



Randoncorp **Day 2023**

RANDONCORP

Agenda

Programa

Credenciamento

Abertura (início da transmissão)

Painel 1: Avenidas de crescimento

Painel 2: Inovação disruptiva

Sessão de Perguntas e Respostas

Painel 3: Pilares da diversificação

Sessão de Perguntas e Respostas

Encerramento



Orientações Gerais

Sessão de
perguntas e
respostas



Paulo Prignolato

VP Executivo e CFO

Executive VP and CFO

RANDONCORP

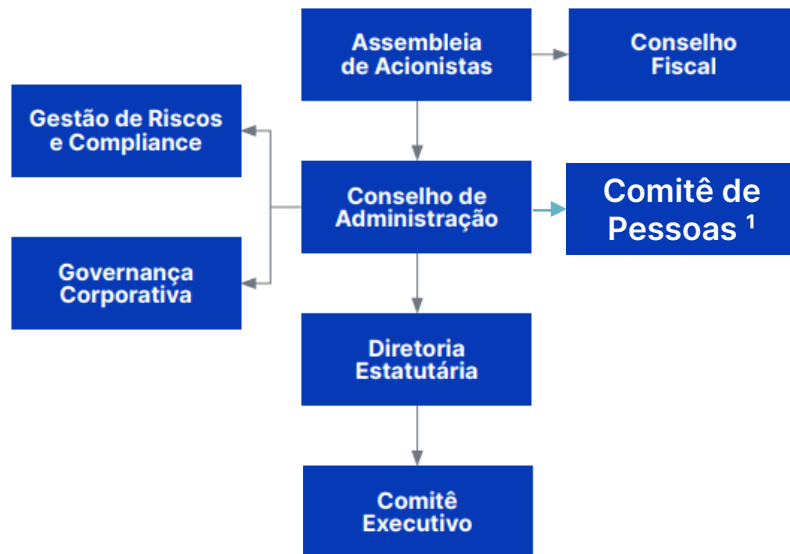
**FOCO NO LONGO
PRAZO**

DIVERSIFICAÇÃO

MOBILIDADE

**PENSAMENTO
GLOBAL**

Estrutura de Governança



¹ Órgão não-estatutário de assessoramento ao Conselho de Administração

Conselho de Administração

David A. Randon – *Presidente*
 Alexandre Randon – *Vice-Presidente*
 Ana Carolina R. Strobel – *Conselheira*
 Pedro Ferro Neto – *Conselheiro*
 Vicente F. Assis – *Conselheiro*

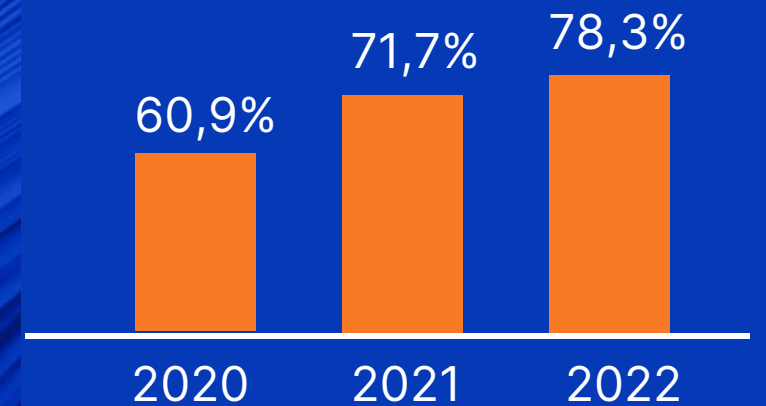
Presidência

Daniel R. Randon – *Presidente*
 (Sponsor dos Comitês ESG, de Marca e Reputação e de Ética e Compliance)

Comitê Executivo

Sérgio L. Carvalho – *CEO*
 Paulo Prignolato – *CFO e DRI*
 Daniel M. Ely – *VP e COO Serv. Financ. e Digitais*
 Anderson Pontalti – *COO Controle de Movimentos*
 Ricardo Escoboza – *COO Autopeças*
 Sandro A. Trentin – *COO Montadora*
 César A. Ferreira – *Diretor Superintendente Tecnologia Avançada*

Nossa evolução em Governança Corporativa



Adesão às práticas recomendadas pela Instrução CVM 586.

PLANETA

> Reduzir em 40% a emissão de gases de efeito estufa até 2030.

> Zerar a disposição de resíduos em aterro industrial e reutilizar 100% do efluente tratado até 2025.

ESG

NEGÓCIOS

> Ampliar a receita líquida anual gerada por novos produtos.

PESSOAS

> Duplicar o número de mulheres em cargos de liderança até 2025.

> Zerar acidentes graves.



RANDONCORP



Construindo o **amanhã**

Painel 1:

