RESULTADO 4T21 e 2021

24 de março de 2022
Relações com Investidores

Hidrovias do Brasil

AGENDA

Hidrovias do Brasil

1

FUNDAMENTOS DA COMPANHIA

Sólidos Pilares Estratégicos

Resultado consistente em meio a confluência de fatores externos e não-recorrentes, comprovando os sólidos fundamentos da Companhia. Guidance de 2025 mantido.

1

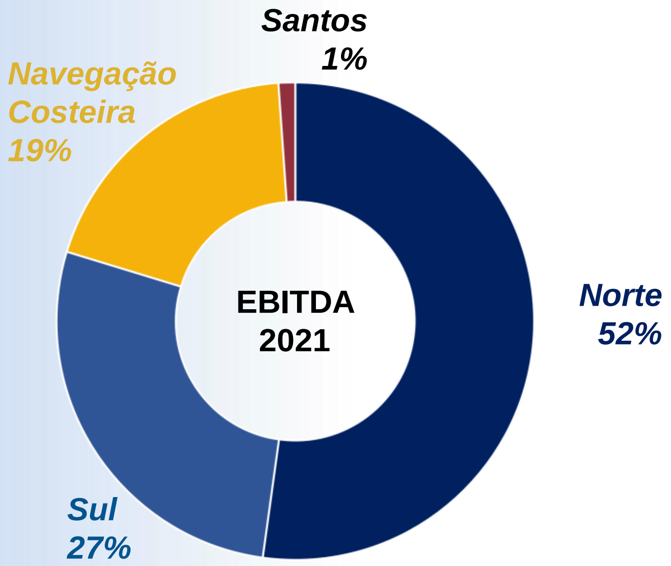
Estrategicamente posicionada na cadeia de valor de setores onde o Brasil é *Global Player*

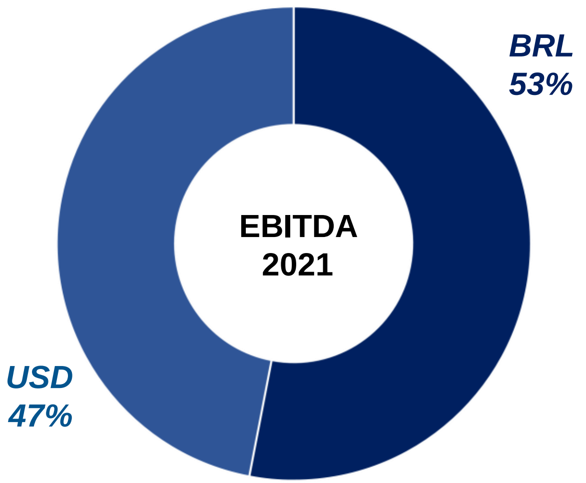
2

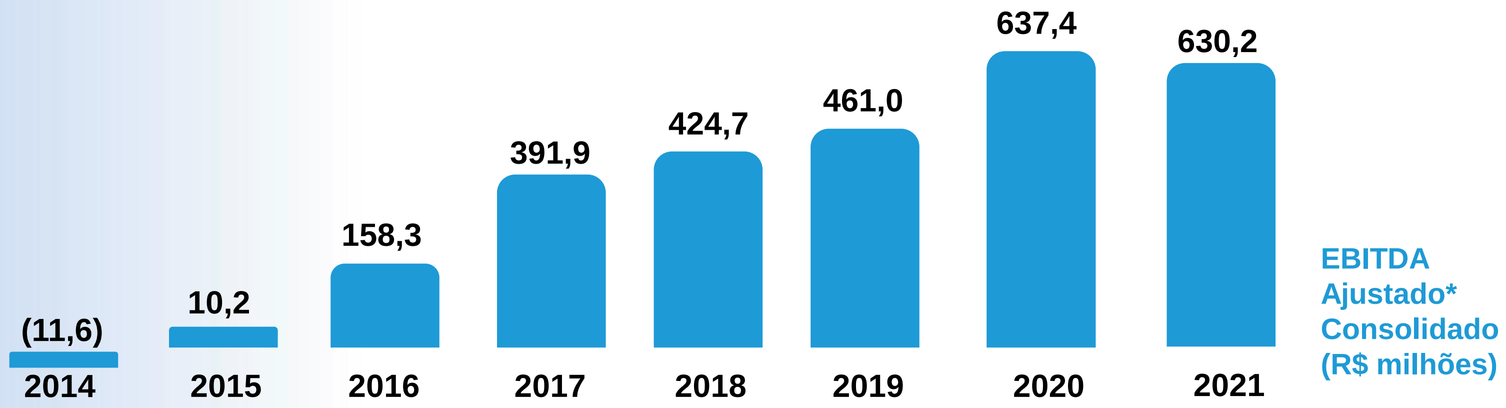
Frota própria incorporando o “estado da arte“ em tecnologia. Operador com fortes vantagens competitivas de custos e produtividade

3

Rara combinação de crescimento por meio de contratos de longo prazo com clientes de primeira linha







Hidrovias do Brasil

DESTAQUES 4T21 e 2021

2

2 Destaques 4T21 e 2021

Resultados consistentes mesmo em meio a grandes desafios externos e não recorrentes. EBITDA consolidado estável mesmo com queda de 10% no volume total movimentado em 2021.

4T21

2,2 milhões

de toneladas movimentadas, destaque para retomada do volume de bauxita.

R$224,2 milhões

Receita Líquida Operacional ex- OTM e *hedge accounting, com 20,2% de crescimento no Norte.*

R$87,6 milhões

EBITDA Ajustado com JVs*

(Mg EBITDA Ajustada com JVs **39,1%**).*

2021

11,8 milhões

de toneladas, com quebra da safrinha de milho no Brasil e impossibilidade de navegação por mais de 2 meses no Sul.

R$1.246,7 milhões

Receita Líquida Operacional ex-OTM e *hedge accounting*, com 12,7% de crescimento no Norte.

R$630,2 milhões

EBITDA Ajustado com JVs*

(Mg EBITDA Ajustada com JVs **50,6%**)*

** Ajustado por itens não-recorrentes, hedge acounting, equivalência patrimonial e Inclui o resultado obtido com a participação que a Companhia possui nas operações TGM (Obrinel), Limday e Baden.*

DESEMPENHO POR CORREDOR

3

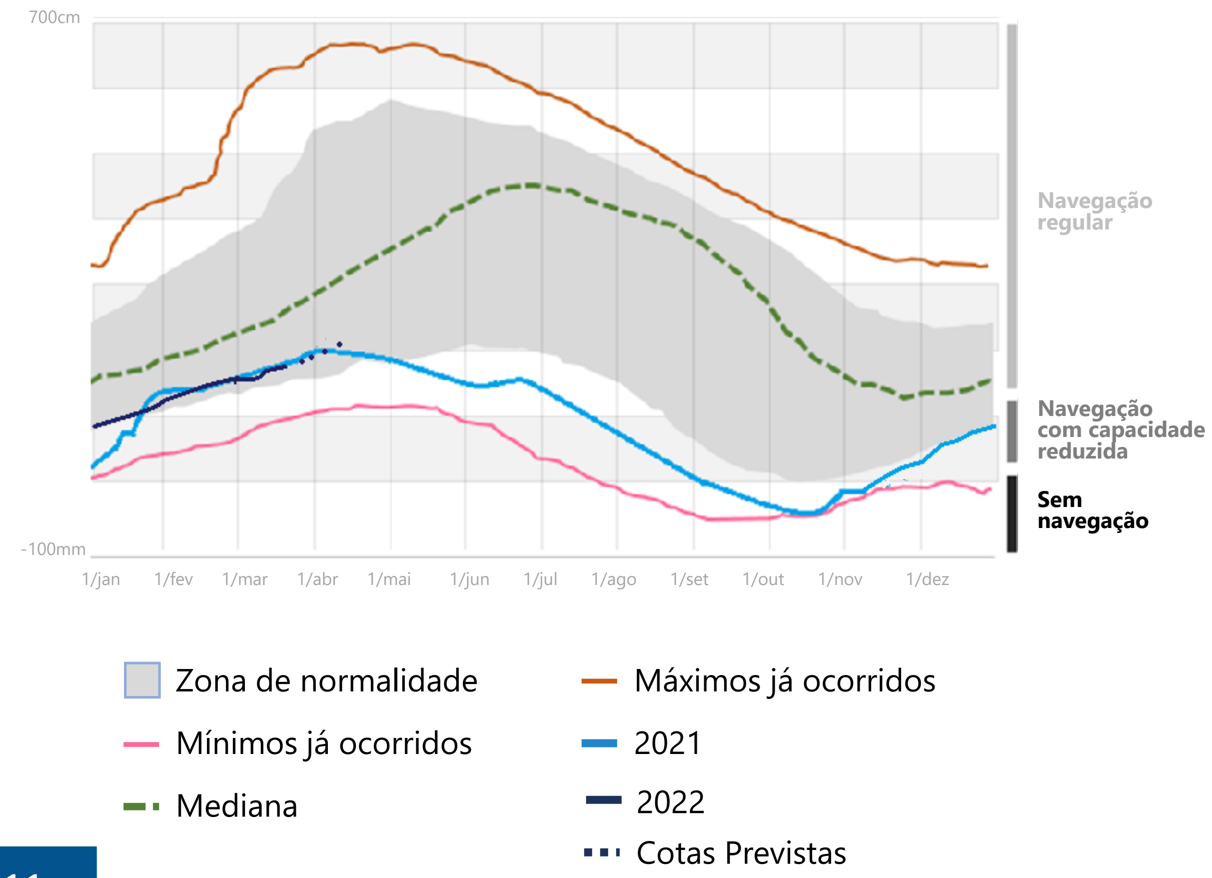
Hidrovias do Brasil

3 Corredor Sul

2021 com dois meses e meio sem navegação. Início de 2022 com tendência de recuperação e volta para zona de normalidade. Navegação retomada com comboios maiores.

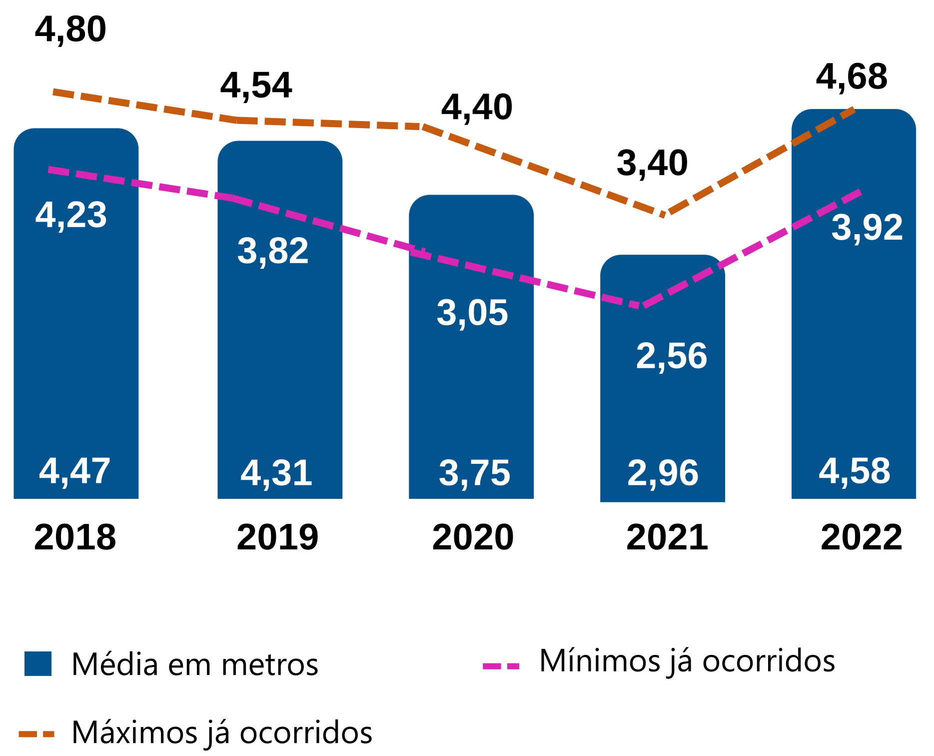
ESTAÇÃO FLUVIAL DE LADÁRIO (1.900 a Mar/2022)

Fonte: Serviço Geológico do Brasil – CPRM – Boletim divulgado em 18/03/2022



ESTAÇÃO FLUVIAL CÁCERES (2018 a Mar/2022)

Fonte: Serviço Geológico do Brasil – CPRM – Boletim divulgado em 18/03/2022

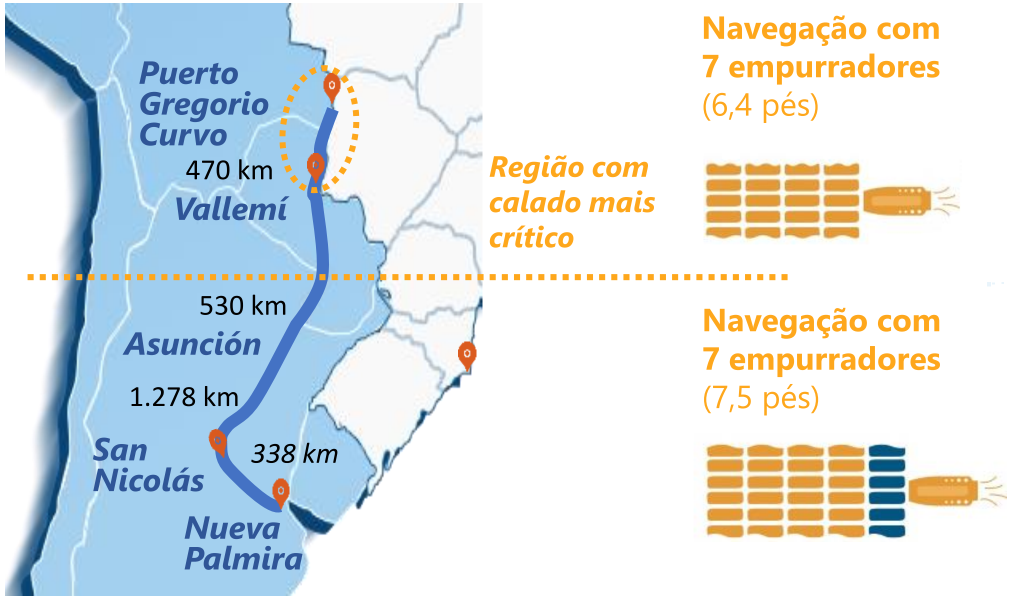


Hidrovias do Brasil

3 Corredor Sul

Ativos flexíveis e que navegam em calados mais restritivos que a concorrência colocaram a Companhia em posição de liderança absoluta no transporte de Minério de ferro na região de Corumbá.

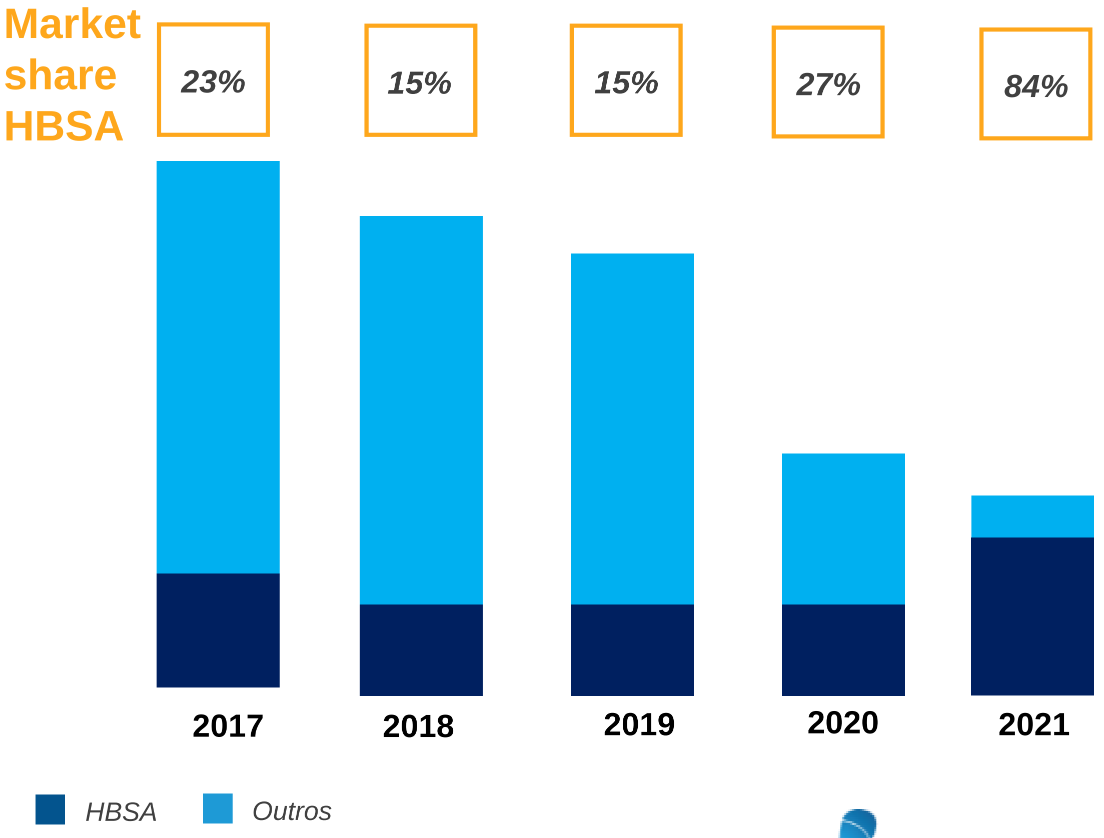
INICIATIVAS PARA MELHORA DA OPERAÇÃO



Mapeamento de fornecedores capazes de realizar **dragagens mais frequentes** e **de forma preventiva estruturada**.

