B3: PGMN3), in compliance with article 157, paragraph 4 of law 6,404/76, of December 15, 1976, as amended, and with CVM's Resolutions, in particular No. 44/2021, of August 23, 2021, as amended, informs its shareholders and the market in general that it has decided to review the projection for new stores openings for the 2024 fiscal year, originally released on October 20, 2022.

The initially disclosed projection for the year 2024, of 120 new stores, has been revised to 30 new stores. The projections consider only gross openings, i.e., they do not consider any potential store closures.

The decision to modify the projection was motivated by the context of the Company's financial deleveraging process and focus on the successful completion of the Extrafarma integration. The Company's management believes that, in the current scenario of high interest rates, optimizing the capital structure is a top priority.

It is important to note that the Extrafarma acquisition, completed in August 2022, significantly advanced the Company's expansion plan. Counting stores opened and acquired between 2021 and 2023 and the new projection for 2024, the store portfolio increased by 647 units (an average of 162 stores per year), representing an average annual growth of over 10% in the period, already accounting for store closures.

We continue to strongly believe in value generation through organic expansion and understand that the current growth pace is appropriate for deleveraging and proper capital allocation, considering the current macroeconomic scenario.

It is worth noting that projections are estimates and do not constitute a promise of performance, therefore they may be revised (positively or negatively), especially in the case of a significant change in these factors.

The other projections disclosed in Item 3 of our Reference Form remain valid and unchanged.

Fortaleza, December 19, 2023

Luiz Renato Novais

Chief Financial and Investor Relations Officer