Avenidas de Crescimento

Sérgio L.
Carvalho

CEO da Randoncorp
Presidente e CEO Frasle Mobility

CEO of Randoncorp
President and CEO of Frasle Mobility

RANDONCORP



Fatos Importantes

Cerca de

16.000

funcionários

9

Centros de
distribuição

Receita líquida
consolidada

R\$ **11,2** BI
2022

32

Fábricas distribuídas
em 8 países

Produtos presentes
em mais de

120

países

R\$ **3,0** BI

Investimentos totais
2018-2022

8

Joint Ventures

4

Unidades de tecnologia
avançada

OPORTUNIDADES E DESAFIOS NO CURTO PRAZO



MIX MERCADO

**COMPROVAÇÃO
RESILIÊNCIA RL**



TAXA DE JUROS



CÂMBIO



INFLAÇÃO MP



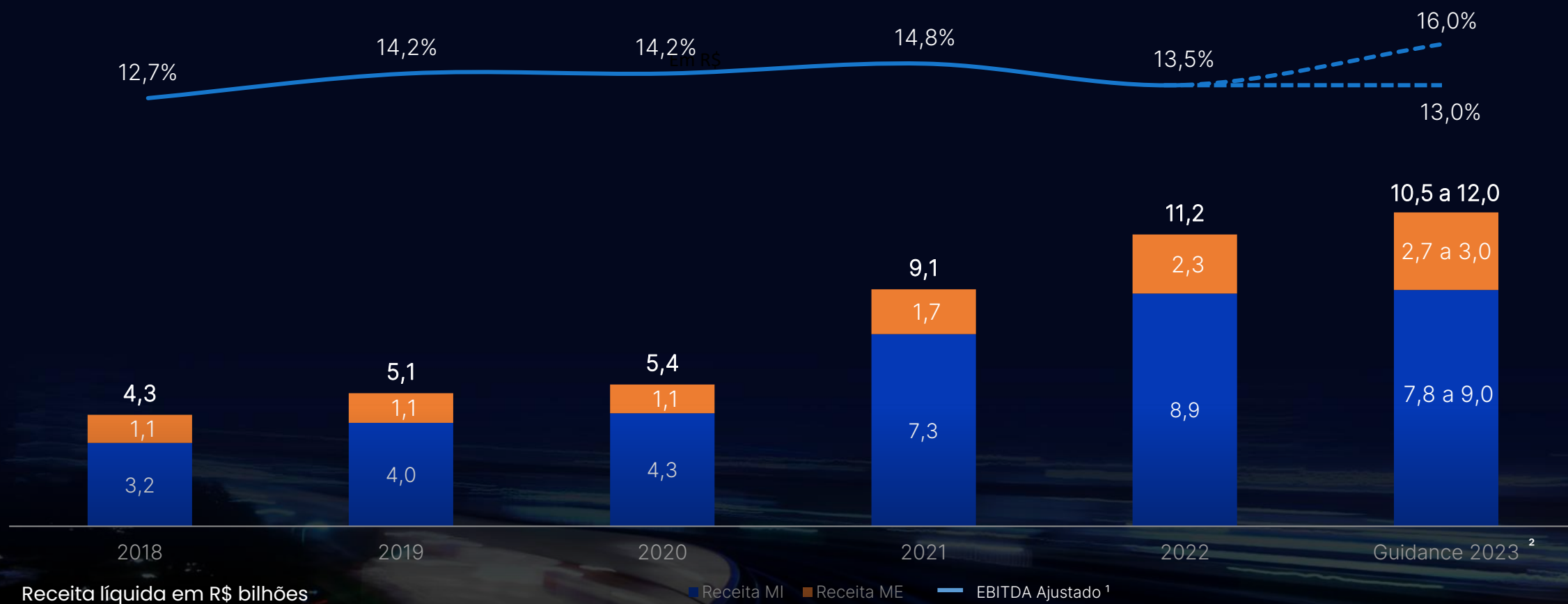
**INCERTEZAS
GEOPOLÍTICAS**



**INCERTEZAS
POLÍTICAS - BRASIL**

Receitas Crescentes

Margens Consistentes

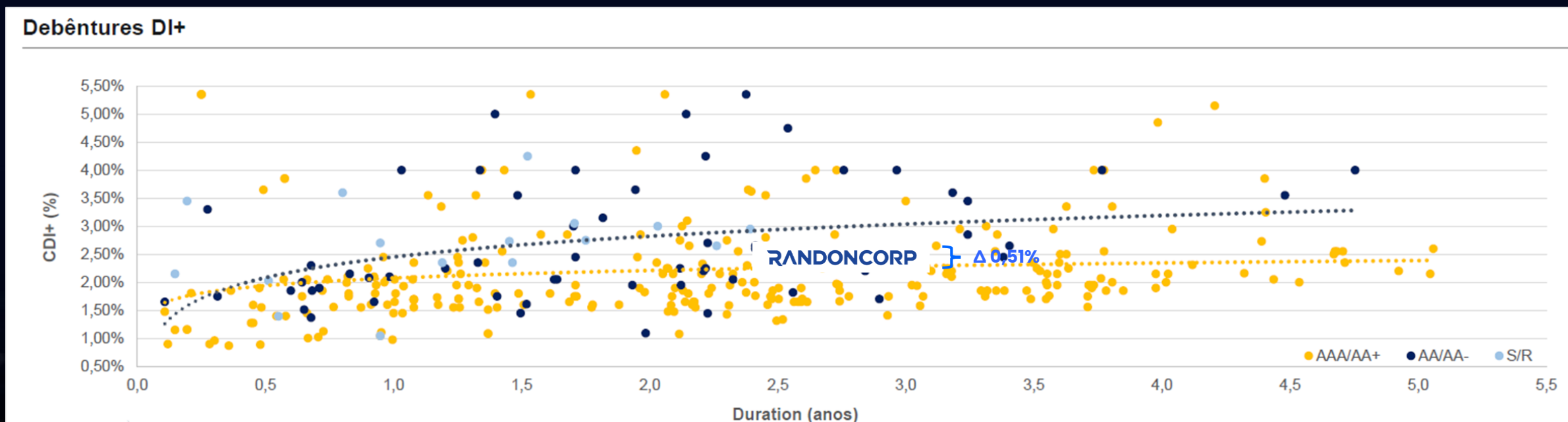


Solidez Financeira



Mercado Secundário – Custo Categoria Rating

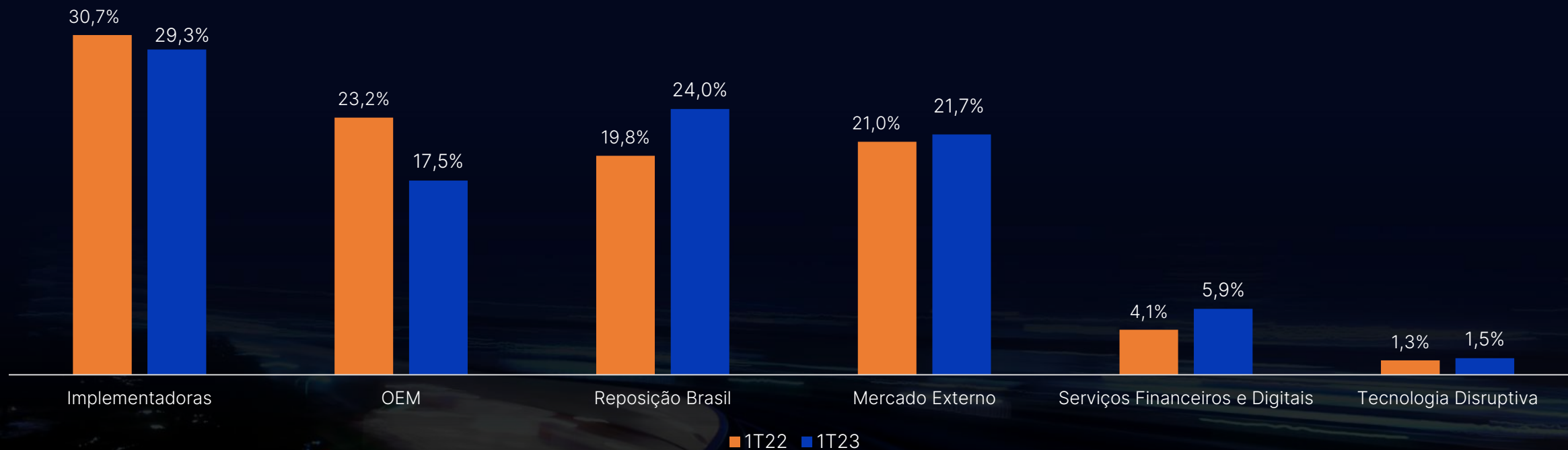
Custo médio da dívida de Randoncorp em moeda nacional está 51bps abaixo da média de mercado para empresas AAA/AA+



Maior Resiliência dos Negócios

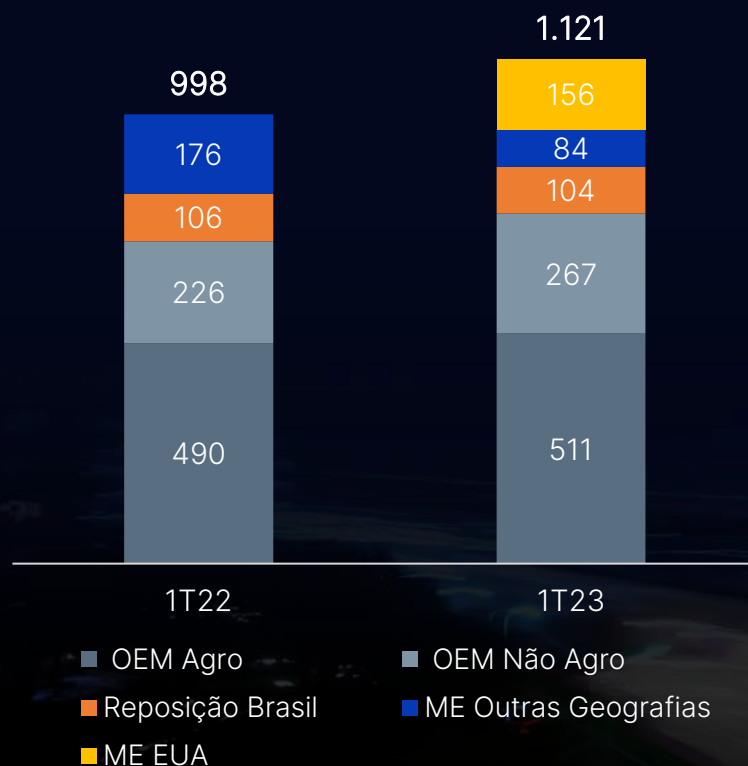
RL 1T22: R\$ 2,5 bi
RL 1T23: R\$ 2,7 bi

% RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA POR SEGMENTO

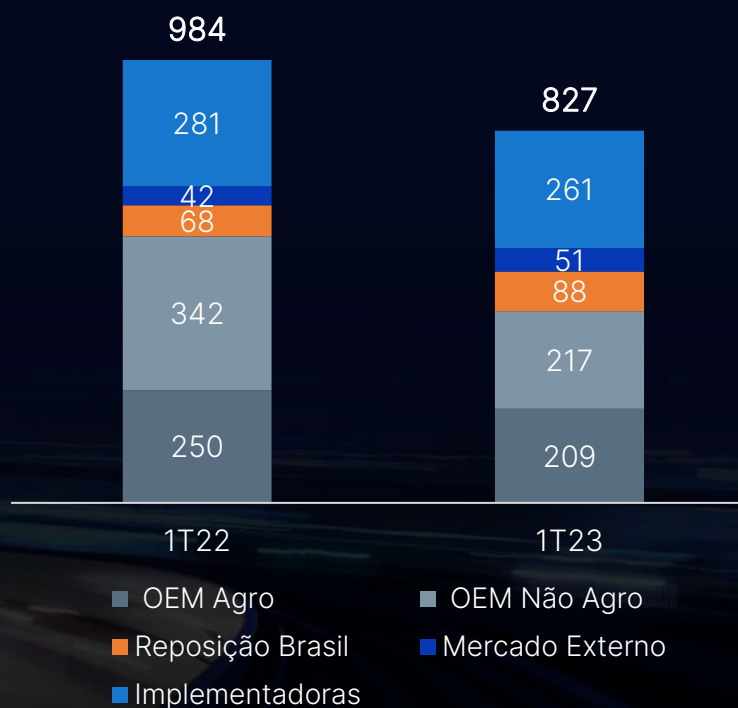


Diversificação Verticais

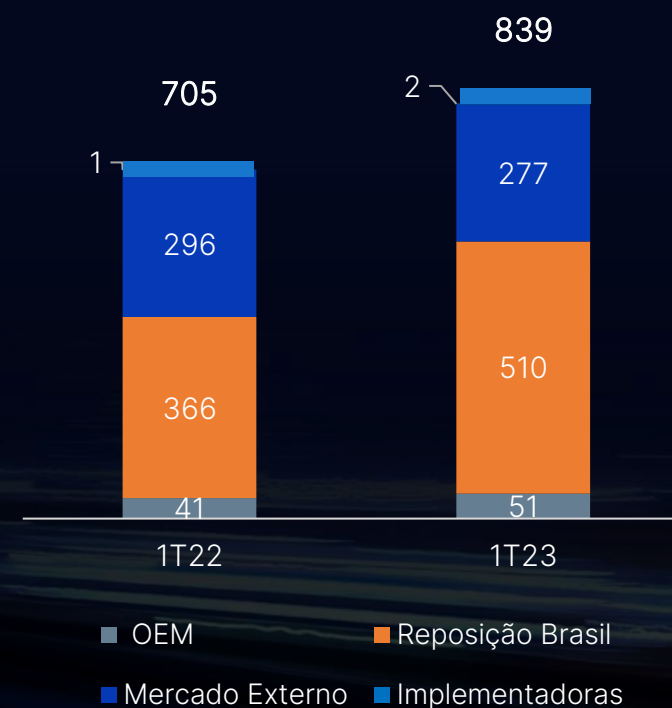
Montadora



Autopeças



Controle de Movimentos



Valores em R\$ milhões

ME e Reposição fortes compensam OEM Caminhões mais fraco



Crescimento **Sustentável**

Receita Líquida	R\$ 2,6 bi	+4,3 x	R\$ 11,2 bi
Colaboradores	7.800	+2,0x	16.000
Fábricas	12	+2,7x	32
EBITDA	R\$ 143 mi	+10,5x	R\$ 1,5 bi
Resultado	-R\$ 67 mi	+8,9x	R\$ 472 mi
CAPEX	R\$ 43 mi	+8,0x	R\$ 347 mi

2016

2022

Se o passado é um
legado, o futuro é
a matéria-prima do
presente.