MARKET SHARE EM CORUMBÁ

Fonte: Datasur + Projeções Internas



Hidrovias do Brasil

3 Corredor Sul

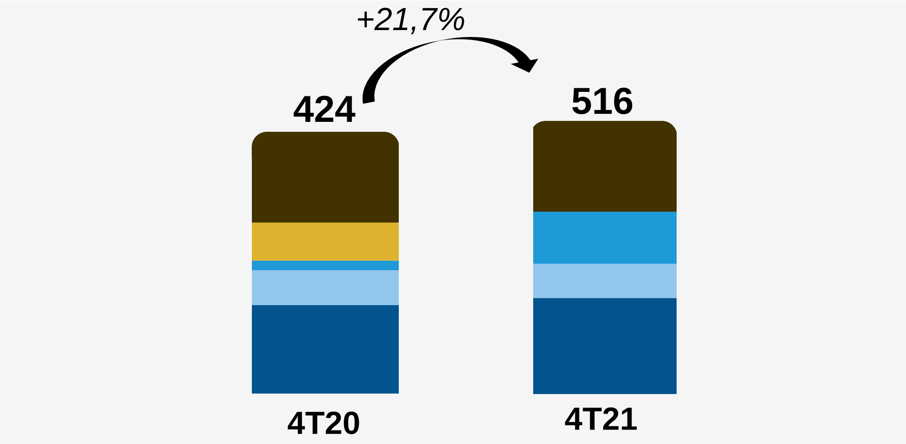
4T21 e 2021 com impacto da não navegação por 2 meses e meio e grandes restrições ao longo do 2S21. Calado dos rios segue melhorando e tendência para 2022 é mais positiva.

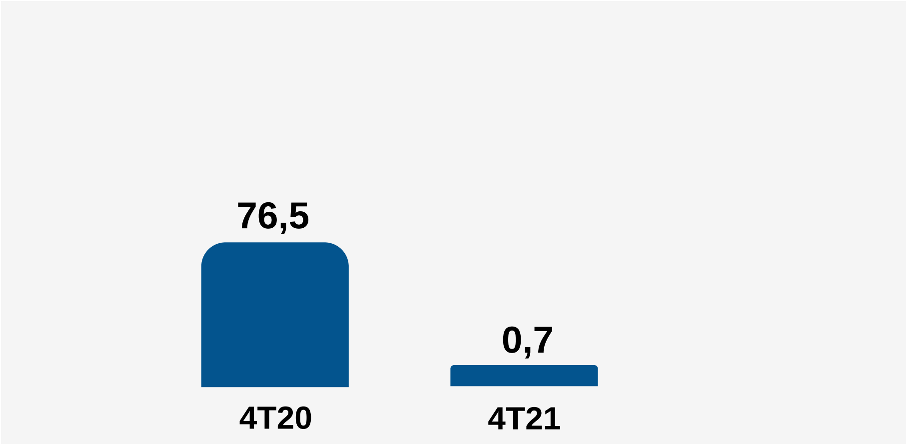
VOLUME TOTAL (Kt)

EBITDA Ajustado* (R$ milhões)

4º TRIMESTRE

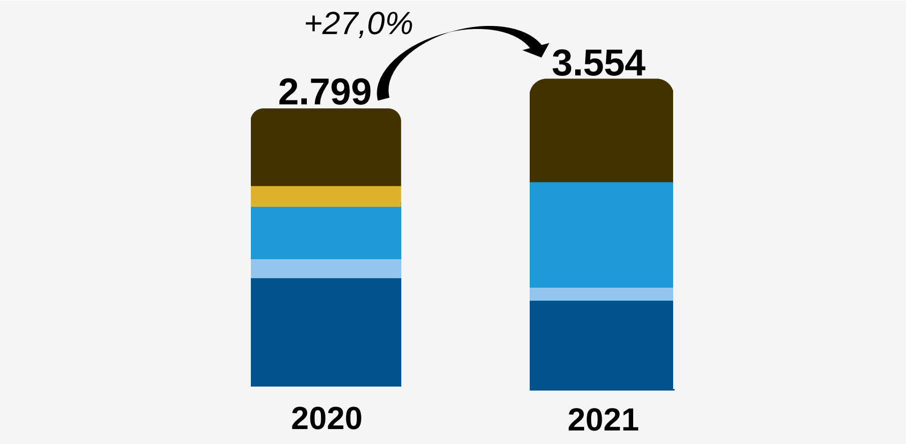
Grãos
Fertilizantes
Minério de ferro
JVs[2]
Outros[1]

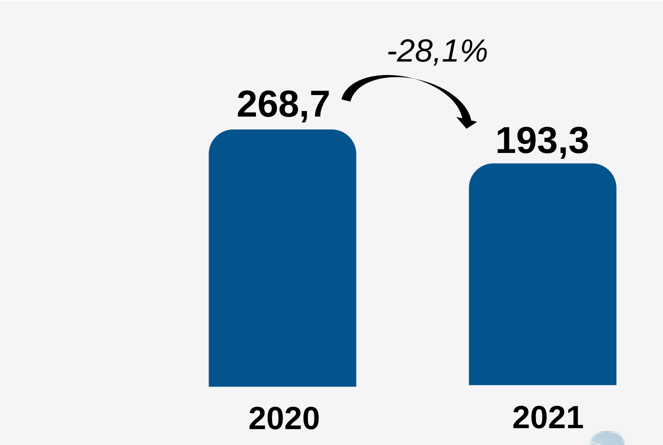




ANUAL

Grãos
Fertilizantes
Minério de ferro
JVs[2]
Outros[1]





Margem EBITDA Ajustada

45,7%

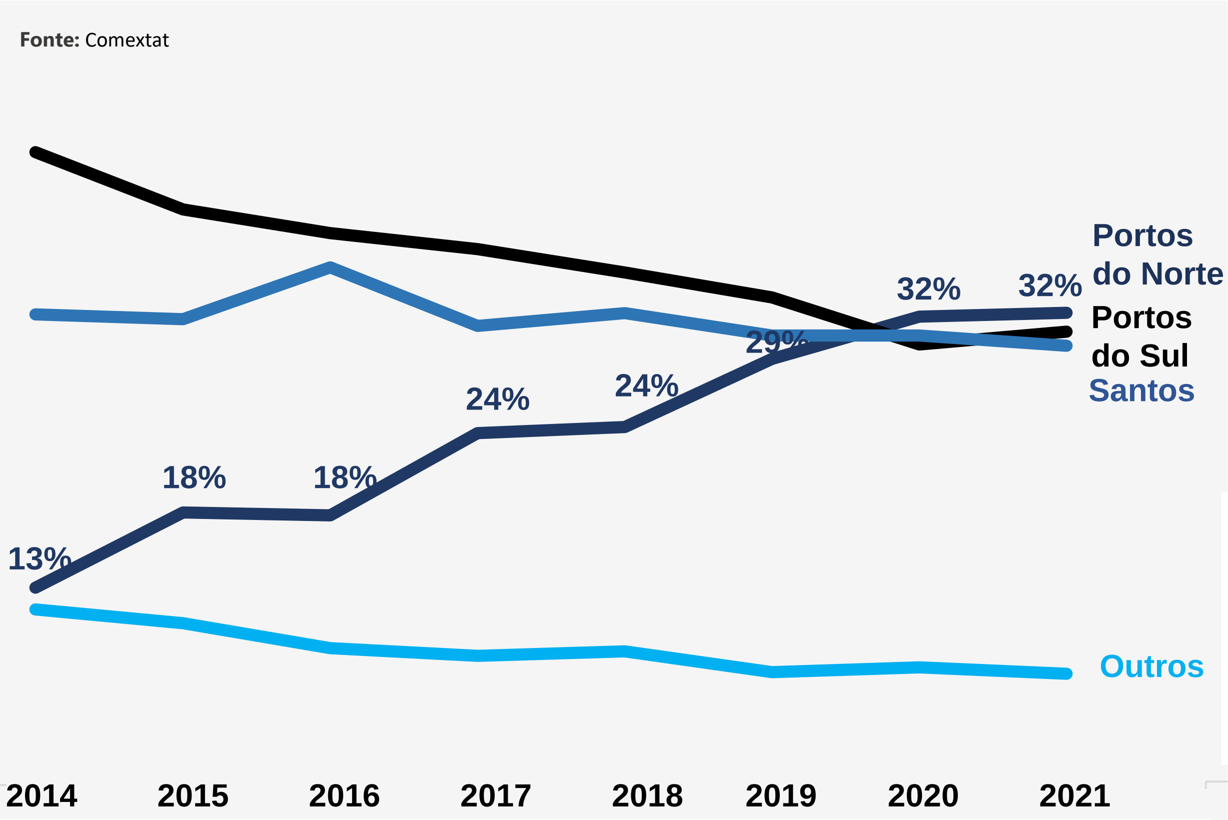
* EBITDA Ajustado por hedge accounting, equivalência patrimonial e itens não-recorrentes. Inclui participação de JVs.

Hidrovias do Brasil

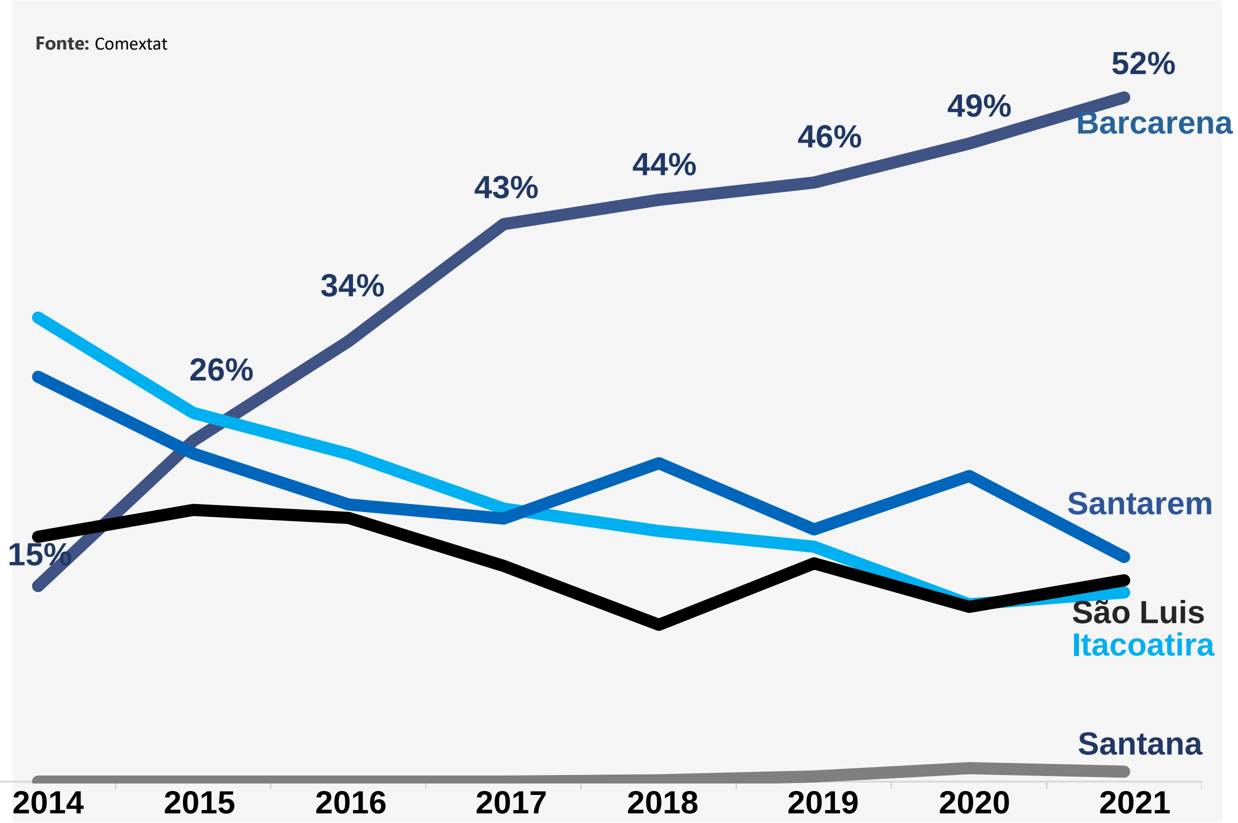
3 Corredor Norte

Arco Norte é melhor opção logística para escoamento de grãos do Brasil, principalmente originados no MT. Barcarena continua ganhando *market share* no Norte e Hidrovias segue sendo maior player!

MARKET SHARE (EXPORTAÇÃO BR)



MARKET SHARE PORTOS NORTE (EXPORTAÇÃO MT)



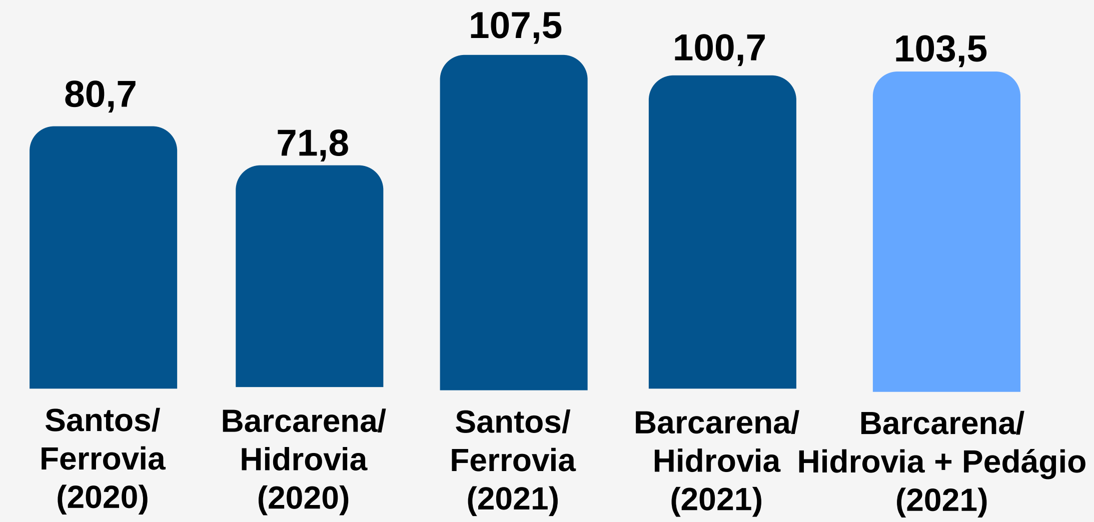
Hidrovias do Brasil

3 Corredor Norte

Mesmo com inclusão de pedágio, Barcarena continuará sendo opção logística muito competitiva para escoamento de grãos originados na região de Sorriso.

CUSTO LOGÍSTICO TOTAL PONDERADO (US$/ton)

Fonte: USDA/ESALQ (Soja com base pública atualizada no 3T21)

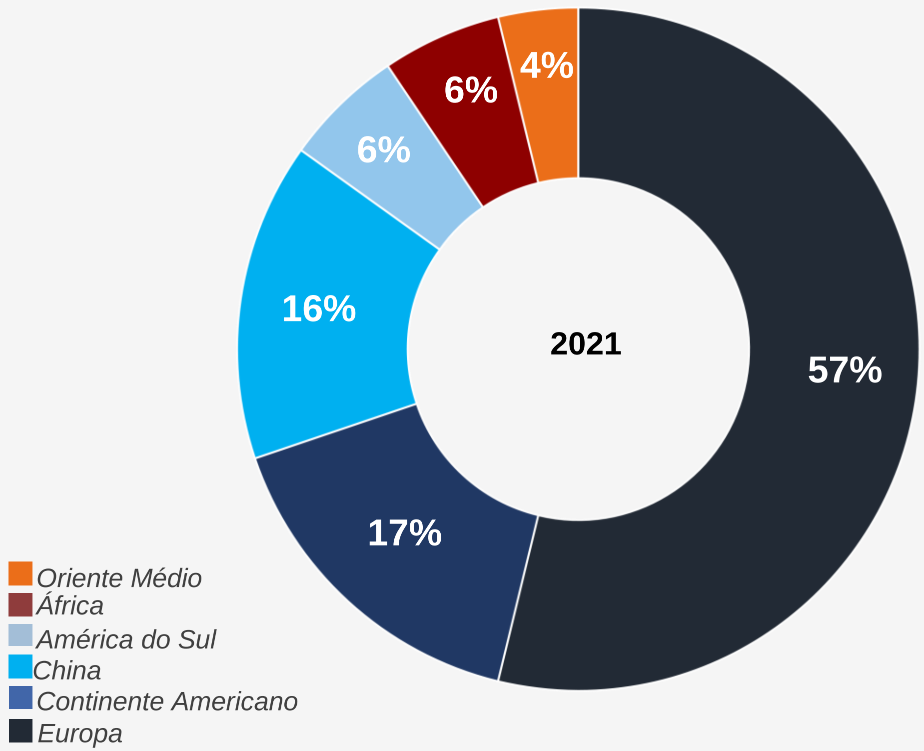


Spread BCN – STS em 2020: 8,9 USD/ton
Spread BCN – STS em 2021: 6,8 USD/ton

Pedágio BR-163 (R$15,00) ou (US$2,8)