Aquisições e expansões



Lançamento Fábrica Jost em Campinas, totalmente automatizada pela Auttom



Consolidação CDs em Extrema



Centro de Logística



Linha Ecoplate 3 totalmente automatizada pela Auttom



Warehouse GARIN



Criação Addiante



Nova linha de eixos totalmente automatizada pela Auttom



Nova linha de Eixos Came – Forjaria totalmente automatizada pela Auttom



Novo Warehouse Automatizado



Fabrica E-Sys



Compra dos ativos da Fundição Balancins



Compra Hercules



Suspensys transfere operações para nova sede em Querétaro, México



Randon Venice



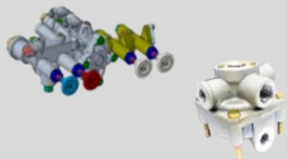
Compra da Juratek



Compra do controle da DB

- Montadora
- Autopeças
- Controle de Movimentos
- Serv. Financ. e Digitais

Novos Produtos e Negócios



Sistema de Válvulas
Pneumáticas



OEM Composs



Novos clientes no exterior
no mercado de reposição



Fundidos para nova
OEM e mercado
agrícola



Randon SMART



Articulação de
Ônibus



Plataforma Modular



Randon Solar



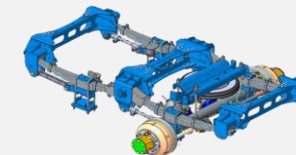
Solução líquida
nanopartículas



Vendas Hybrid R / E-
Sys para transbordo
de cana



Exportação bases de
containers para EUA



OEM
nova suspensão



Novos clientes e expansão
no mercado de
reposição



Locação Addiante

- Montadora
- Autopeças
- Controle de Movimentos
- Serv. Financ. e Digitais
- Tec. Avançada

ESG



Ambição ESG e Relatório de Sustentabilidade



Melhores ESG



Investimentos em Segurança de Rede e Nova Estrutura

Great Place To Work®

Great place to work – várias empresas

DIVERSIDADE
INCLUSÃO
& EQUIDADE

"Promover diversidade e a inclusão é olhar para a igualdade e para as diferenças!"

Inclusão e diversidade



Comitê de Pessoas



Metodologia própria, investimentos e criação de grupos temáticos para mitigar riscos críticos e acidentes



R\$ 100M investimentos em meio ambiente – energia solar



Usinas de energia CTR e Fras-le Friction Material, China



Instalação da caldeira à biomassa, reduzindo a emissão de CO2 (20% da meta)

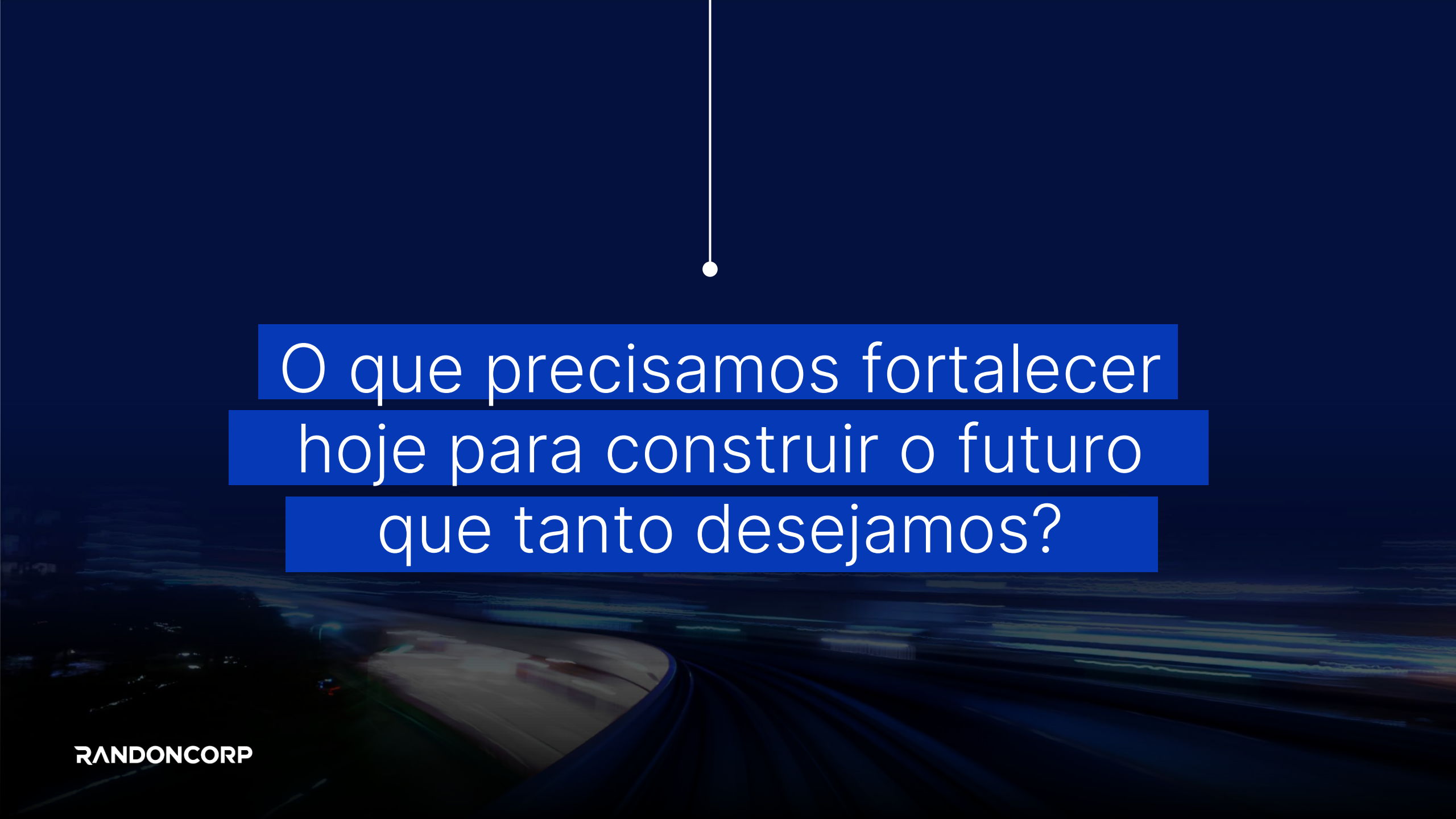


Implantação metodologia para cálculos de pegada de Carbono

RANDONCORP

FRASLE
MOBILITY

Marca Frasle Mobility e Marca Randoncorp



O que precisamos fortalecer
hoje para construir o futuro
que tanto desejamos?

Norteadores estratégicos

Diferencial em INOVAÇÃO E TECNOLOGIA

Produtos - Processos - Manufatura - Serviços



- Visão de futuro
- Exposição constante ao novo e benchmarking
- Colaboração
- Mentalidade aberta à inovação, com suporte da organização

Foco absoluto nos CLIENTES



- Paixão em criar valor para os clientes e resolver seus problemas
- Antecipar necessidades
- Resultados internos vistos como consequência
- Entregar soluções ao cliente final

DIVERSIFICAÇÃO com Foco

40% Doméstico - 30% Internacional - 30% Reposição



- Mercados e segmentos
- Modelos de negócio
- Geográfica
- Produtos e Serviços
- Clientes
- Estruturas de negócio focadas

Robustez FINANCEIRA



- Conservação do caixa
- Baixo endividamento
- Recursos para investimentos
- Acesso a crédito
- Rentabilidade

Alavancando SINERGIAS



- Intradivisões (Montadora, Autopeças e Serviços)
- Processos corporativos e matriciais
- Cadeia de suprimentos
- Serviços Compartilhados

Empresa DESEJADA para se trabalhar



- Princípios e competências como alicerces: Nosso Jeito de Ser e Fazer
- Atração e retenção de talentos
- Experiência, energia e jovialidade
- Acolhimento à Diversidade

SUSTENTABILIDADE (ESG) PRIORIZADA



- Compromisso com o Meio Ambiente
- Prosperidade para Todos
- Condução Ética e Responsável
- Excelência e Segurança como valor
- Inovação Sustentável



RANDONCORP

PLANO

ESTRATÉGICO

ESTRUTURA PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

NE

Norteadores Estratégicos

**PRINCÍPIOS
EMPRESARIAIS**

PE 1

Plano Anual Operacional - POA

Natureza operacional, forte em indicadores financeiros e de desempenho

EXECUÇÃO

PE 5

**Plano de Médio Prazo,
com Foco em Estratégias**

Mais estratégico com os principais indicadores financeiros

ESTRATÉGIA

PE 10

Plano Estratégico de Longo Prazo

Mais posicionamento, sem indicadores financeiros

VISÃO

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO AUTOPEÇAS 2017



NORTEADORES ESTRATÉGICOS

DIFERENCIAL EM
INOVAÇÃO E TECNOLOGIA

DIVERSIFICAÇÃO
COM FOCO

FOCO ABSOLUTO
NOS **CLIENTES**

ROBUSTEZ
FINANCEIRA

ALAVANCANDO **SINERGIAS**

EMPRESA **DESEJADA**
PARA SE TRABALHAR

SUSTENTABILIDADE
(ESG) PRIORIZADA

Período 1

Período 2

Período 3

EXPANSÃO DO POWERHOUSE
DE REPOSIÇÃO



Estabilidade
do mercado



Geração de
Caixa



Segmento em
crescimento



Sinergias
Significativas



Menor
investimento
para crescer



Momento
certo

NORTEADORES ESTRATÉGICOS

DIFERENCIAL EM
INOVAÇÃO E TECNOLOGIA

DIVERSIFICAÇÃO
COM FOCO

FOCO ABSOLUTO
NOS **CLIENTES**

ROBUSTEZ
FINANCEIRA

ALAVANCANDO **SINERGIAS**

EMPRESA **DESEJADA**
PARA SE TRABALHAR

SUSTENTABILIDADE
(ESG) PRIORIZADA

Período 1

Período 2

Período 3

EXPANSÃO DO POWERHOUSE
DE REPOSIÇÃO

EXPANSÃO INTERNACIONAL
FOCO NA AMERICA DO NORTE



Maior
Mercado
Mundial



Resiliência
de Receita



Moeda
Forte



Semelhança
Cultural
Empresarial



Sinergias
Intra-região e
Internacional

NORTEADORES ESTRATÉGICOS

DIFERENCIAL EM
INOVAÇÃO E TECNOLOGIA

DIVERSIFICAÇÃO
COM FOCO

FOCO ABSOLUTO
NOS **CLIENTES**

ROBUSTEZ
FINANCEIRA

ALAVANCANDO **SINERGIAS**

EMPRESA **DESEJADA**
PARA SE TRABALHAR

SUSTENTABILIDADE
(ESG) PRIORIZADA

Período 1

Período 2

Período 3

EXPANSÃO DO POWERHOUSE
DE REPOSIÇÃO

EXPANSÃO INTERNACIONAL
FOCO NA AMERICA DO NORTE

PRIORIZAR O DESENVOLVIMENTO DE MATERIAIS INTELIGENTES



Tendência
Irrefutável
de Redução
de Peso



Melhoria
TCO



ESG



Vantagem
Competitiva



Proteção
IP



Sinergias



Vasto
Campo de
Aplicação

NORTEADORES ESTRATÉGICOS

DIFERENCIAL EM

INOVAÇÃO E TECNOLOGIA

DIVERSIFICAÇÃO

COM FOCO

FOCO ABSOLUTO

NOS **CLIENTES**

ROBUSTEZ

FINANCEIRA

ALAVANCANDO

SINERGIAS

EMPRESA **DESEJADA**

PARA SE TRABALHAR

SUSTENTABILIDADE

(ESG) PRIORIZADA

Período 1

Período 2

Período 3

EXPANSÃO DO POWERHOUSE
DE REPOSIÇÃO

EXPANSÃO INTERNACIONAL
FOCO NA AMERICA DO NORTE

PRIORIZAR O DESENVOLVIMENTO DE MATERIAIS INTELIGENTES

PARTICIPAÇÃO NA ELETROMOBILIDADE
AMÉRICAS E ROW



Defesa negócio
Montadora e
autopeças



Mercado
emergente e
gigantesco



Aplicável
a vários
segmentos



Redução
"pegada"
de carbono

NORTEADORES ESTRATÉGICOS

DIFERENCIAL EM

INOVAÇÃO E TECNOLOGIA

DIVERSIFICAÇÃO

COM FOCO

FOCO ABSOLUTO

NOS **CLIENTES**

ROBUSTEZ

FINANCEIRA

ALAVANCANDO

SINERGIAS

EMPRESA **DESEJADA**

PARA SE TRABALHAR

SUSTENTABILIDADE

(ESG) PRIORIZADA

Período 1

Período 2

Período 3

EXPANSÃO DO POWERHOUSE
DE REPOSIÇÃO

EXPANSÃO INTERNACIONAL
FOCO NA AMERICA DO NORTE

PRIORIZAR O DESENVOLVIMENTO DE MATERIAIS INTELIGENTES

PART



Tendência
Irrefutável
de Redução
de Peso



Melhoria
TCO



ESG



Vantagem
Competitiva



Proteção
IP



Sinergias

ÊNFASE EM PRODUTOS "ECOFRIENDLY" E "PEGADA" DE CARBONO

NORTEADORES ESTRATÉGICOS

DIFERENCIAL EM

INOVAÇÃO E TECNOLOGIA

DIVERSIFICAÇÃO

COM FOCO

FOCO ABSOLUTO

NOS **CLIENTES**

ROBUSTEZ

FINANCEIRA

ALAVANCANDO

SINERGIAS

EMPRESA **DESEJADA**

PARA SE TRABALHAR

SUSTENTABILIDADE

(ESG) PRIORIZADA

Período 1

Período 2

Período 3

EXPANSÃO DO POWERHOUSE
DE REPOSIÇÃO

EXPANSÃO INTERNACIONAL
FOCO NA AMERICA DO NORTE

PRIORIZAR O DESENVOLVIMENTO DE MATERIAIS INTELIGENTES

PARTICIPAÇÃO NA ELETROMOBILIDADE
AMÉRICAS E ROW

ÊNFASE EM PRODUTOS "ECOFRIENDLY" E "PEGADA" DE CARBONO



RANDONCORP

AMBIÇÃO

ESTRATÉGICA



2016

R\$2,6 B

2020

R\$5,4 B

2022

R\$11,1 B

2023
GUIDANCE

R\$10,5 B

R\$12,0 B

Receita Líquida
Consolidada



Perguntas de Interação

Como você classifica o momento atual de mercado para as empresas de *capital goods*?

- a) Positivo, com boas perspectivas
- b) Positivo, com cautela
- c) Neutro
- d) Negativo, com viés de melhora
- e) Negativo

Perguntas de Interação

Na sua percepção, qual destas avenidas de crescimento você considera mais importante para o futuro da Companhia?

- a) Reposição
- b) Internacionalização
- c) Inovação (Materiais Inteligentes e Eletromobilidade)
- d) Produtos *Ecofriendly* e Pegada de Carbono
- e) Serviços Financeiros e Digitais
- f) Todas as alternativas anteriores

Pergunta de Interação

Para crescer é necessário investir, o que pode significar maior nível de alavancagem financeira.

Tendo em conta nosso histórico de M&As, execução e captura de sinergias, em sua opinião, qual o limite no nível de alavancagem para o nosso próximo ciclo de expansão?

- a) Manter-se no nível atual, próximo a 1,5x o EBITDA dos últimos 12 meses
- b) Até 2,0x o EBITDA dos últimos 12 meses
- c) Até 2,5x o EBITDA dos últimos 12 meses
- d) Até 3,0x o EBITDA dos últimos 12 meses
- e) Até 3,5x o EBITDA dos últimos 12 meses (Limite por *Covenants*)

*Números sem o Banco Randon



Painel 2: Inovação Disruptiva

César A.
Ferreira

Diretor Superintendente Tecnologia
Avançada Produto e Manufatura

Superintendent Director of Advanced
Technology Product and Manufacturing

RANDONCORP

Verticais Tecnológicas de Processo

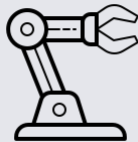
SPECIAL MACHINES CORE PROCESS



Produtividade
e Qualidade

Competitividade

AUTOMATION



Robotização

Redução de Custos

HANDLING



Ergonomia
e Segurança

Otimização Logística

SMART MANUFACTURING



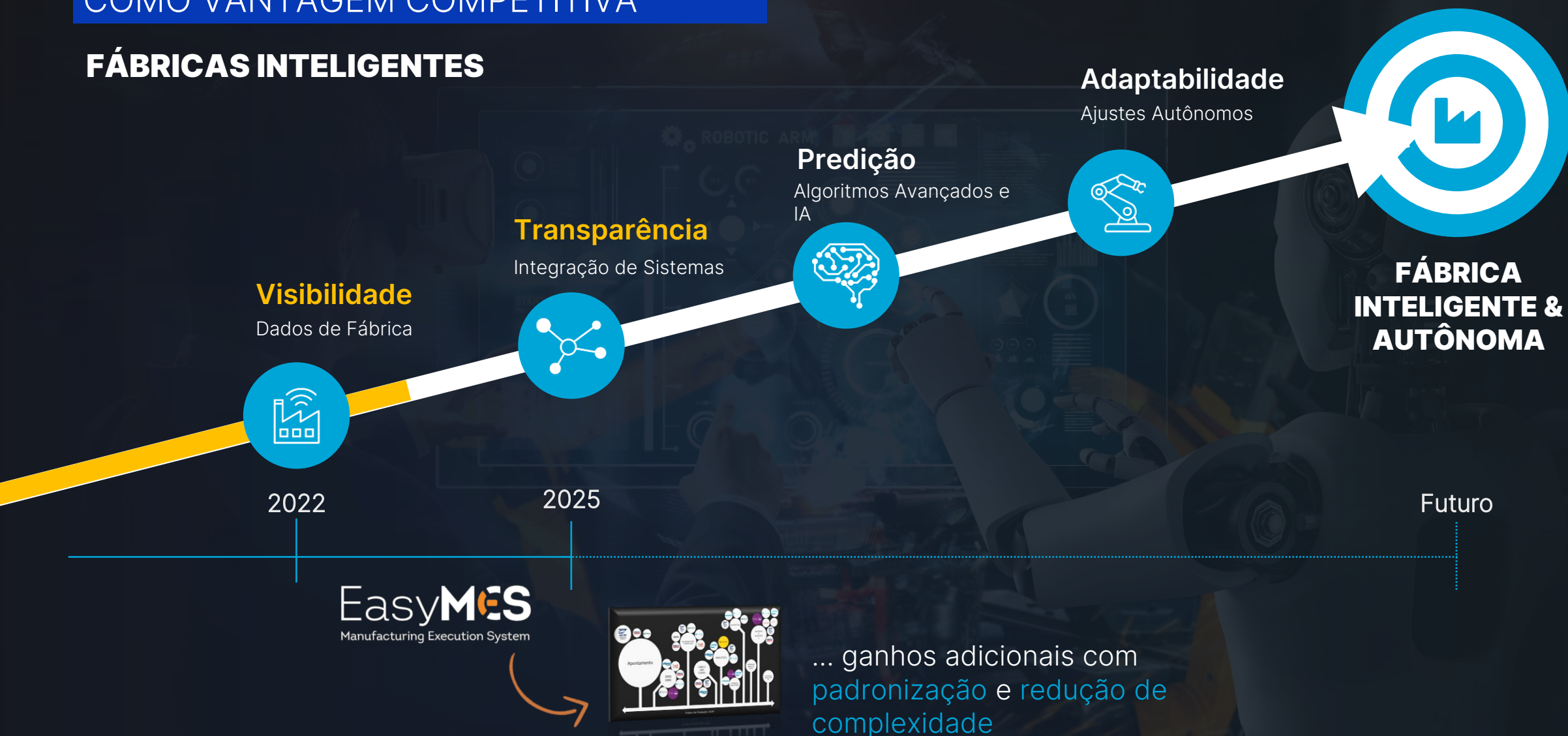
Visibilidade

Integração de
sistemas e dados
em tempo real

MANUFATURA AVANÇADA

COMO VANTAGEM COMPETITIVA

FÁBRICAS INTELIGENTES



MANUFATURA AVANÇADA

COMO VANTAGEM COMPETITIVA

+ de 40
projetos em
automação
implementados
nos últimos meses

Mercado de mobilidade elétrica deve superar US\$ 65 bi até 2040

Segundo levantamento realizado pela McKinsey & Company, o Brasil terá 11 milhões de carros elétricos em 17 anos