DESTINOS EXPORTAÇÕES BARCARENA 2021

Fonte: Comexstat

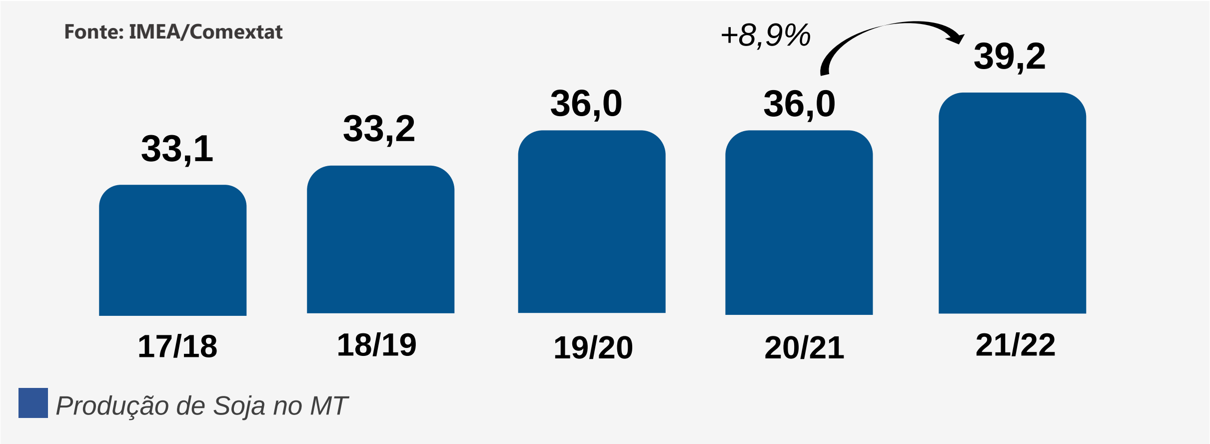


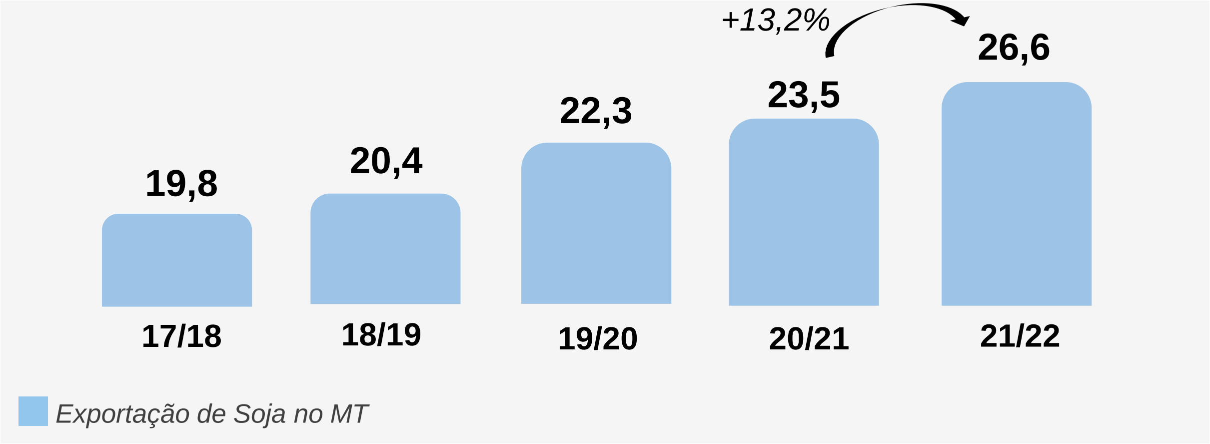
Hidrovias do Brasil

3 Corredor Norte

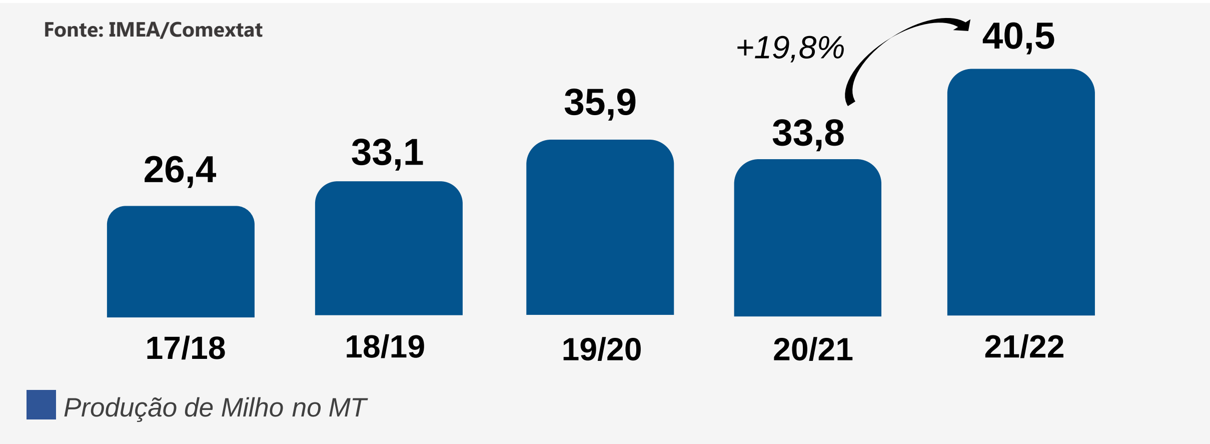
Plantio e colheita de soja já realizada, contribuindo para que haja situação ideal para o milho. Projeções de safra recorde no MT- cenário muito positivo para a Companhia.

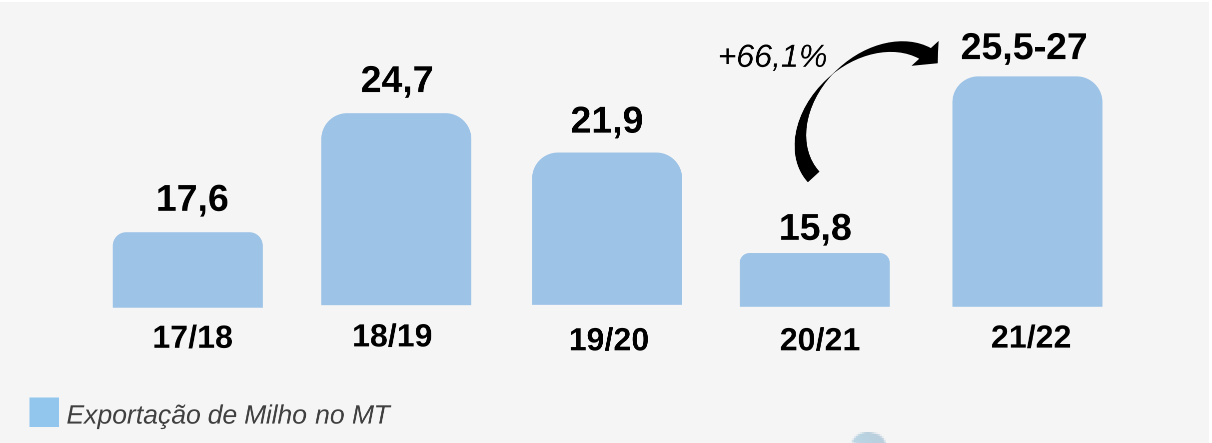
PRODUÇÃO E EXPORTAÇÃO DE SOJA NO MT (M Tons)





PRODUÇÃO E EXPORTAÇÃO DE MILHO NO MT (M Tons)





3 Corredor Norte

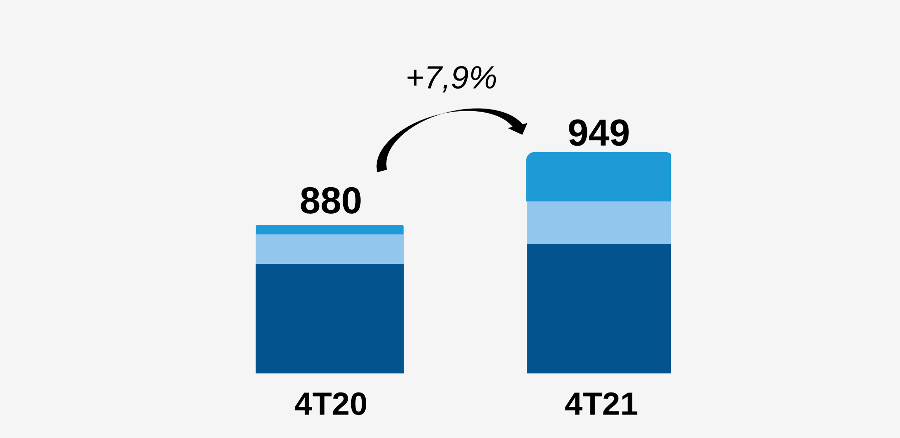
Crescimento expressivo de EBITDA em 2021 mesmo diante de queda de volume comprova a força dos contratos “*take or pay*” e o benefício do incremento real de tarifa realizado em 2021.

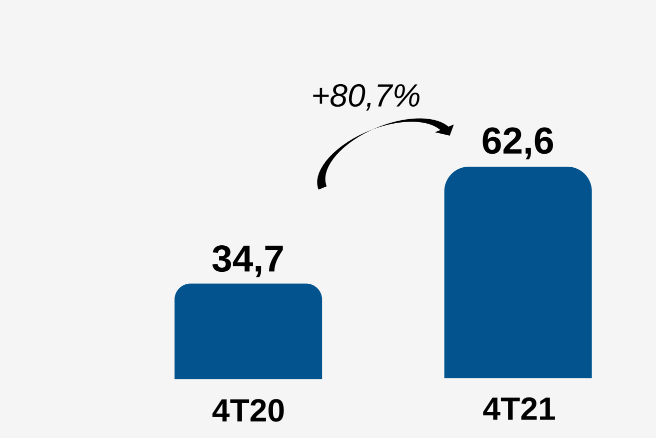
VOLUME TOTAL (Kt)

EBITDA Ajustado* (R$ milhões)

4º TRIMESTRE

Grãos
Fertilizantes
“Rodo direto”



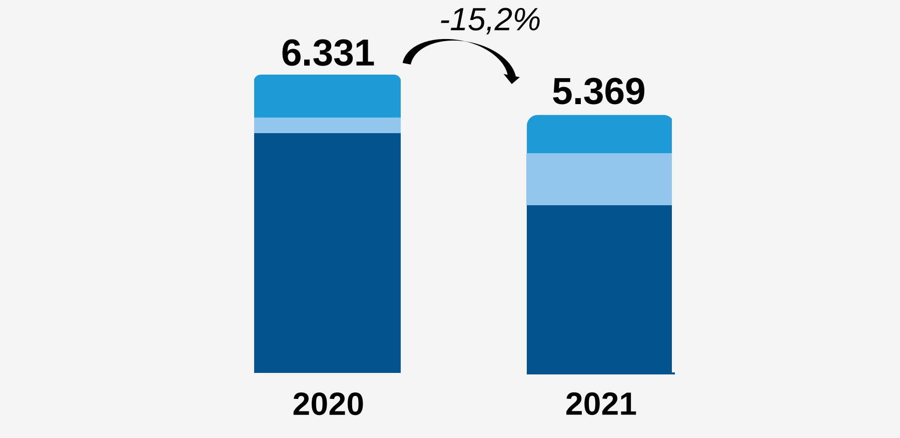


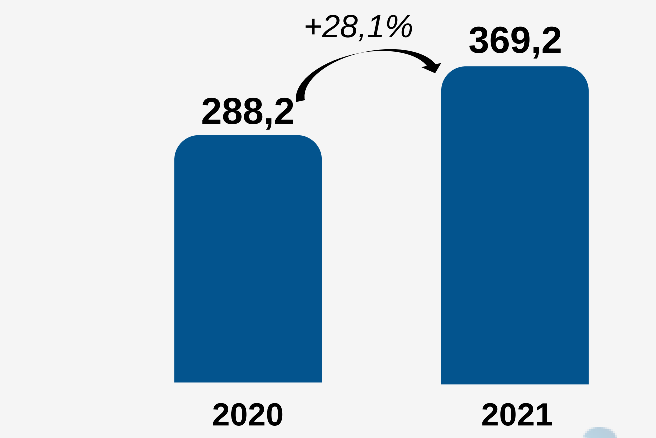
Margem EBITDA Ajustada

59,2%

ANUAL

Grãos
Fertilizantes
“Rodo direto”





Margem EBITDA Ajustada

65,1%

** EBITDA Ajustado por itens Não- Recorrentes*

Hidrovias do Brasil

3 Navegação Costeira

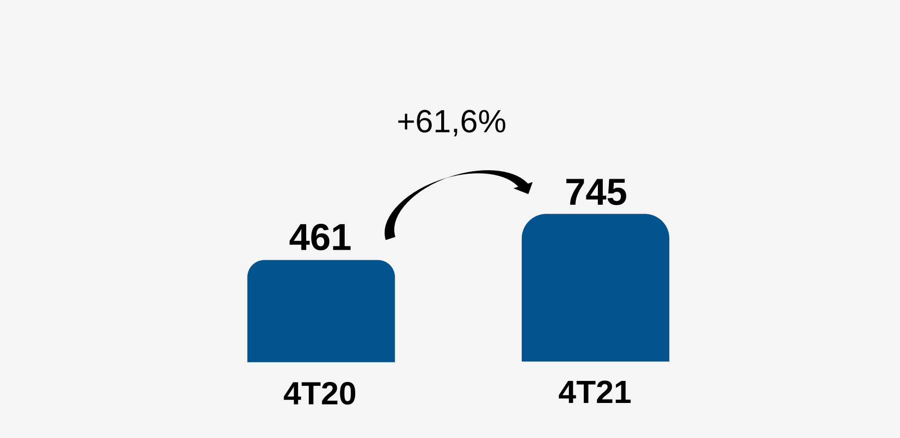
Resultado consistente, garantido pelo "*take or pay*" do contrato. Rentabilidade anual próxima a 60% mesmo em ano de docagem de navio, quando custos operacionais são mais altos.

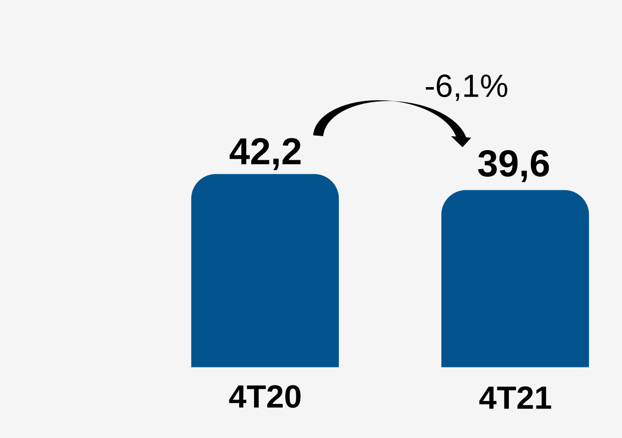
VOLUME TOTAL (Kt)

EBITDA Ajustado* (R$ milhões)

4º TRIMESTRE

Bauxita



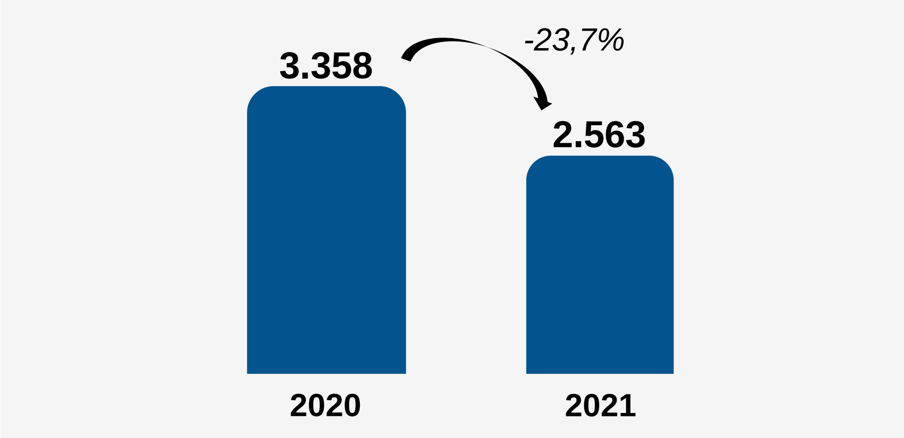


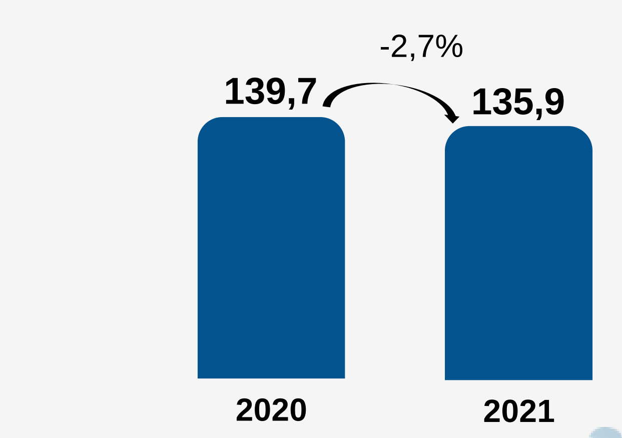
Margem EBITDA Ajustada

61,0%

ANUAL

Bauxita





Margem EBITDA Ajustada

58,2%

** EBITDA Ajustado por hedge accounting e itens Não-Recorrentes*

Hidrovias do Brasil

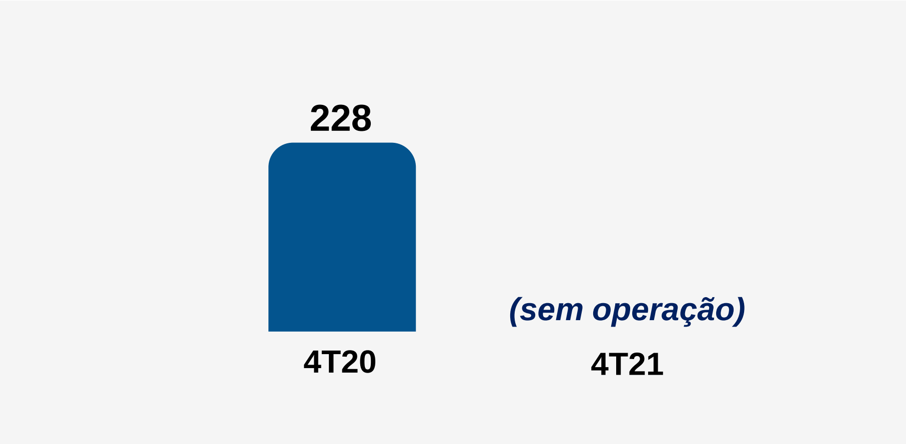
3 Santos

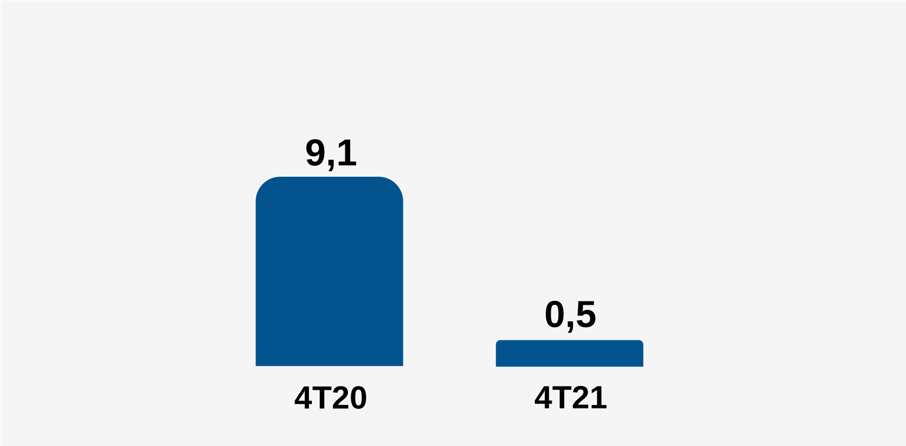
Terminal sem operações desde o 2T21 para reformas e modernizações com retomada prevista para o 1S22.