McKinsey
& Company

Os dados foram compilados pela MES Eventos para o 7º Dia da Mobilidade Elétrica, comemorado neste sábado (27)

Futuro da mobilidade: segurança, conectividade e compartilhamento

Por Mariana Czerwonska Publicado 16/06/2021 às 17h13 Atualizado 08/11/2022 às 21h27



Biomimetics and Composite Materials toward Efficient Mobility: A Review

MARZO10

Finanças e mobilidade sustentável: integrando modelos de negócios para um futuro consciente



Published 6/21/2023

TISICS landing gear sparks shift in aviation lightweighting

Ceramic fiber-reinforced metal composite technology has the potential to enable rapid decarbonization of aircraft fleets through landing gear, wing components, hydrogen storage, engines and future blended wing aircraft.

Nióbio em vez de lítio revoluciona e se torna solução para aumentar a capacidade e a vida útil das baterias dos carros elétricos

Escrito por Flavia Marinho em Construção, Indústria

8 de agosto de 2021 às 13:16

15 DE DEZEMBRO DE 2021 POR ALEXANDRE COMPÓSITOS NA INDUSTRIA AUTOMOTIVA

Conforme a indústria automotiva começa a transição da combustão para carros elétricos os compósitos garantem um papel importante nessa mudança.



CPG
Click Petróleo e Gás

Inteligência artificial contribuirá para mudanças na mobilidade urbana

terra

Uma das características que comprovam esta tendência são as faixas designadas para veículos que transportam duas ou mais pessoas, em inglês (HOV).

Published 12/29/2022

Composites end markets: Automotive (2023)

CW
CompositesWorld

Electrification and a focus on sustainability lead to opportunities and innovations in composites, from battery enclosures to structural components and more.

#composites-basics #sustainability #composites-market-outlook

R

Verticais Tecnológicas de Produto

RANDONCORP

MOBILIDADE ELÉTRICA

- Soluções propulsivas;
- Aumento de eficiência energética;
- Redução da pegada de carbono.

ELETRÔNICA EMBARCADA

- Veículos mais Inteligentes;
- Integração e comunicação
- Novos negócios.

MATERIAIS INTELIGENTES

- Novos materiais;
- Aumento de propriedades;
- Ganho no processo produtivo;
- Redução de peso.

EVS

MOBILIDADE ELÉTRICA

- **PIONEIRISMO**
- **Mais SEGURANÇA**
- **Mais ECONOMIA**
- **Menos EMISSÕES**



MOBILIDADE ELÉTRICA

e4sys

IMPLEMENTO
RODOVIÁRIO



IMPLEMENTO
AGRÍCOLA



CAMINHÃO



MOBILIDADE ELÉTRICA



**RANDON
SOLAR**



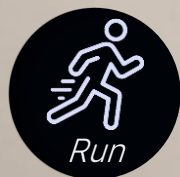
Walk

- Fácil **MANUTENÇÃO**
- Geração de **11,5 Mil kW/ano**
- Operação **SILENCIOSA**
- **APLICATIVO** interativo



ELETRÔNICA EMBARCADA

SISTEMA ABS



Maior capacidade
de dirigibilidade

Mais Segurança.

ELETRÔNICA EMBARCADA

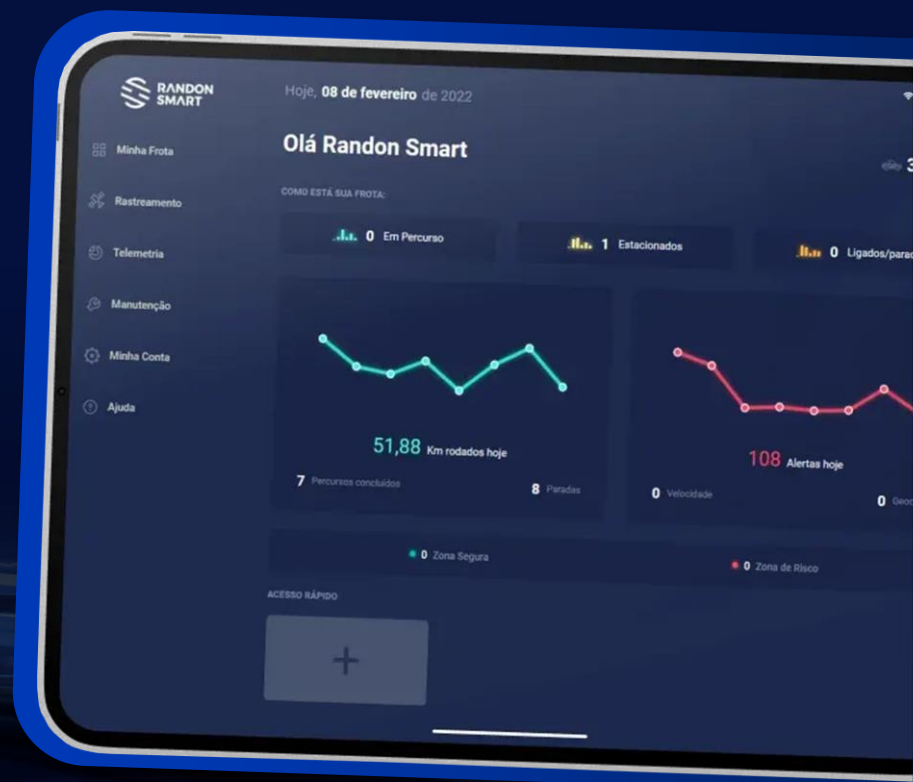


- › RASTREAMENTO
- › GEOCERCAS
- › PONTOS DE INTERESSE
- › GESTÃO DA MANUTENÇÃO
- › CHECKLIST DIGITAL

- › BALANÇA EMBARCADA
- › TPMS
- › ODÔMETRO



**RANDOM
SMART**



RANDONCORP



PRIORIZAR O DESENVOLVIMENTO DE MATERIAIS INTELIGENTES

**NOVOS
MATERIAIS**



COMPÓSITOS

NANOTECNOLOGIA

MATERIAIS INTELIGENTES

MATERIAIS INTELIGENTES

PRIORIZAR O DESENVOLVIMENTO DE MATERIAIS INTELIGENTES





Suportes em **Compósito** - SMC

BENEFÍCIOS



65% mais leve



Sem pintura e sem corrosão



Montagem Simples



Mais Resistente



Design atualizado



MATERIAIS INTELIGENTES

HIGH-PRESSURE
RESIN TRANSFER
MOLDING - **HP-RTM**



Crawling

**PULTRUSION
PROCESS**

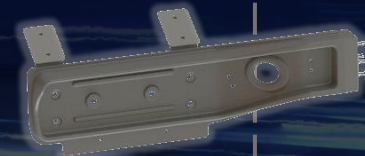


**THERMOPLASTIC
TAPE**

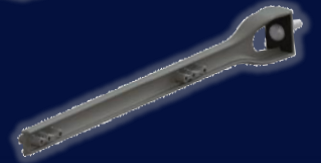
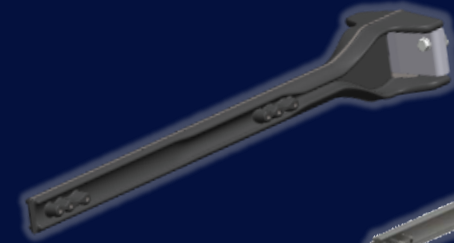


Walking

**WET COMPRESSION
MOLDING - WCM**



SMC - Sheet Molding
Composite



Running

Priorizar o desenvolvimento de materiais inteligentes

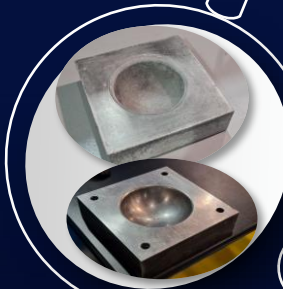
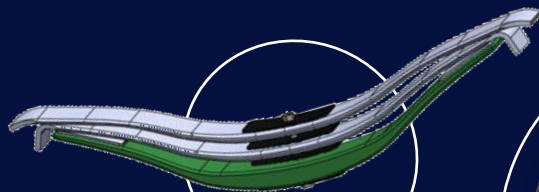
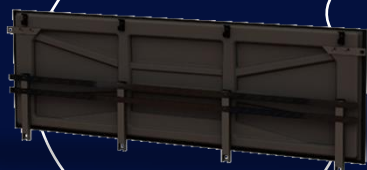
ESG



Novas Matérias Primas



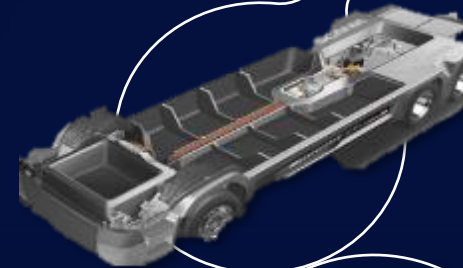
Componentes em Materiais Alternativos



Processos Especiais e Proprietários



Novos Conceitos de produto



MATERIAIS INTELIGENTES

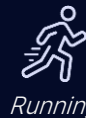
ESG



NIONE

65
projetos em
desenvolvimento com
Nanotecnologia

QUÍMICOS



Running

METALURGIA
& SIDERURGIA

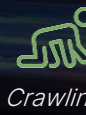
COSMÉTICOS



Walking

ELETRÔ-
ELETRÔNICOS

AGRO



Crawling





QUÍMICOS

Tinta Base Dágua

Tinta Pó

Tinta Líquida

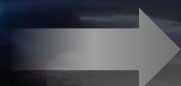
Verniz

Epoxi

Pintura KTL (E-coat)



Running



MATERIAIS INTELIGENTES

ESG



NIONE

METALURGIA
& SIDERURGIA

Alumínio

Fofo Nodular

Fofo Cinzento

Aço

Benefícios



POTENCIALIZAR
REDUÇÃO DE MASSA



LIGAS DE ALTO
RENDIMENTO



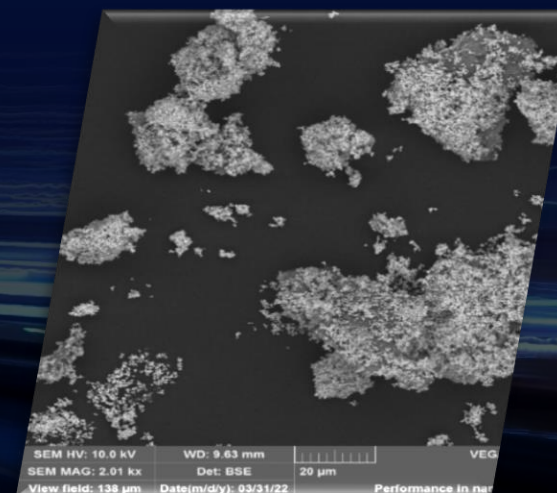
REDUÇÃO DE
POROSIDADE



MELHORIA NA
FLUIDEZ



Walking





MATERIAIS INTELIGENTES

65
projetos em
desenvolvimento com
Nanotecnologia

QUÍMICOS



Running

METALURGIA
& SIDERURGIA

COSMÉTICOS



Walking

ELETRÔ-
ELETRÔNICOS

AGRO

CONSTRUÇÃO
CIVIL



Crawling

AS TECNOLOGIAS DO AMANHÃ
ESTÃO **CHEGANDO...**
...**conduzindo** a Inovação.



Randoncorp Day 2023

Q&A

RANDONCORP

Construindo o **amanhã**.
Building tomorrow.



CEO da Randoncorp – Presidente e CEO Frasle Mobility
CEO of Randoncorp – President and CEO of Frasle Mobility

Sérgio L. Carvalho



VP Executivo e CFO
Executive VP and CFO

Paulo Prignolato



Diretor Sup. Tecnologia Avançada
Sup. Director of Advanced Technology

César A. Ferreira



Diretor Rel. Investidores e Finanças Corporativas
Investor Relations Director and Corporate Finance

Esteban Angeletti

Break.
We will be back soon.

Intervalo.

Retornaremos em
instantes.

Painel 3:

Pilares da Diversificação

Sérgio L.
Carvalho

CEO da Randoncorp e
Presidente e CEO Frasle Mobility

CEO of Randoncorp and
President and CEO of Frasle Mobility

RANDONCORP



RANDONCORP

PROJETOS

TRANSFORMACIONAIS

DESTAQUES

	MONTADORA	CONTROLE DE MOVIMENTOS	AUTOPEÇAS	SERVIÇOS	TEC. AVANÇADA
PRODUTO	PROGRAMA MODULAR RANDON SMART	COMPOSS EHnergy AUTO EXPERTS	E-MOBILITY – NOVAS APLICAÇÕES E-SYS FUNDIDOS N-SERIES MATERIAL (NIÓBIO) BUSLINK E UNISYS EXPANSÃO DE PORTFÓLIO CONFIDENCIAL	LOCAÇÃO	NIONE <i>PROJETOS CONFIDENCIAIS</i>
MERCADO	INTERNACIONALIZAÇÃO	EXPANSÃO POWERHOUSE EXTERIOR	INTERNACIONALIZAÇÃO EXPANSÃO MERCADOS REPOSIÇÃO E AGRÍCOLA	RaaS	BATERIAS
GOVERNANÇA	NOVA ORGANIZAÇÃO (P&L)	NOVA MARCA			





RANDONCORP

VERTICAL

MONTADORA

PRODUTO

PROGRAMA Semirreboque Modular



REDUÇÃO DO CUSTO DE MANUFATURA



MELHORA TCO – GRANDE REDUÇÃO DE PESO



INVESTIMENTO MENOR - MENOR CUSTO INDUSTRIALIZAÇÃO



MENOR CUSTO LOGÍSTICO



MAIOR FLEXIBILIDADE

PROGRAMA

Semirreboque Modular



Produtos Lançados	TCO (<i>Total Cost of Ownership</i>) & Benefícios Industriais	Benefícios industriais e ambientais	IMPACTOS ¹
Chile LT 	- 420Kg	> Redução de matéria-prima	Ex: Produção anual 30.000 produtos
Colômbia HD 	- 695Kg	> Maior carga transportada por viagem	-25.000 Toneladas aço
Sider New R 	- 1000Kg	> Menor consumo de combustível > Redução da emissão de carbono	- 1.250.000 Litros Diesel Transporte de MP
			+25.000 Toneladas carga para os clientes, por viagem

¹Considerando redução média de 850kg por produto

Case

Plataforma modular



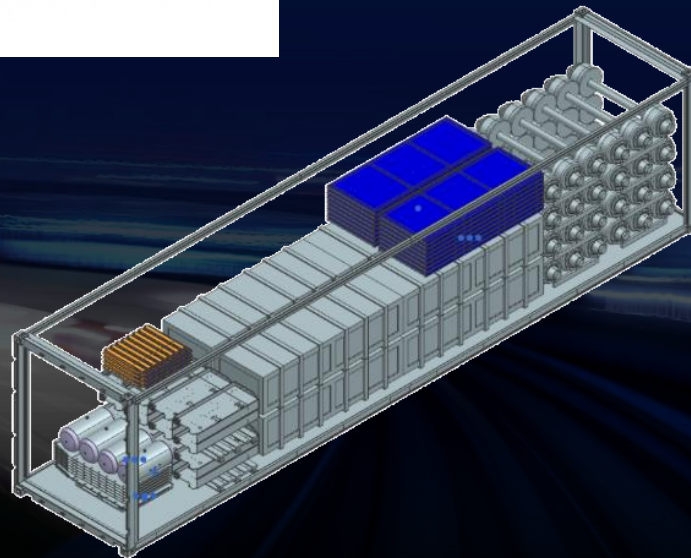
1 Chassi → **32** variações



6 a 10*

Produtos por contêiner

* Localização de eixos e suspensões



Principais Diferenciais

- › Variações planejadas
- › Redução de *part numbers*
- › Redução do custo do frete
- › Localização de componentes
- › Redução no prazo de entrega
- › Eficiência logística

Case

Sider modular



RANDON

Principais Diferenciais

- › 1000 Kg mais leve
- › 70% menos solda no chassi
- › Reduz custo de operação
- › Manutenção simplificada
- › Diferentes configurações

Tele (Remoto) + **Metria** (Medição)

Sistema que coleta dados e disponibiliza remotamente ao gestor da frota.

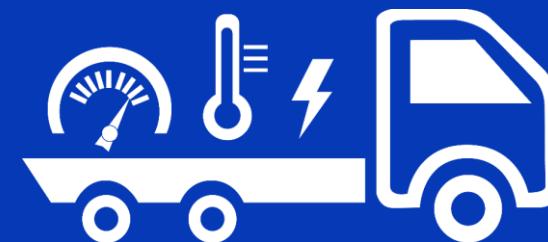


Gestão da Manutenção

Fornecendo dados e indicadores-chave.

Principais Benefícios

- › Previsibilidade
- › Disponibilidade
- › Economia
- › Eficiência
- › Segurança



Hardware - Features



Sensores
Temperatura



Sensor
de porta



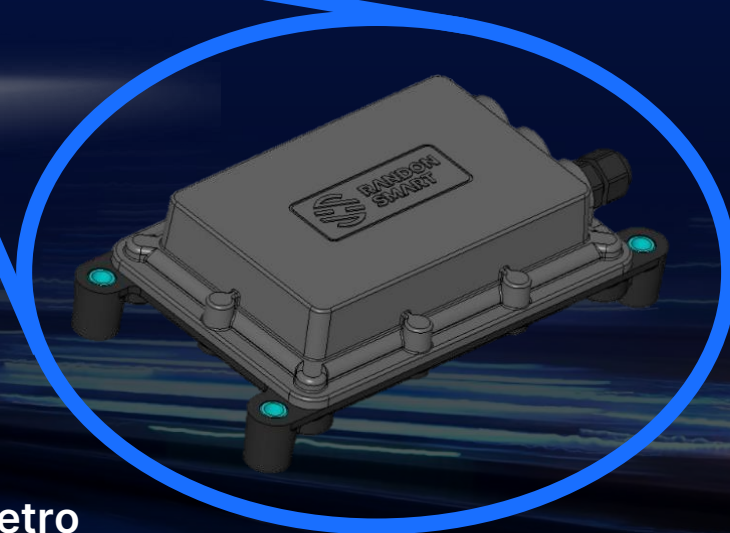
Módulo de
Telemetria



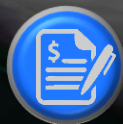
Antena
GPS



Balança Embarcada
(suspensão pneumática)