VOLUME TOTAL (Kt) | EBITDA Ajustado* (R$ milhões)

4º TRIMESTRE

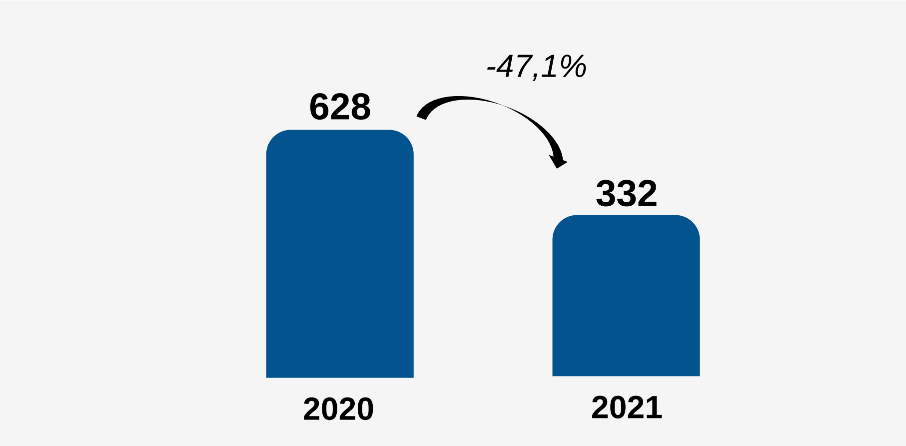
Fertilizantes

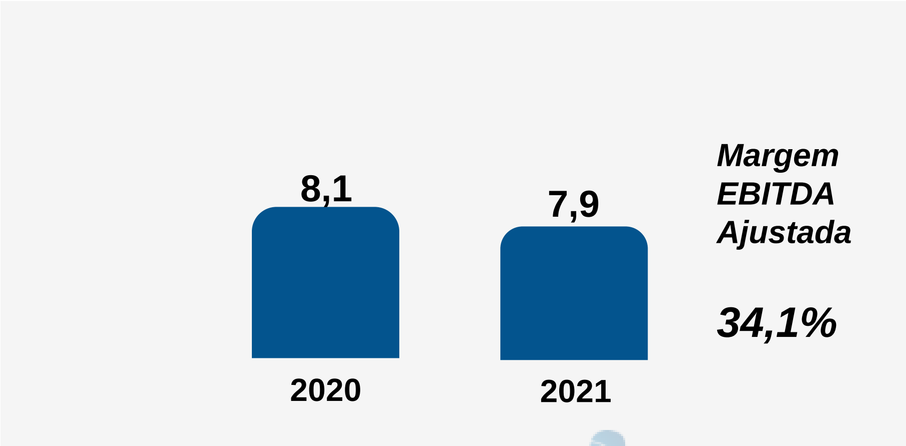




ANUAL

Fertilizantes





* EBITDA Ajustado por itens Não-Recorrentes

RESULTADO FINANCEIRO CONSOLIDADO

4

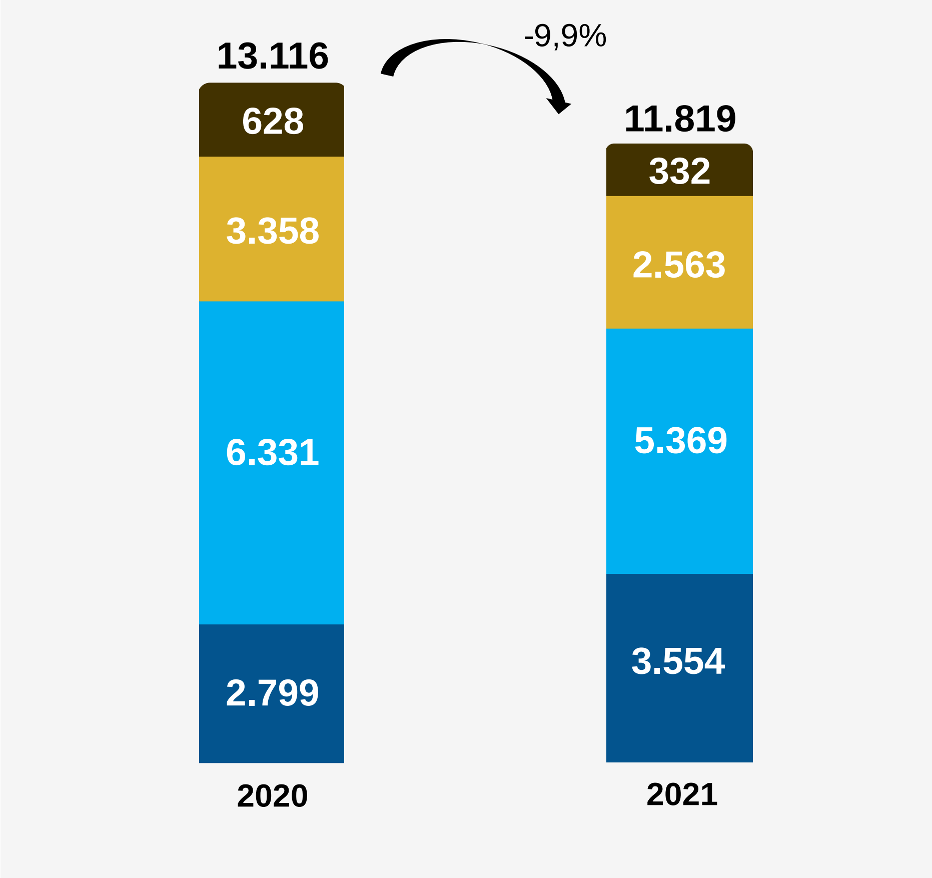
Hidrovias do Brasil

4 Resultado Consolidado

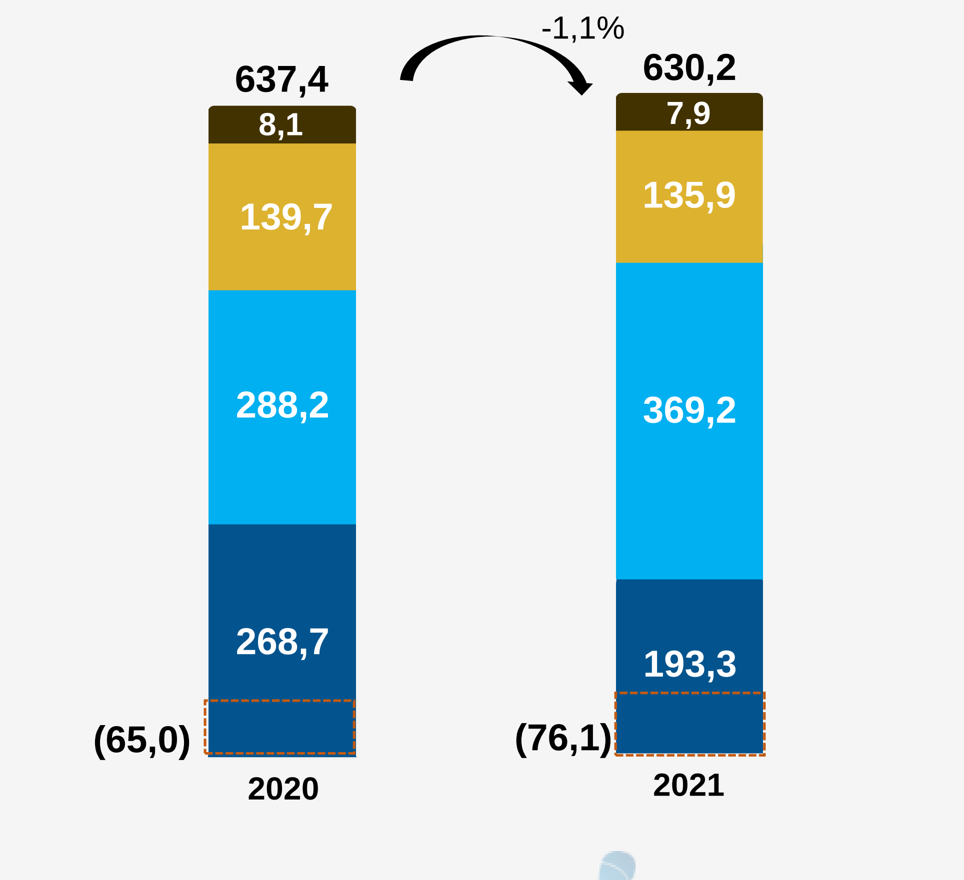
Resultado consistente mesmo com queda de volumes demonstra a força dos contratos da Companhia e resiliência do negócio.

RESULTADO CONSOLIDADO HBSA POR CORREDOR
(2020 x 2021)

VOLUME POR CORREDOR (kt)



EBITDA Ajustado* POR CORREDOR (R$ MM)



Sul
Norte
Navegação Costeira
Santos
Holding

*EBITDA ajustado por itens não-recorrentes, *hedge accounting* e equivalência patrimonial.

4 Resultado Consolidado

Guidance 2021 atingido mesmo em meio a cenário muito desafiador e Guidance de 2025 mantido.

GUIDANCE VOLUME 2021 (kt)

Consolidado							
Milhões de toneladas	2020	2021 (GUIDANCE)			2021		
		Mínimo	Máximo	Variação %*	Realizado	Variação %	Status
Volume Total	13,1	11,2	13,0	24,8%	13,1	-12,7%	SUPERADO
Volume Corredor Norte	6,3	4,5	5,1	14,3%	5,4	-15,2%	SUPERADO
Volume Corredor Sul	2,8	3,4	4,6	82,1%	3,5	+14,1%	ATINGIDO
Volume Cabotagem	3,4	2,8	3,0	-	2,6	-23,7%	NÃO ATINGIDO
Volume Santos/Sal	0,6	0,3	0,3	16,7%	0,3	-	ATINGIDO

GUIDANCE EBITDA** 2021 (R$ milhões)

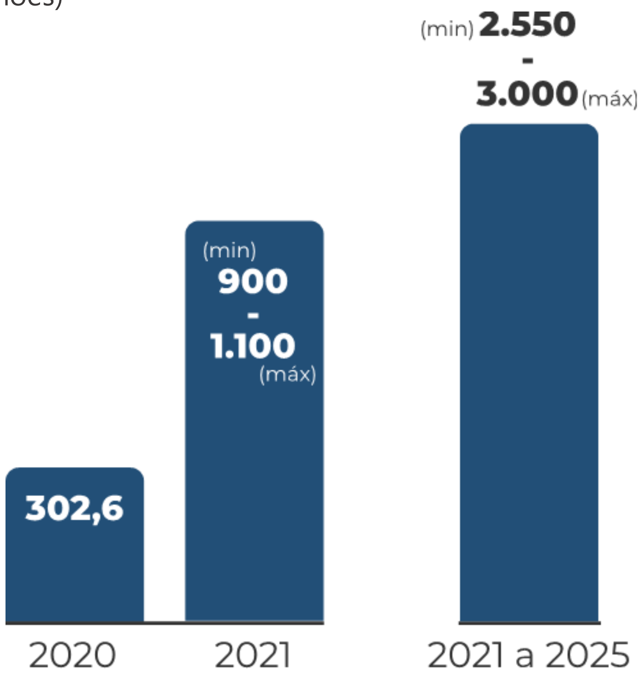
Consolidado							
R$ Milhões	2020	2021 (GUIDANCE)			2021		
		Mínimo	Máximo	Variação%*	Realizado	Variação%	Status
EBITDA Total	637,4	630	710	5,1%	630,2	-1.1%	ATINGIDO

*Variação apresentada calculada pelo ponto médio
**EBITDA ajustado por itens não-recorrentes, *hedge accounting* e equivalência patrimonial.

Hidrovias do Brasil

Guidance de CAPEX atingido. Maior faseamento do Guidance de 2025, sendo 2022 com foco apenas em investimentos que tragam retorno em curto-prazo.

CAPEX Consolidado
(R$ milhões)



CAPEX DE MANUTENÇÃO ESTRUTURALMENTE BAIXO,
SEM NECESSIDADE DE MANUTENÇÃO DE VIA!

Consolidado					
R$ Milhões	2020	2021 (GUIDANCE)		2021	
		Mínimo	Máximo	Realizado	Status
CAPEX total	302,6	900	1.100	1.098	ATINGIDO

Premissas adotadas:

Considera CAPEX de manutenção + expansão
Considera CAPEX dos projetos: Santos, Sal, Aquisição Imperial e Porto Velho
Não considera CAPEX de novos projetos ainda não aprovados
Considera CAPEX para expansão de capacidade do Corredor Norte
Considera câmbio de R$5,20 para 2021 e R$5,00 para 2025.

CAPEX 2022:

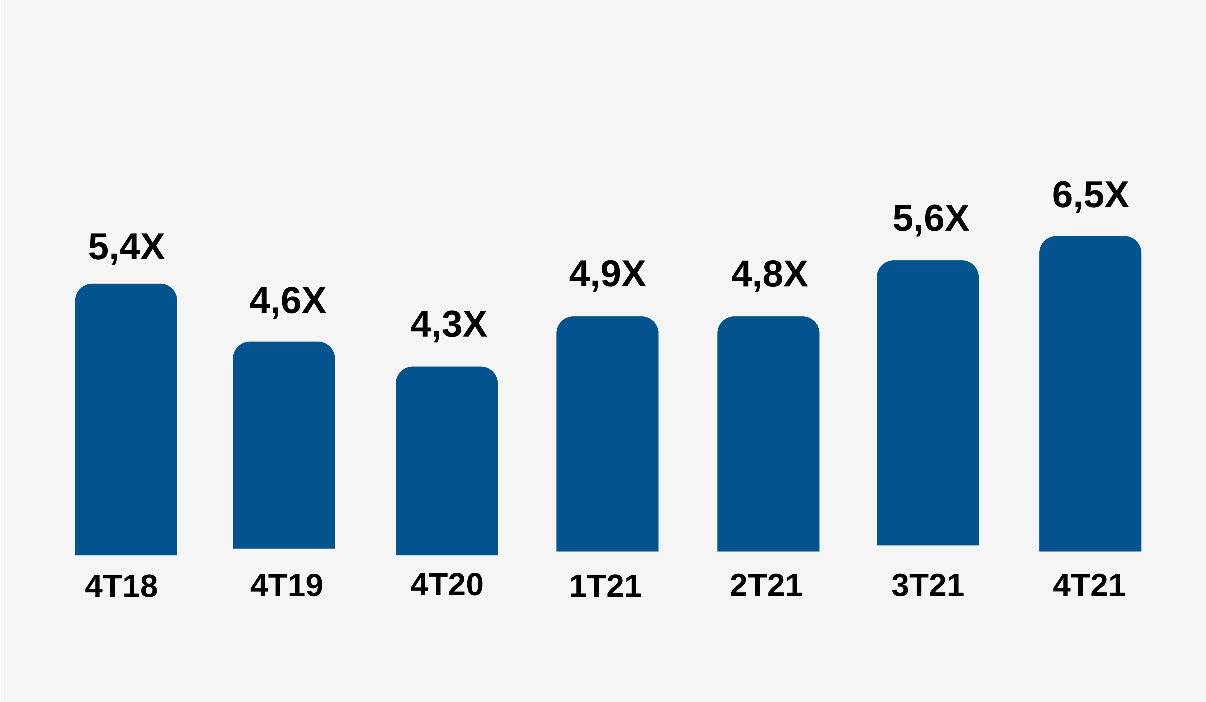
Foco em geração de caixa e realização de investimentos que tragam resultado em curto-prazo, como: finalização das melhorias em Santos (2022) e ativos de navegação para aumento de capacidade no Norte (2023).