Check-list digital



Contrato de Manutenção



Odômetro



RANDONCORP

VERTICAL

MONTADORA

MERCADO

Internacionalização

Foco América do Norte

Mercado norte-americano

**+ de 400 mil
semirreboques/ano**

CRAWL

NICHE SEGMENTS
CHASE PROFITS
LEARN MARKETS
LEVERAGE SINERGIES BRZ

WALK

EXPAND PORTFOLIO
STILL NICHE SEGMENTS
DIFFERENT MARKET APPROACH
VERTICALIZATION-TECHNOLOGY-AUTOMATION

RUN

ENTER MAIN STREAM SEGM.
NEW PRODUCT TECHNOLOGY
BUILD DISTRIBUTION NETWORK
DIFFERENT MARKET APPROACH
VERTICALIZATION-TECHNOLOGY-
AUTOMATION

Internacionalização

OBJETIVOS

PORTFÓLIO + CAPACIDADE

- › Novas linhas de produtos na Hercules
- › Investimentos orgânicos para aumento de capacidade

+

NOVOS PEDIDOS

- › Exportações de bases de container

+

M&A

- › Ampliar capacidade e portfólio
- › Acelerar crescimento nos EUA



1729 unidades até 1T23



1250 unidades até 1T23

CONQUISTAS
RECENTES

RANDON
EXPORTAÇÕES



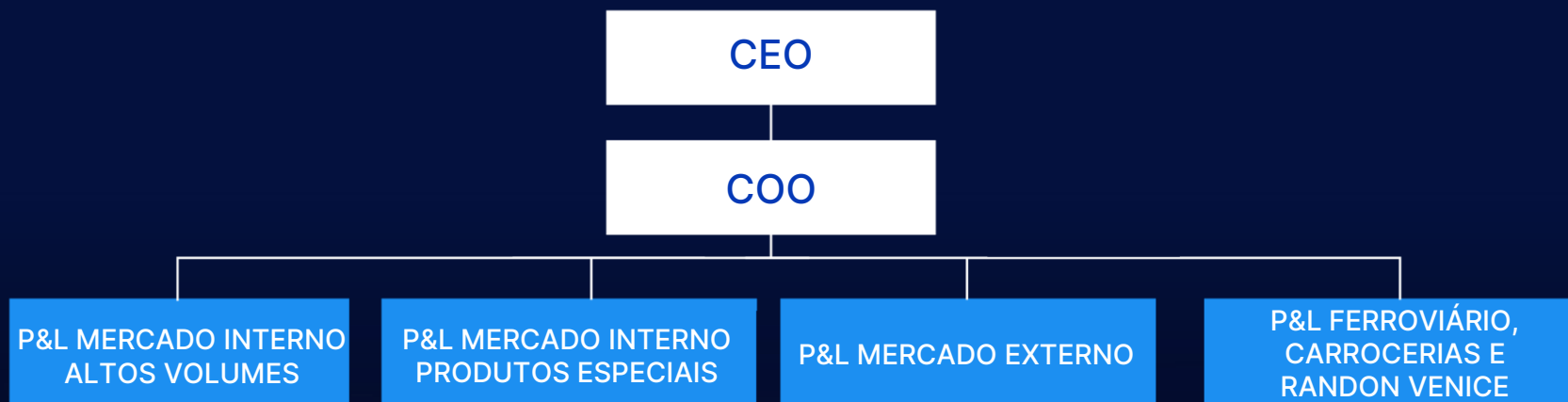
RANDONCORP

VERTICAL

MONTADORA

GOVERNANÇA

Novo formato de gestão



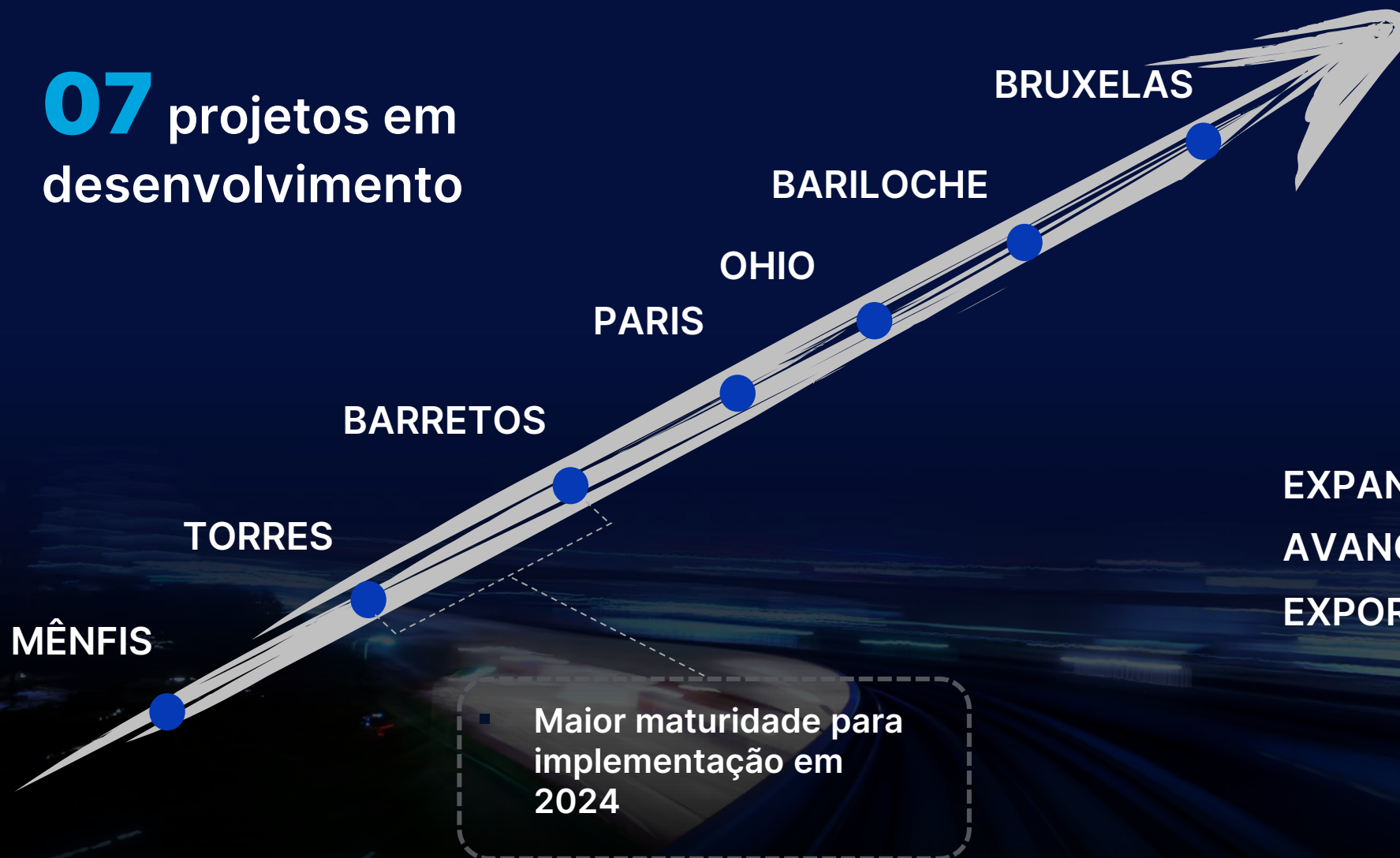
Principais Benefícios

- › Maior foco no negócio
- › Proximidade com mercado
- › Acelerar desenvolvimento tecnologias
- › Maior eficiência



VERTICAL CONTROLE DE MOVIMENTOS PRODUTO

07 projetos em desenvolvimento



2023

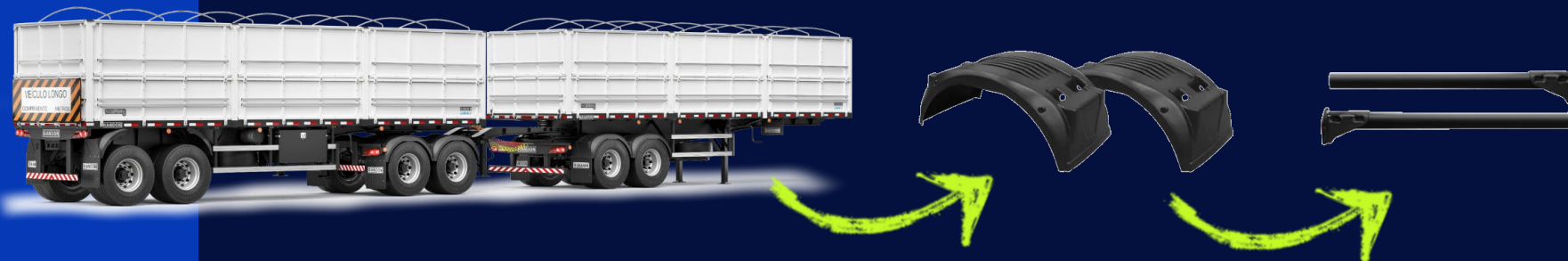
EXPANSÃO PROJETO MÊNFIS
AVANÇOS COM OEMs
EXPORTAÇÃO