Hidrovias do Brasil

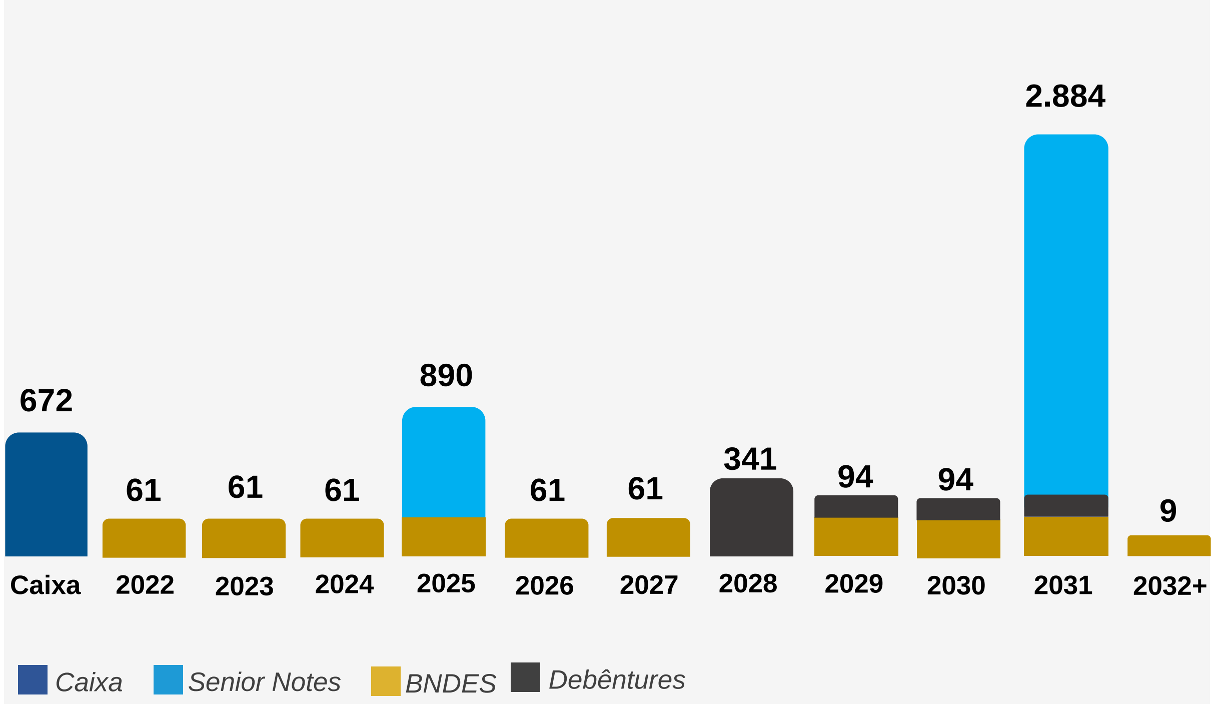
4 Resultado Consolidado

Alavancagem pontualmente impactada pelas situações não-recorrentes, retomando para patamares mais normalizados com retomada das operações a partir de 2022.

DÍVIDA LÍQUIDA/EBITDA



CRONOGRAMA AMORTIZAÇÃO



PERFIL DE DÍVIDA ALONGADO E SEM NENHUM VENCIMENTO MATERIAL NO CURTO PRAZO.

Hidrovias do Brasil

CONCLUSÃO 5

5 Conclusão

Modal hidroviário, em conjunto com a multimodalidade é a solução mais competitiva para suportar o crescimento do transporte de cargas a granel na América do Sul…

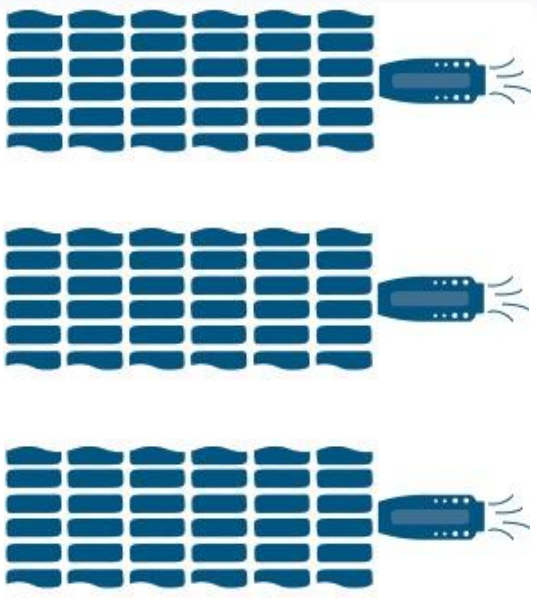
1. 2021 comprovou a **resiliência da Companhia**, com fortes contratos de longo prazo e ativos diferenciados;

2. **Corredor Sul:** recuperação do nível dos rios e tendência mais positiva para 2022. **Corredor Norte:** safra recorde no MT e boa parte da capacidade integrada do sistema já vendida para 2022.

3. **Foco geração de caixa em 2022**, com investimentos que tragam **retorno em curto prazo** e busca por **desalavancagem operacional** da Companhia;

4. 2022 com **retomada** para **níveis mais normais** das principais operações e **início da operação de Santos;**

5. **Fundamentos da tese de investimento intocados**, com inúmeras oportunidades de crescimento no médio e longo prazo. **Guidance de 2025 mantido.**



OBRIGADO

Hidrovias do Brasil

RESULTS 4Q21 and 2021

March 24, 2022
Investor Relations

Hidrovias do Brasil

SCHEDULE

1. **Company Foundations**
   - Strategic pillars
2. **Highlights 4Q21 and 2021**
3. **Performance by Corridor**
   - South Corridor
   - North Corridor
   - Coastal Navigation
   - Santos
4. **Consolidated Financial Result**
5. **Conclusion**

Hidrovias do Brasil

1

COMPANY FOUNDATIONS

1 Solid Strategic Pillars

Guidance 2021 achieved in its entirety even amid the confluence of external and non-recurring factors, proving its solid foundations. **2025 Guidance maintained.**

1

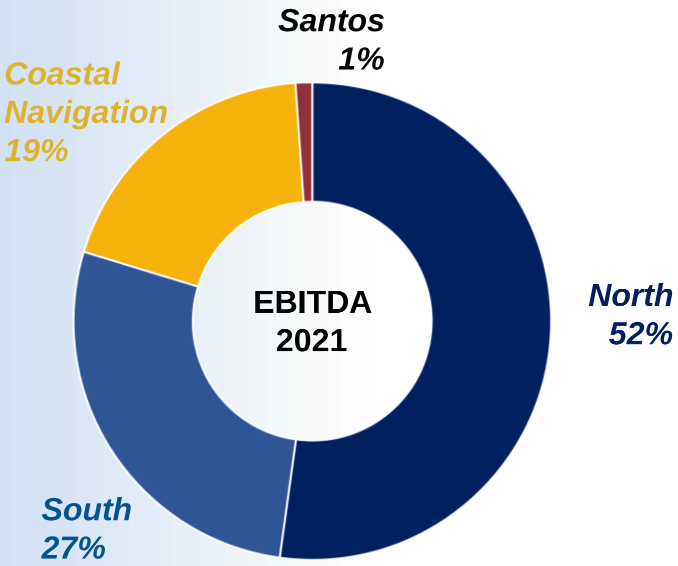
Strategically positioned in the value chain of sectors where Brazil is a Global Player

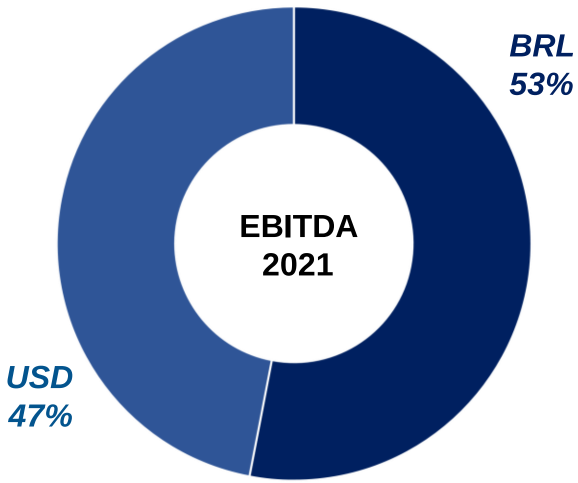
2

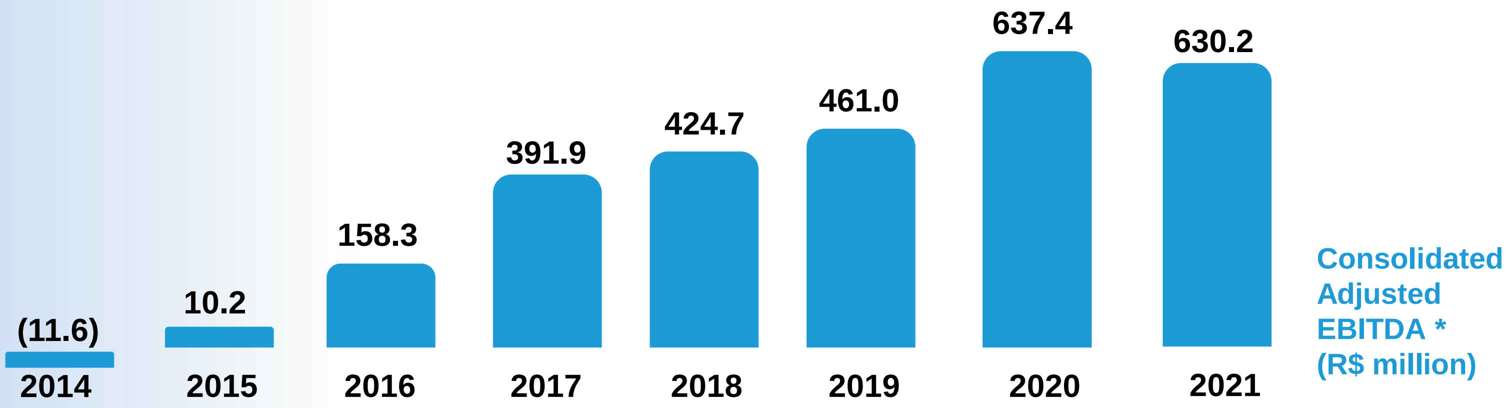
Own fleet incorporating "state of the art" technology. Operator with strong competitive costs and productivity advantages

3

Rare combination of growth through long-term contracts with top-tier customers







* EBITDA adjusted for non-recurring items, hedge accounting and equity accounting.

Hidrovias do Brasil

Highlights 4Q21 and 2021

2

Hidrovias do Brasil

2 Highlights 4Q21 and 2021

Consistent results even in the midst of major external and non-recurring challenges. Stable consolidated EBITDA despite a 12.7% drop in total volume handled in 2021.

4Q21

2.2 millions

tons handled, highlighting the resumption of the volume of bauxite.

R$224.2 millions

Net Operating Revenue and hedge accounting, with 20.2% growth in the North.

R$87.6 millions

*Adjusted EBITDA with JVs**

(Adjusted EBITDA margin with JV's was* ***39.1%****).*

2021

11.8 millions

tons, with a fall in the corn crop in Brazil and impossibility of navigation for more than 2 months in the South.

R$1,246.7 millions

Net Operating Revenue and hedge accounting, with 12.7% growth in the North.

R$630.2 millions

*Adjusted EBITDA with JVs**

(Adjusted EBITDA margin with JV's was* ***50.6%****)*

* Adjusted EBITDA and Adjusted EBITDA Marging excluding non-recurring itens, hedge acounting, equity accountingand includes the JV's (Limday and Obrinel - TGM) EBITDA.

3

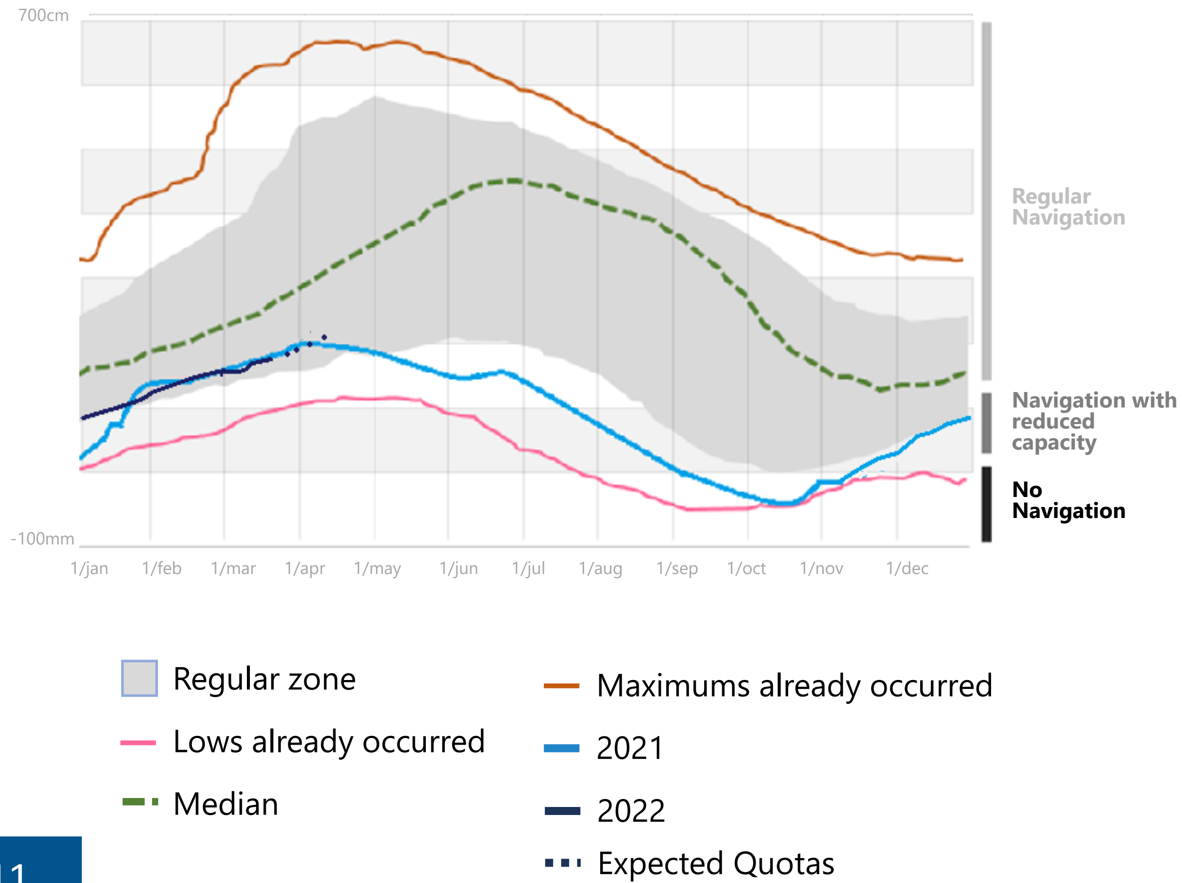
PERFORMANCE BY CORRIDOR

3 South Corridor

2021 with two and a half months without navigation. Beginning of 2022 with recovery trend and return to normality zone. Navigation resumed with larger convoys.

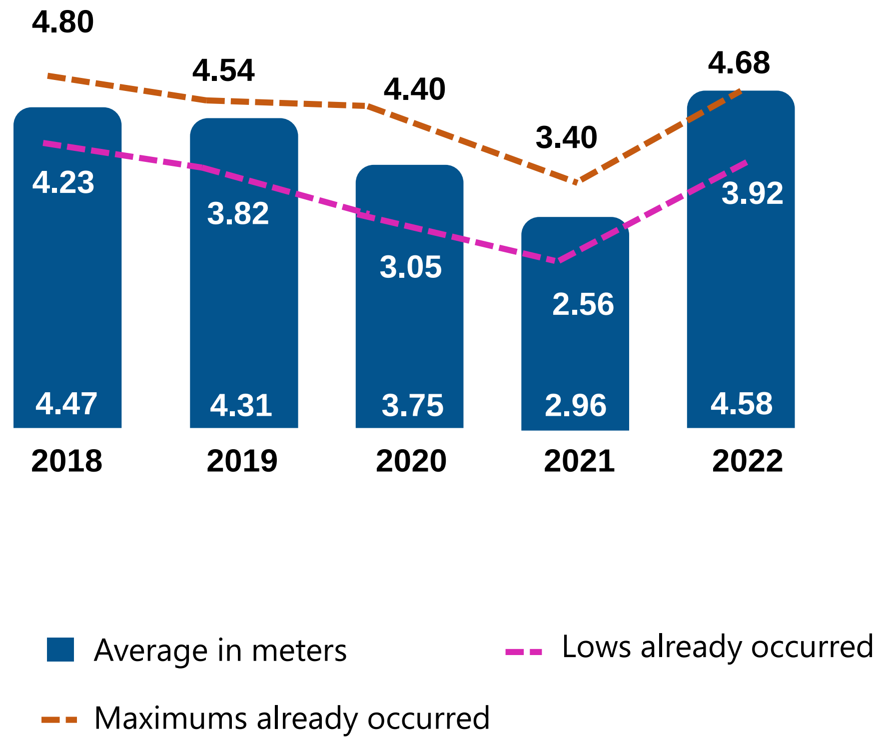
LADÁRIO FLUVIOMETRIC STATION (1.900 to Mar/2022)

Source: Geological Survey of Brazil - CPRM - Bulletin released on 03/18/2022



CÁCERES FLUVIOMETRIC STATION (2018 to Mar/2022)

Source: Geological Survey of Brazil - CPRM - Bulletin released on 03/18/2022

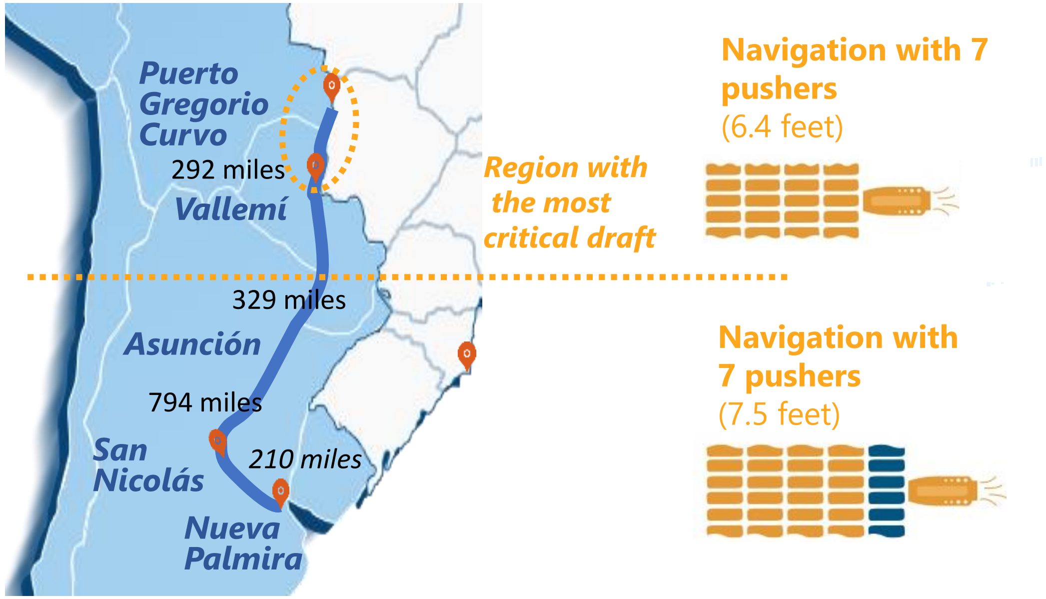


Hidrovias do Brasil

3 South Corridor

Flexible assets that navigate in more restrictive drafts than the competition put the Company in an absolute leadership position in the transport of iron ore in the Corumbá region.

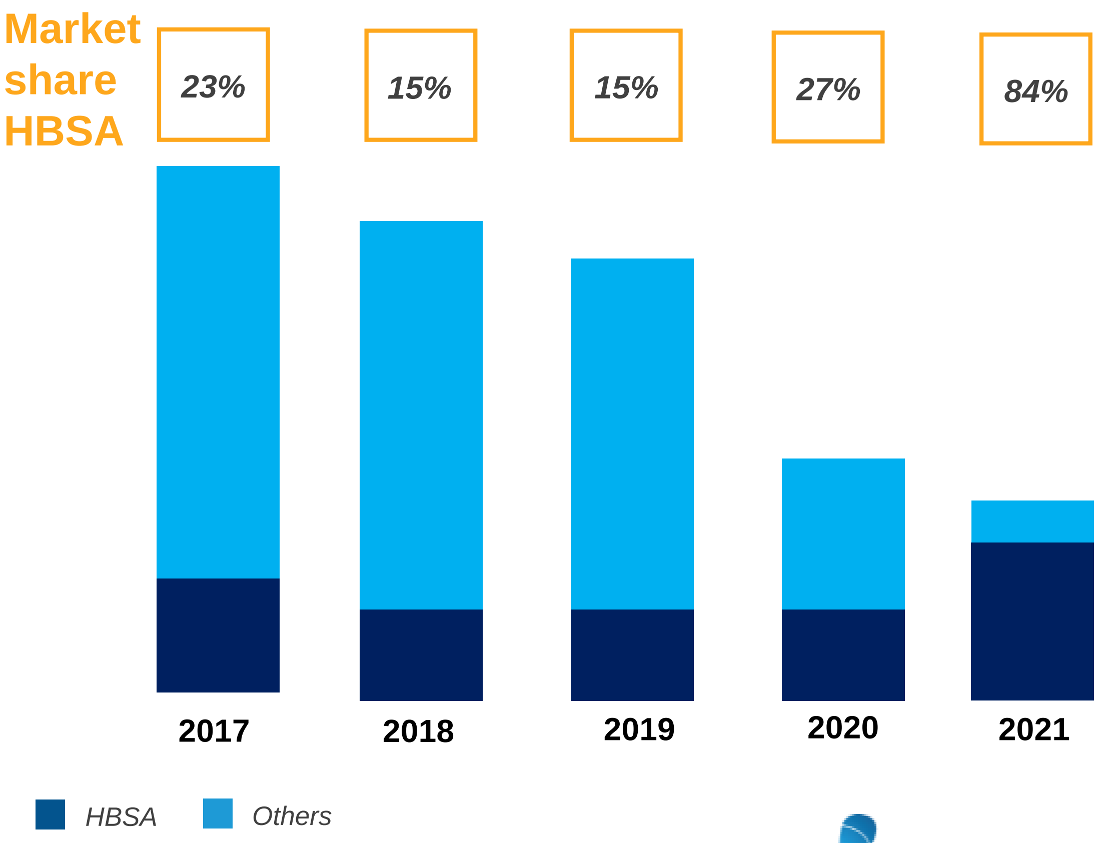
INITIATIVES TO IMPROVE THE OPERATION



Mapping of suppliers capable of performing more frequent dredging and in a structured preventive manner.

MARKET SHARE IN CORUMBÁ

Source: Datasur + Internal Projections



Hidrovias do Brasil

3 South Corridor

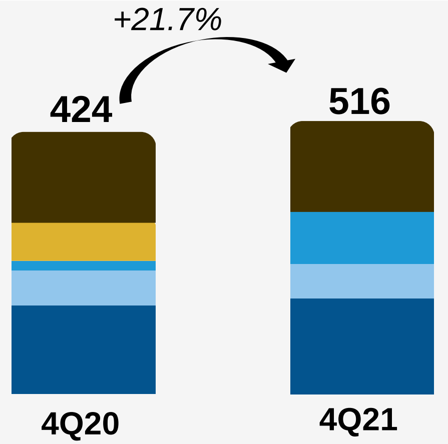
4Q21 and 2021 with impact of non-navigation for 2 and a half months and major restrictions throughout 2H21. Draft of the rivers continues to improve and the trend for 2022 is more positive.

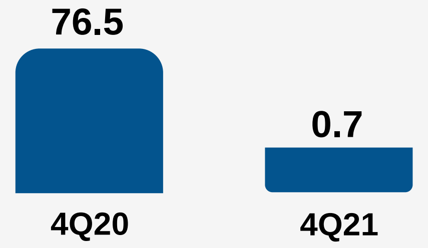
TOTAL VOLUME (Kt)

Adjusted EBITDA* (R$ million)

4th QUARTER

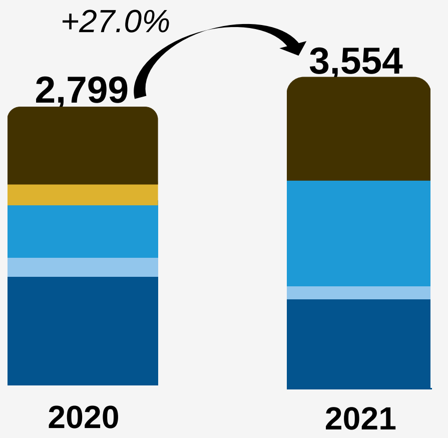
Grains
Fertilizers
Iron ore
JVs[2]
Others[1]

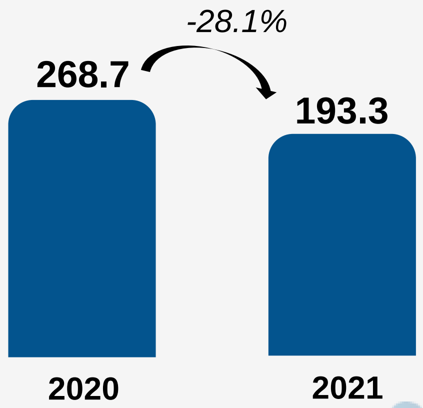




YEARLY

Grains
Fertilizers
Iron ore
JVs[2]
Others[1]





Adjusted EBITDA Margin

45.7%

** Adjusted EBITDA for hedge accounting, equity accounting and non-recurring items. Includes participation from JVs.*

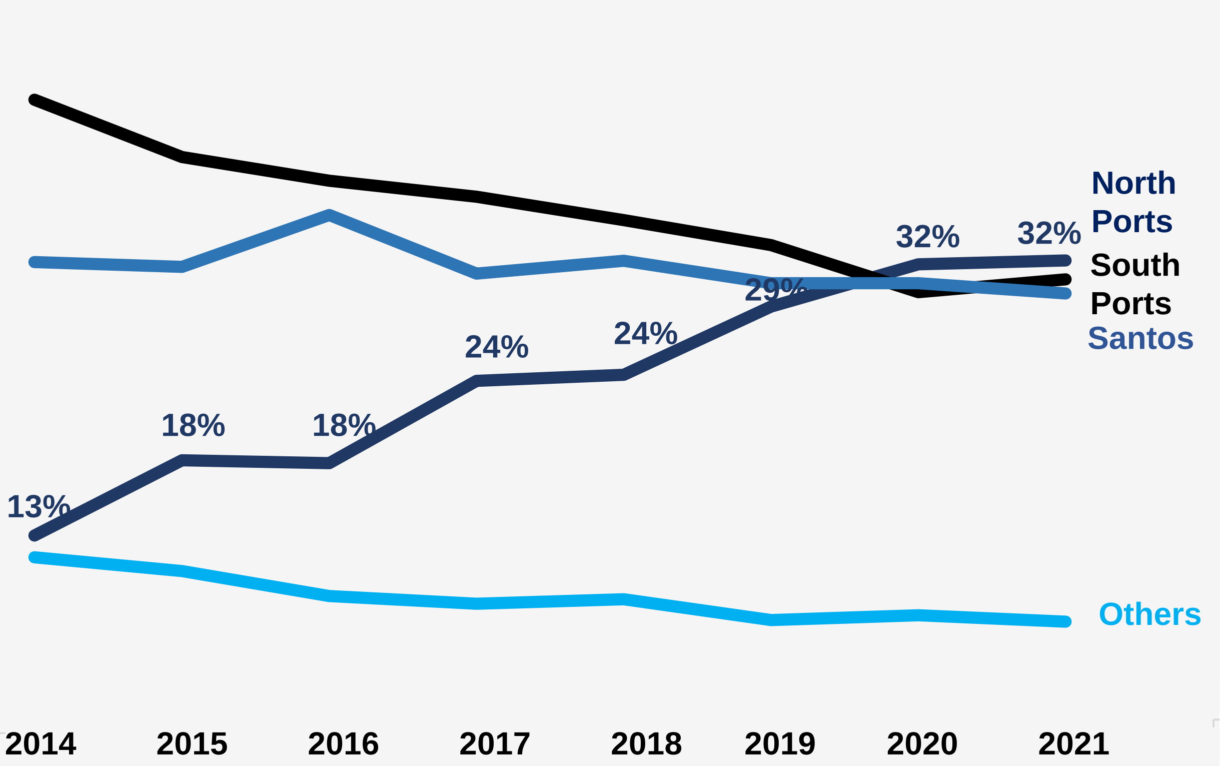
Hidrovias do Brasil

3 North Corridor

North corridor is the best logistics option for the transportation of grains from Brazil, mainly originating in MT. Barcarena continues to gain *market share* in the North and Hidrovias continues to be the biggest player!

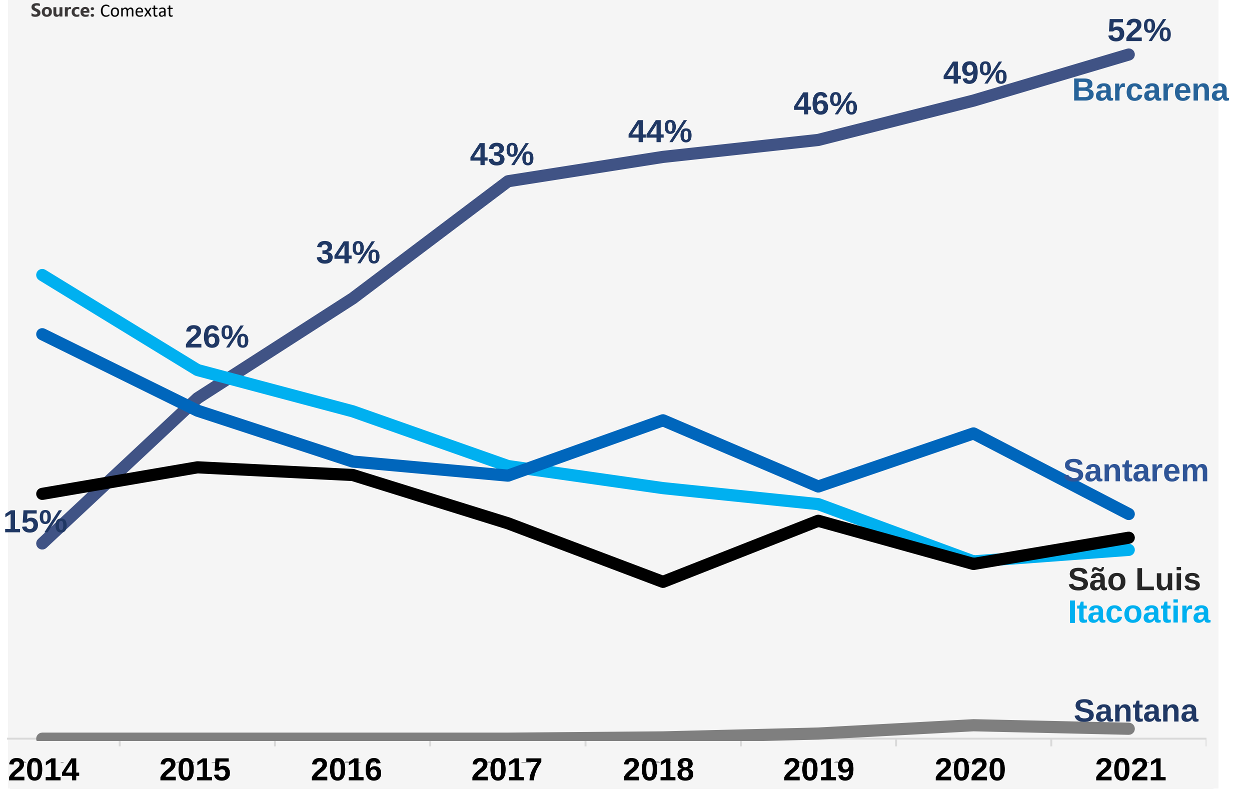
MARKET SHARE (EXPORT BRAZIL)

Source: Comexstat



MARKET SHARE NORTH PORTS (MT EXPORT)

Source: Comextat



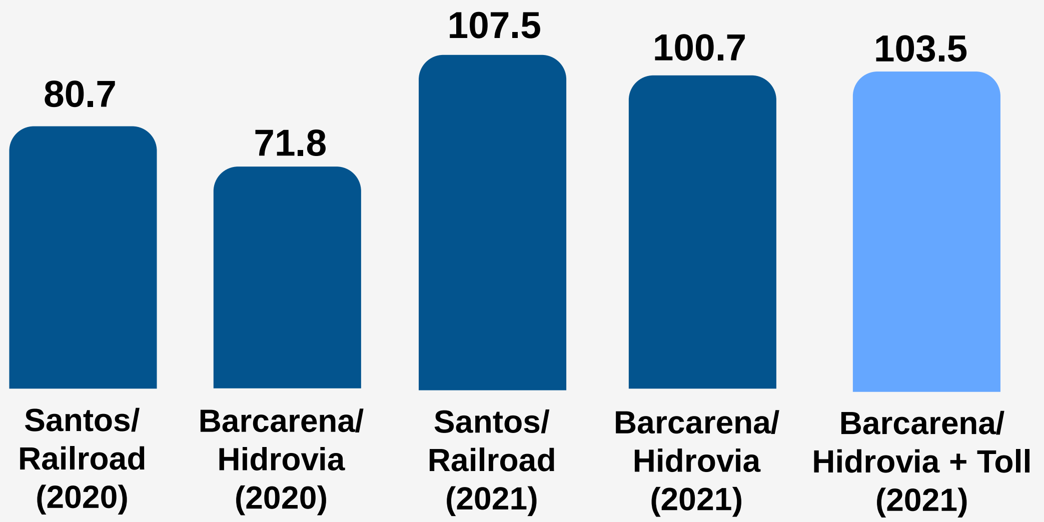
Hidrovias do Brasil

3 North Corridor

Even with the inclusion of tolls, Barcarena would continue to be a very competitive logistics option for the flow of grains originating in the region of Sorriso.

TOTAL LOGISTICS COST (US$/ton)

Source: USDA/ESALQ (Soybeans with public base updated in 3Q21)

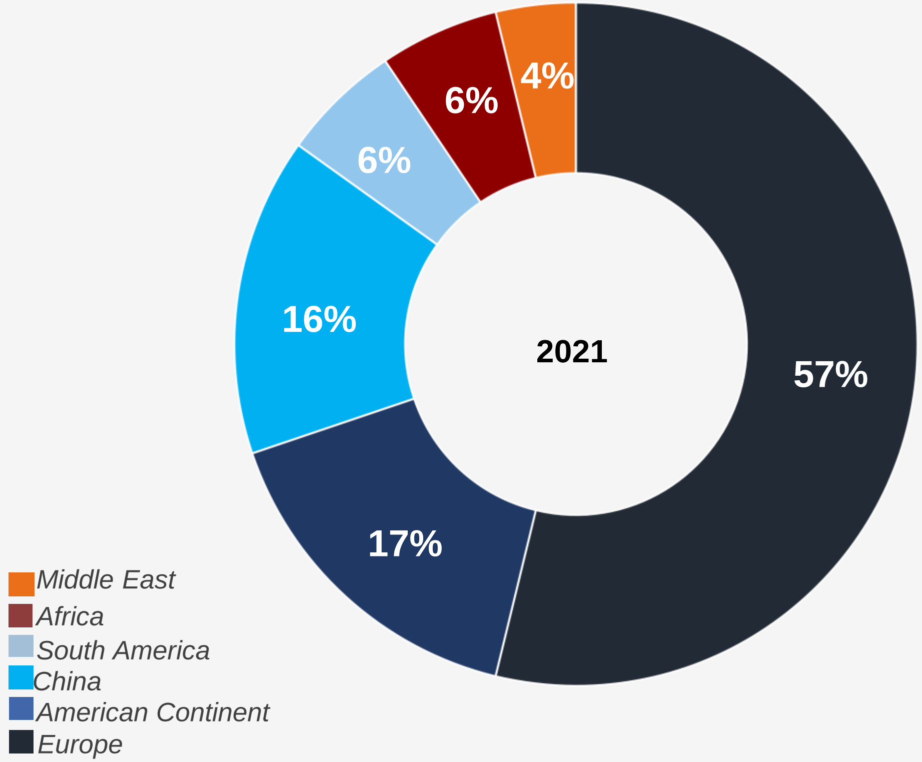


Spread BCN – STS IN 2020: 8,9 USD/ton
Spread BCN – STS IN 2021: 6,8 USD/ton

BR-163 toll (R$15.00) or (US$2.8)

BARCARENA EXPORT LOCATIONS 2021

Source: Comexstat

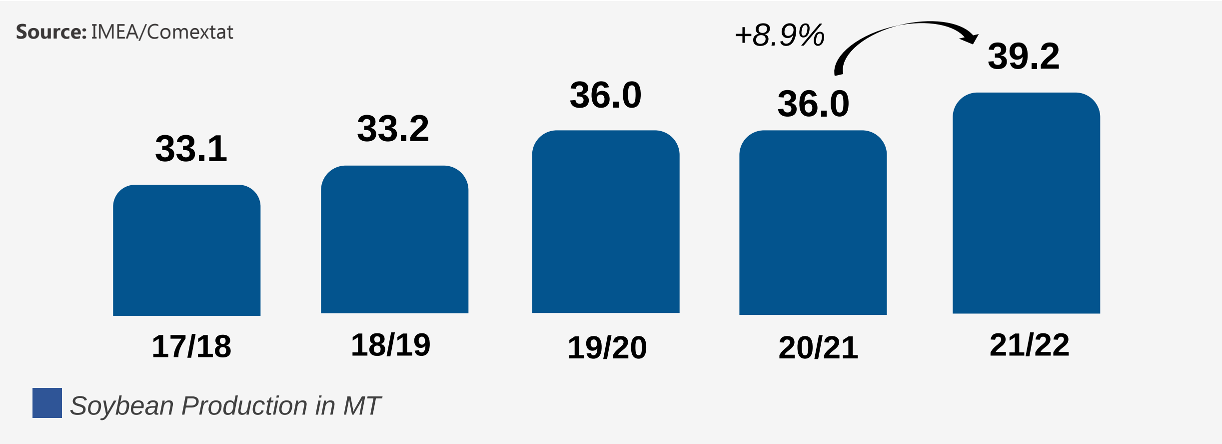


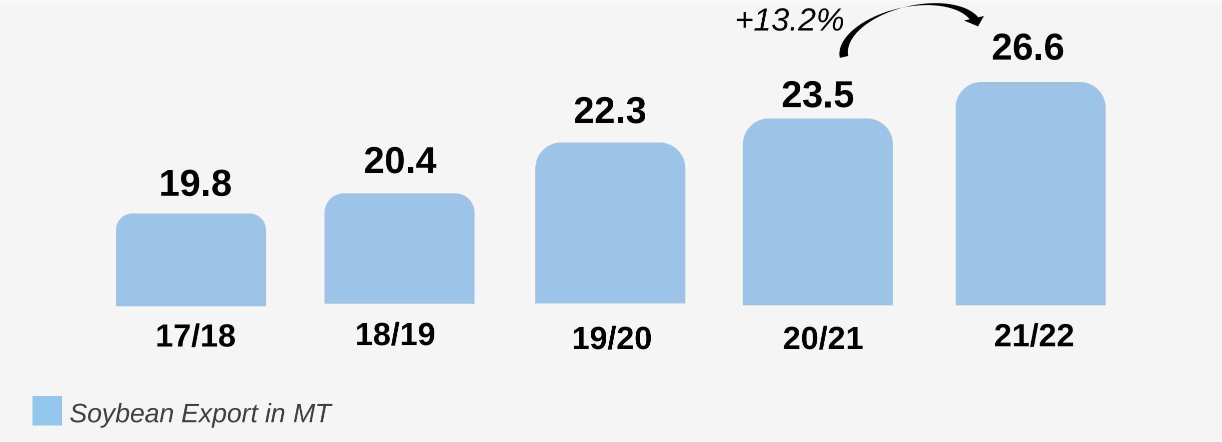
Hidrovias do Brasil

3 North Corridor

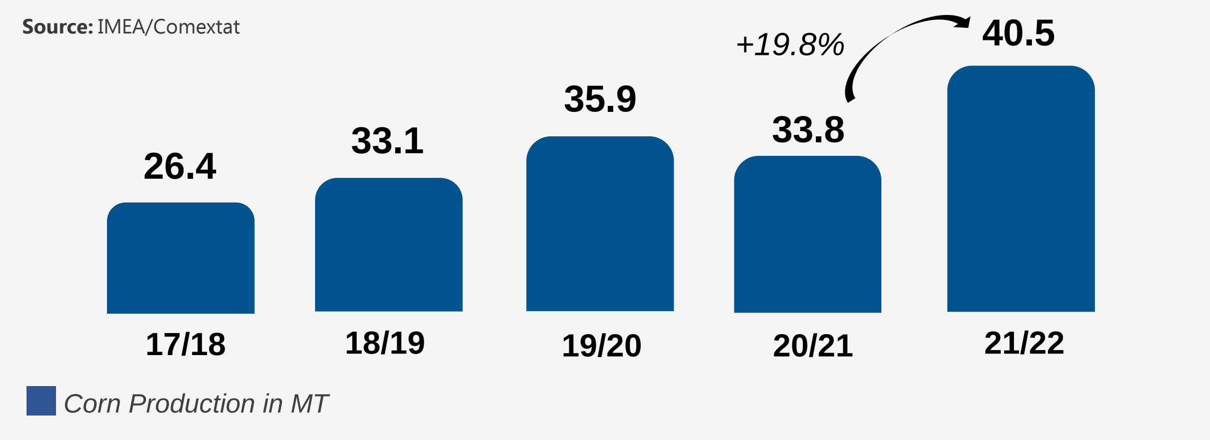
Soybean planting and harvest already carried out, contributing to an ideal situation for corn. Record crop projections in MT - very positive scenario for the Company.

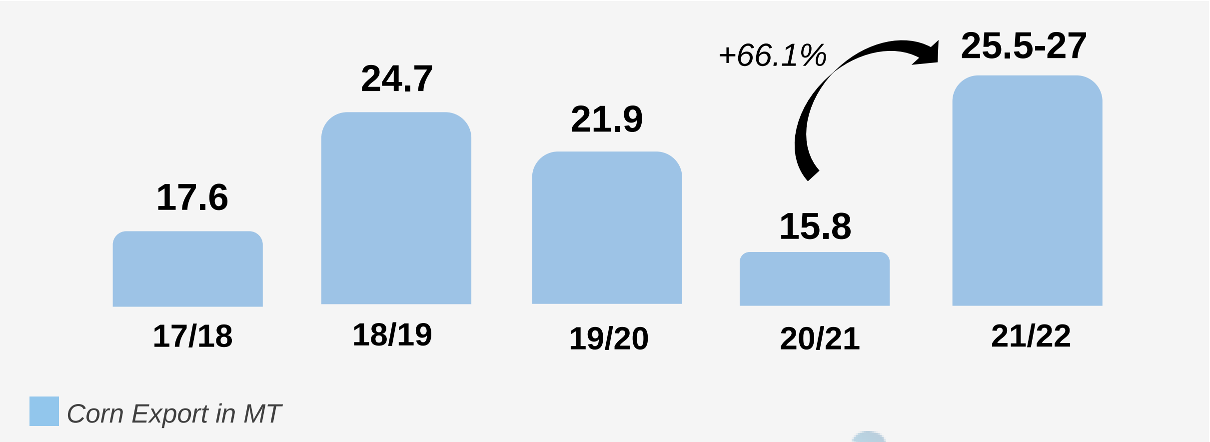
SOYBEAN PRODUCTION AND EXPORT IN MT (M Tons)





CORN PRODUCTION AND EXPORT IN MT (M Tons)





Hidrovias do Brasil

3 North Corridor

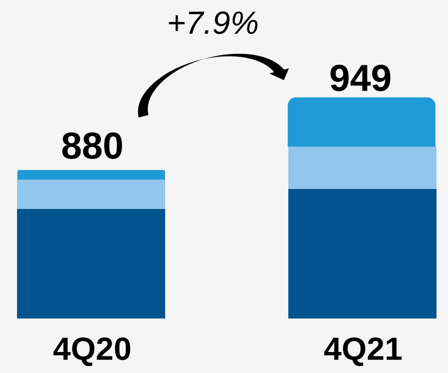
Significant growth in EBITDA in the year, despite the drop in volume, proves the strength of the "take or pay" contracts and the real increase in tariffs carried out in 2021.

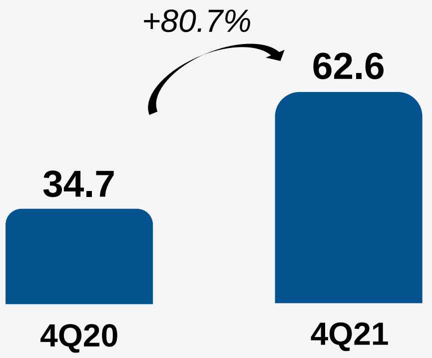
TOTAL VOLUME (Kt)

Adjusted EBITDA* (R$ million)

4th QUARTER

Grains | Fertilizers | "Direct Road"



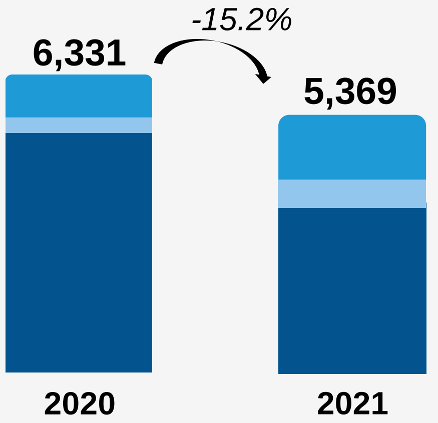


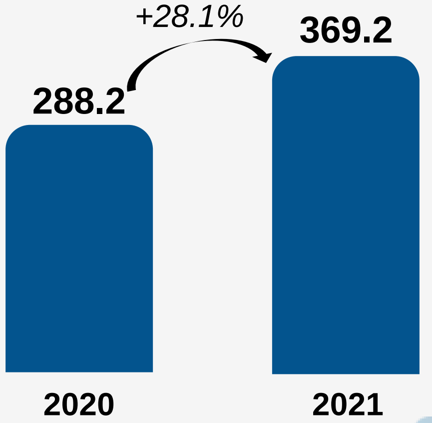
Adjusted EBITDA Margin

59.2%

YEARLY

Grains | Fertilizers | "Direct Road"





Adjusted EBITDA Margin

65.1%

** Adjusted EBITDA for Non-Recurring Items*

Hidrovias do Brasil

3 Coastal Navigation

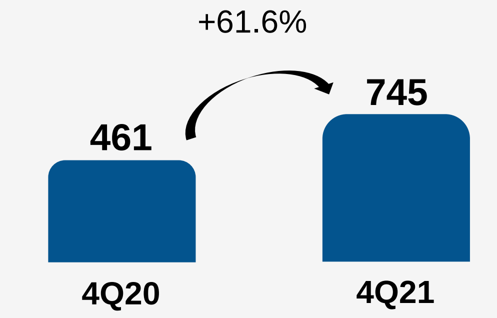
Consistent result, guaranteed by the “take or pay” of the contract. Annual profitability close to 60% even in the year of ship docking, when operating costs are higher.

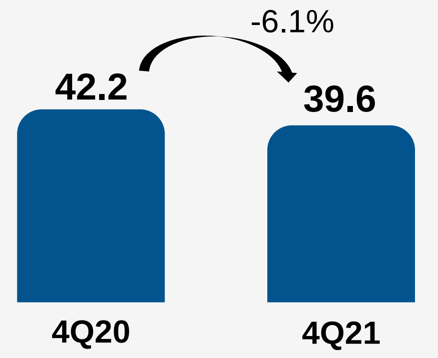
TOTAL VOLUME (Kt)

Adjusted EBITDA* (R$ million)

4th QUARTER

Bauxite



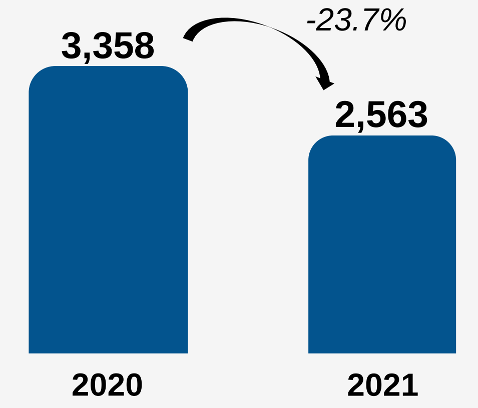


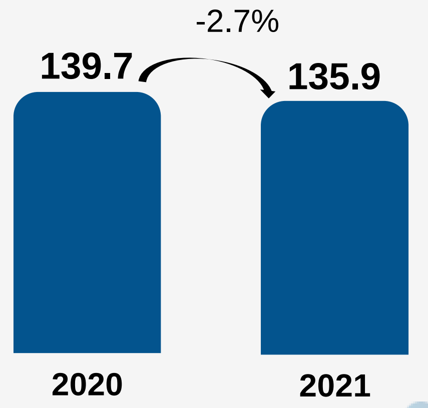
Adjusted EBITDA Margin

61.0%

YEARLY

Bauxite





Adjusted EBITDA Margin

58.2%

** Adjusted EBITDA for hedge accounting and non-recurring items*

Hidrovias do Brasil

3 Santos

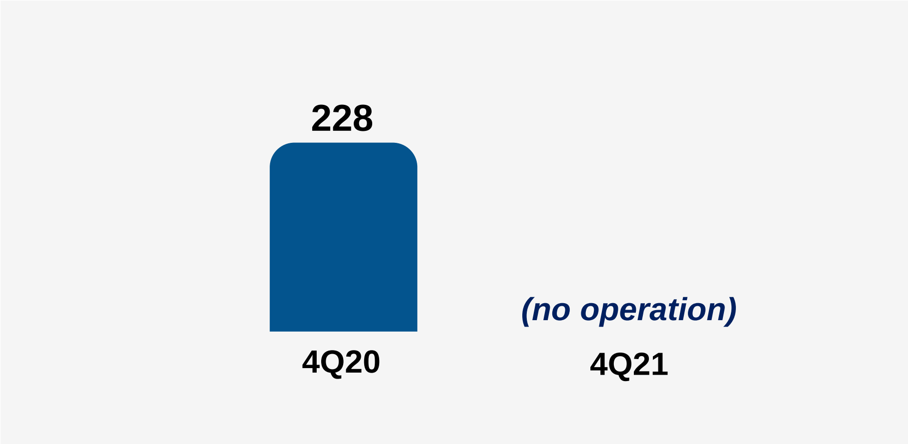
Completed without operations since 2Q21 for renovations and modernizations, with resumption starting in 1H22.

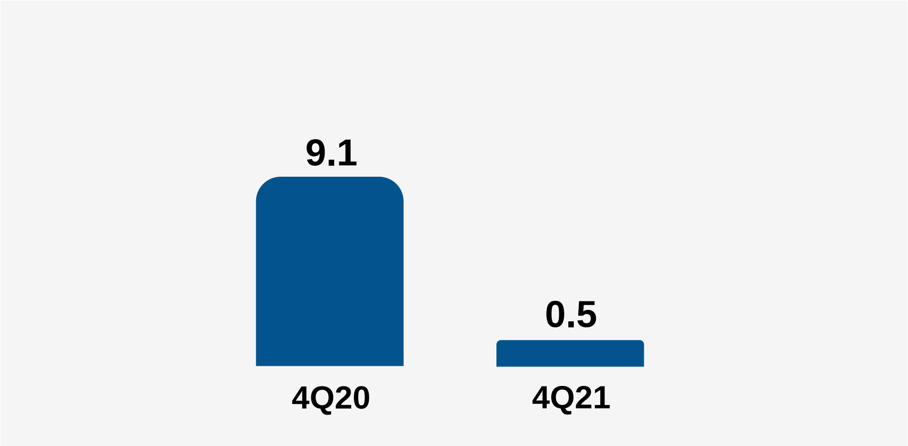
TOTAL VOLUME (Kt)

Adjusted EBITDA* (R$ million)

4th QUARTER

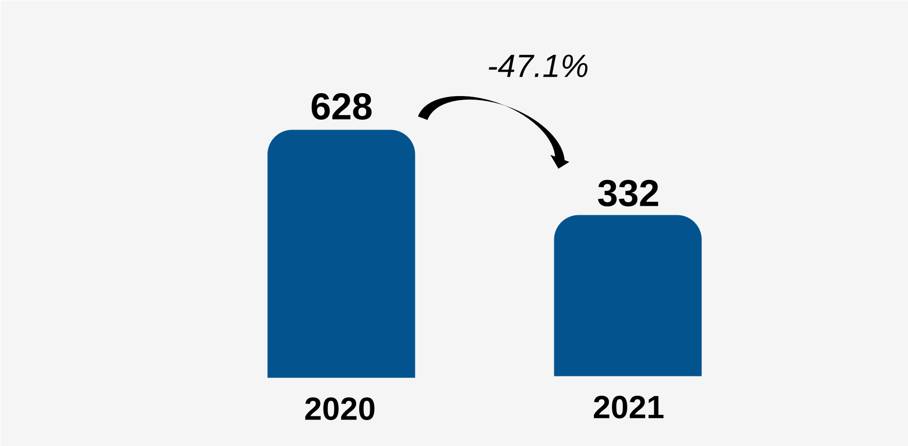
Fertilizers

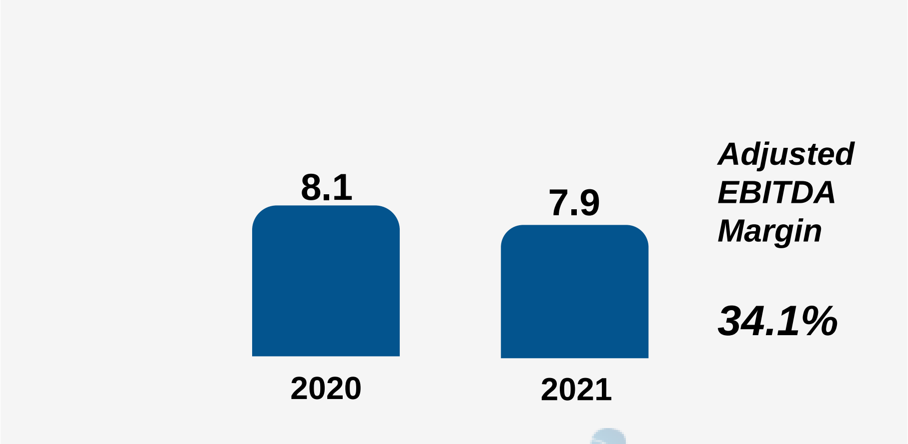




YEARLY

Fertilizers





** Adjusted EBITDA for Non-Recurring Items*

Hidrovias do Brasil

CONSOLIDATED FINANCIAL RESULT

4

Hidrovias do Brasil

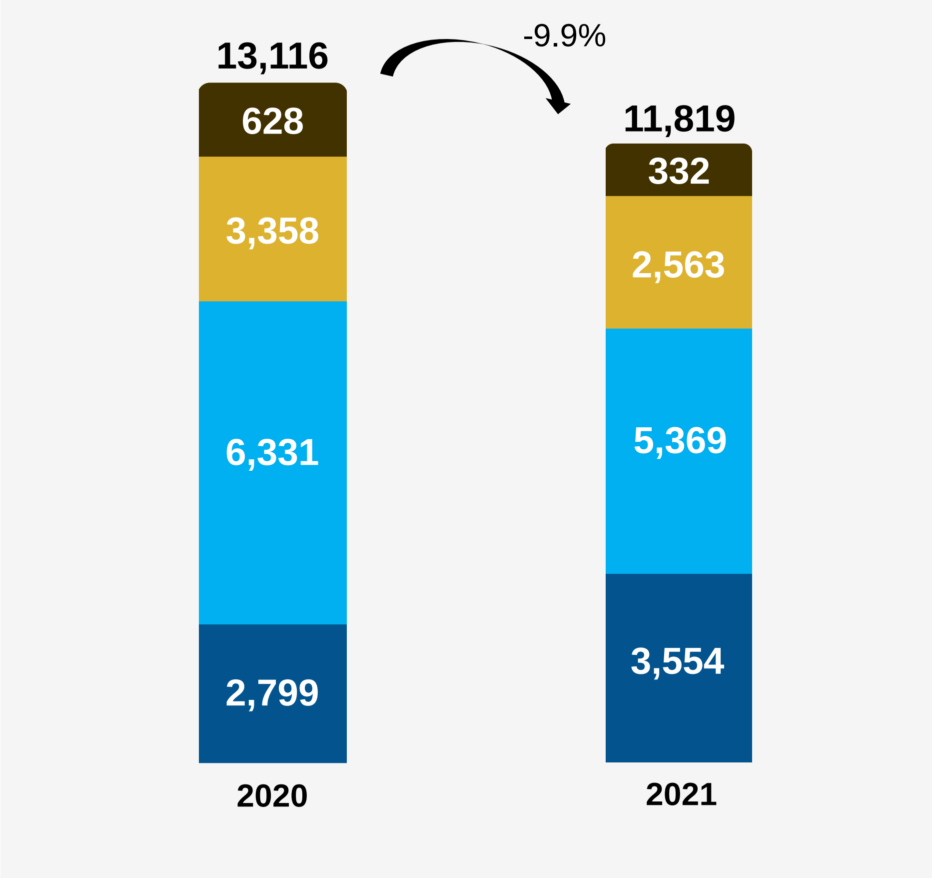
4 Consolidated Result

Consistent result despite the drop in volumes demonstrates the strength of the Company's contracts and the resilience of the business.

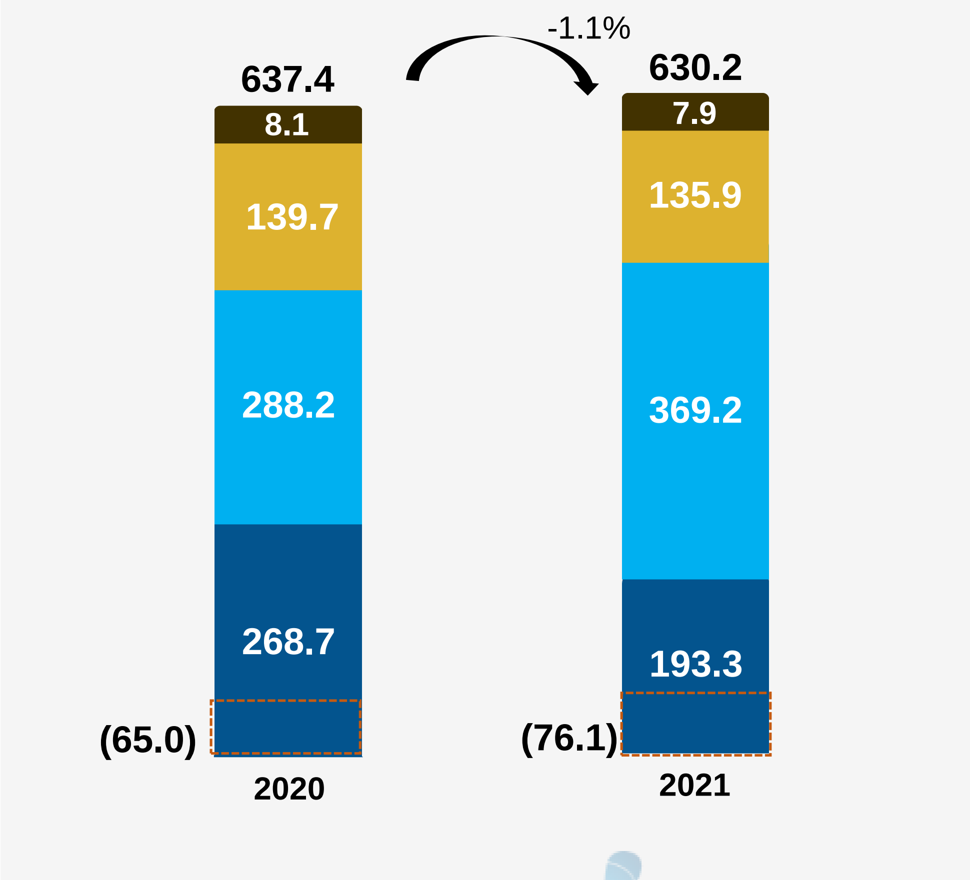
HBSA CONSOLIDATED RESULT BY CORRIDOR
(2020 x 2021)

South
North
Coastal Shipping
Santos
Holding

VOLUME PER CORRIDOR (kt)



Adjusted EBITDA* PER CORRIDOR (R$ M)



*EBITDA adjusted for non-recurring items, hedge accounting and equity in subsidiaries.

4 Consolidated Result

Guidance 2021 achieved in its entirety and Guidance 2025 maintained.

GUIDANCE VOLUME 2021 (kt)

Consolidated							
Millions of tons	2020	2021 (GUIDANCE)			2021		
		Minimum	Maximum	Variation %*	Realized	Variation %*	Status
Total Volume	13.1	11.2	13.0	24.8%	13.1	-12.7%	OVERCOME
North Corridor Volume	6.3	4.5	5.1	14.3%	5.4	-15.2%	OVERCOME
South Corridor Volume	2.8	3.4	4.6	82.1%	3.5	+14.1%	ACHIEVED
Cabotage Volume	3.4	2.8	3.0	-	2.6	-23.7%	NOT ACHIEVED
Volume Santos/Salt	0.6	0.3	0.3	16.7%	0.3	-	ACHIEVED

GUIDANCE EBITDA** 2021 (R$ million)

Consolidated							
BRL Million	2020	2021 (GUIDANCE)			2021		
		Minimum	Maximum	Variation %*	Realized	Variation %*	Status
Total EBITDA	637.4	630	710	5.1%	630.2	-1.1%	ACHIEVED

*Displayed variation calculated by the midpoint
**EBITDA adjusted for non-recurring items, hedge accounting and equity in subsidiaries.

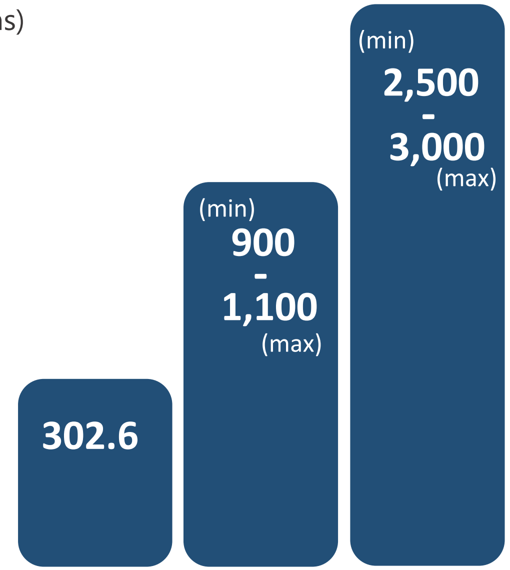
Hidrovias do Brasil

4 Consolidated Result

CAPEX guidance reached. Greater phasing of the 2025 Guidance, with 2022 focusing only on investments that bring short-term returns.

Consolidated CAPEX

(R$ millions)



STRUCTURALLY LOW MAINTENANCE CAPEX,

NO ROAD MAINTENANCE NEEDED!

Consolidated					
R$ Milhões	2020	2021 (GUIDANCE)		2021	
		Minimum	Maximum	Minimum	Maximum
CAPEX total	302.6	900	1,100	1,098	ACHIEVED

Assumptions adopted:

Considers maintenance + expansion CAPEX
Considers CAPEX of projects: Santos, Sal, Imperial Acquisition and Porto Velho
Does not consider CAPEX of new projects not yet approved
Considers CAPEX for capacity expansion in the Northern Corridor
Considers exchange rate of BRL 5.20 for 2021 and BRL 5.00 for 2025

CAPEX 2022:

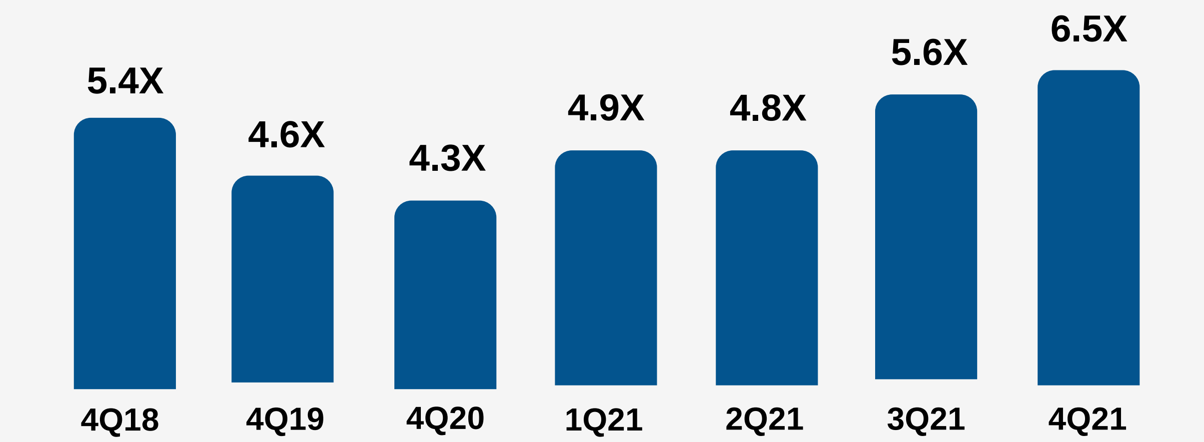
Focus on cash generation and investments that bring short-term results, completion of improvements in Santos (2022) and navigation assets to increase capacity in the North (2023).

Hidrovias do Brasil

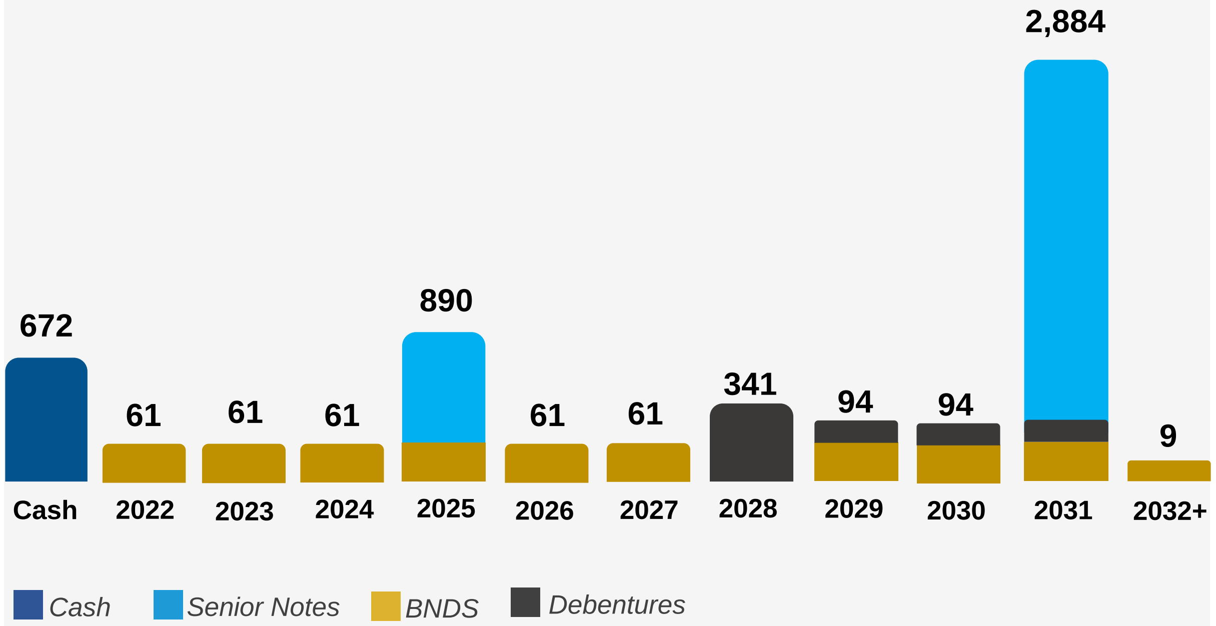
4 Consolidated Result

Leverage occasionally impacted by non-recurring situations, resuming to more normalized levels with normalization of operations from 2022.

NET DEBT/EBITDA



AMORTIZATION SCHEDULE



LONG DEBT PROFILE AND WITHOUT ANY MATERIAL MATURITY IN THE SHORT TERM.

Hidrovias do Brasil

CONCLUSION 5

Hidrovias do Brasil

5 Conclusion

Waterway modal, together with multimodality, will continue to be the most competitive solution to support the growth of bulk cargo transportation in South America...

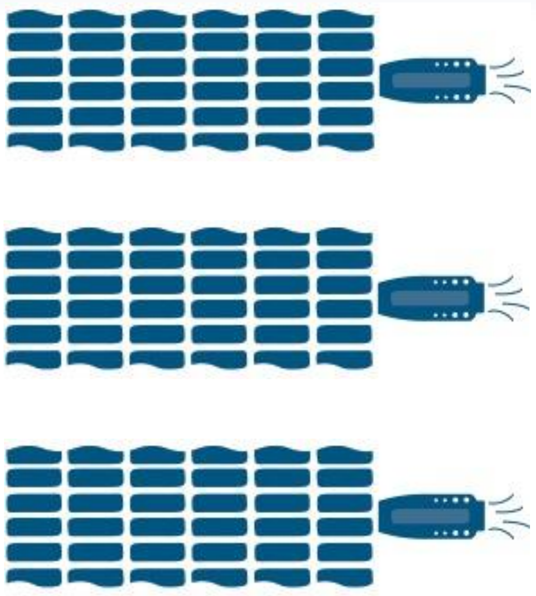
1. 2021 proved the **Company's resilience**, with strong long-term contracts and differentiated assets;

2. **South Corridor:** recovery of river levels and a more positive trend for 2022. **North Corridor:** record harvest in MT and a good part of the system's integrated capacity has already been sold for 2022.

3. **Focus on cash generation in 2022**, with investments that bring short-term returns and the search for operational deleveraging of the Company;

4. 2022 with **resumption** of main operations to more normal levels and start of operations in Santos;

5. **Untouched investment thesis fundamentals**, with numerous growth opportunities in the medium and long term. **2025 Guidance maintained.**



Hidrovias do Brasil

THANK YOU

Hidrovias do Brasil