RANDON

PROJETO MÊNFIIS 1º LANÇAMENTO



SUORTE
PARA-LAMAS
SEMIRREBOQUE
RANDON



DESENVOLVIMENTO COMPÓSITO

Compósito: 1,4 kg
Aço: 3,6 kg



HEAVY DUTY

Compósito: 0,7 kg
Aço: 2,0 kg



LIGHT DUTY

65%
mais
leve



1º PROJETO PARA OEM

AÇO
PEÇAS ATUAIS



Suporte do para-lamas
dianteiro



Suporte do para-lamas
dianteiro

11 kg

COMPÓSITOS
PEÇAS



Suporte do para-lamas
dianteiro



Suporte do para-lamas
Dianteiro e suporte de
sinaleira

6 kg



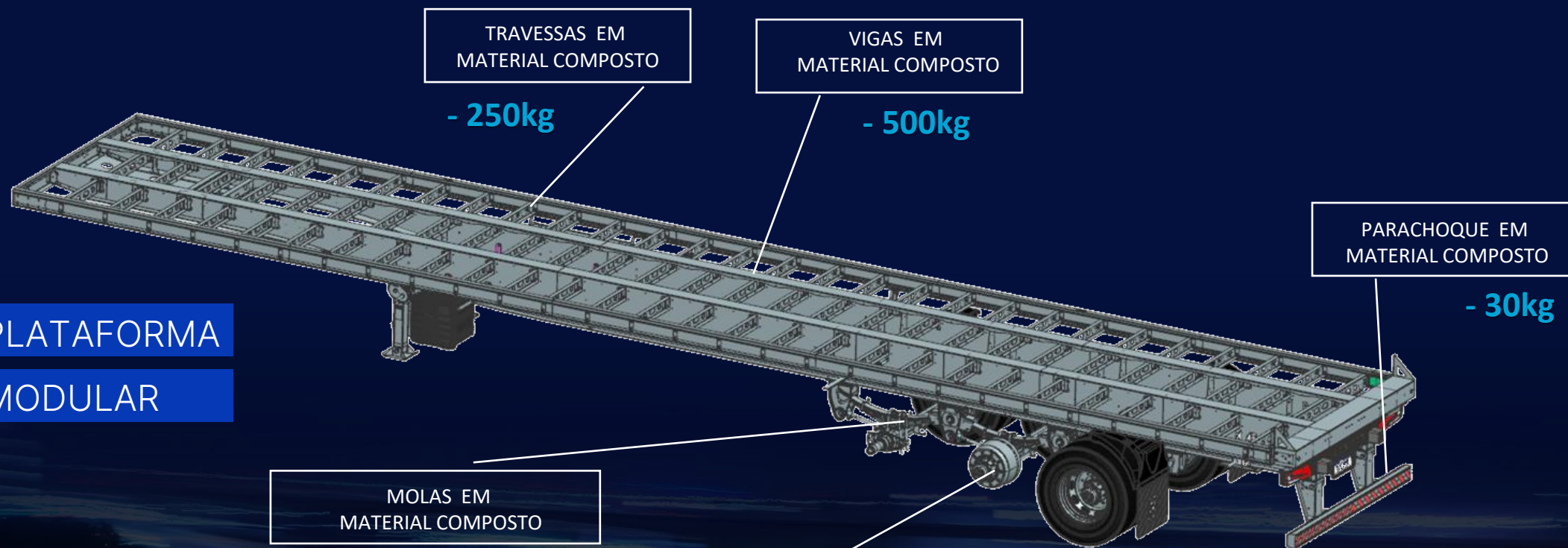
MERCADO DE CAMINHÕES

PARA-LAMAS
SUPORTE +
LUZ
SUPORTE

55%
mais leve



POTENCIAL DOS MATERIAIS COMPÓSITOS



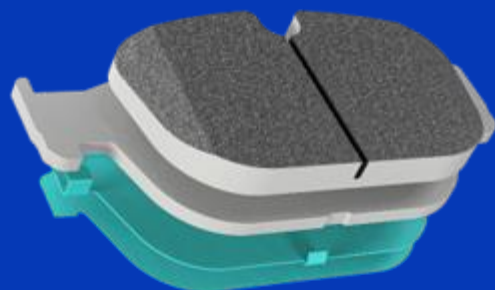
PLATAFORMA
MODULAR

TARA REF. 2300 kg
SEM ASSOALHO,
CAIXA DE CARGA E
AUTOPEÇAS

TOTAL

-1000 kg
44%
REDUÇÃO

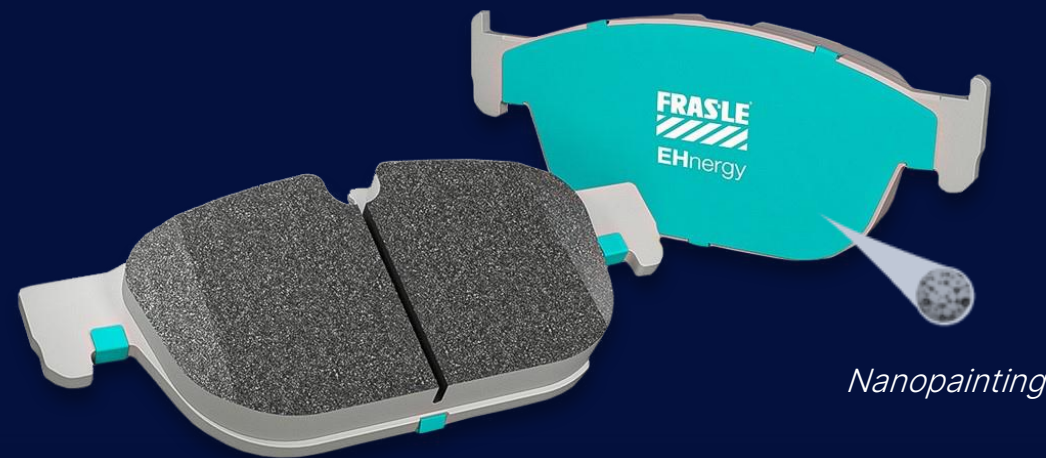
Excelência em frenagem



EHenergy

PASTILHAS DE FREIOS
PARA CARROS
ELÉTRICOS E HÍBRIDOS

RANDONCORP



ELECTRIC +

Alta potência de frenagem para elétricos e híbridos.



ECO +

Pastilhas livres de metais pesados, sem utilização de substâncias tóxicas em sua composição.



CONTROL +

Maior performance de frenagem com máxima estabilidade de atrito a quente e a frio.



COMFORT +

Máximo controle de ruído e vibração para maior conforto.



+ de 2 Milhões
de acessos



+ 389 mil
usuários



10
marcas



5.3 Milhões
minutos conectados



+ de 11.7 mil
SKUS (somente Brasil)



4
países

Região: **Brasil**Idioma: **Português**

DIGITE A SUA PLACA

Encontre as peças certas para seu veículo

Segmento

Montadora

Veículo

Ano

Versão

Linhas de Produto

Todos

Todas

Todos

Todos

Todas

Todas

Buscar

Limpar



**LINHAS DE PRODUTO**
Garantia de qualidade e
segurança para seu veículo

**ONDE ENCONTRAR**
Encontre o ponto de venda
mais próximo de você

**LANÇAMENTOS**
Confira os novos itens
acrescentados ao portfólio

**CONTATO**
Fale com a nossa equipe

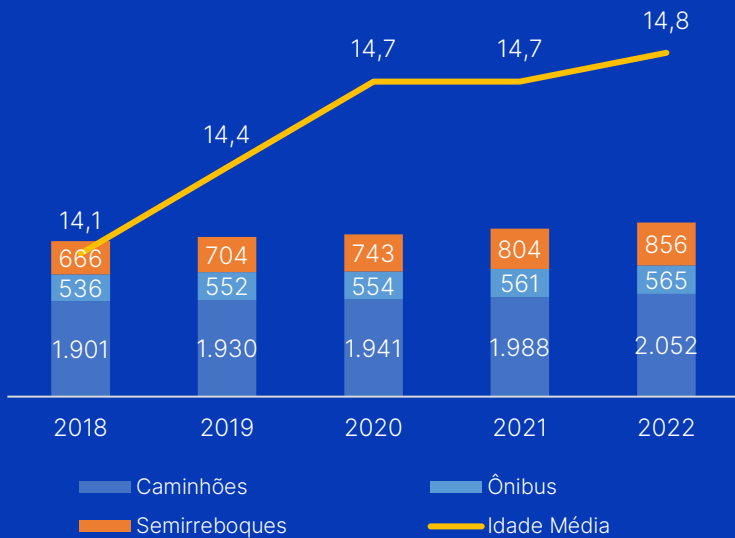


VERTICAL CONTROLE DE MOVIMENTOS MERCADO

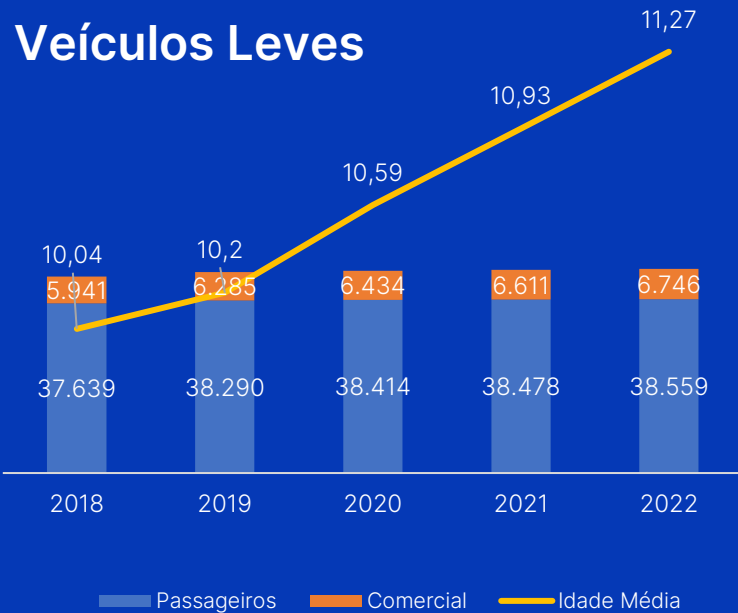
EVOLUÇÃO DA FROTA

Idade média

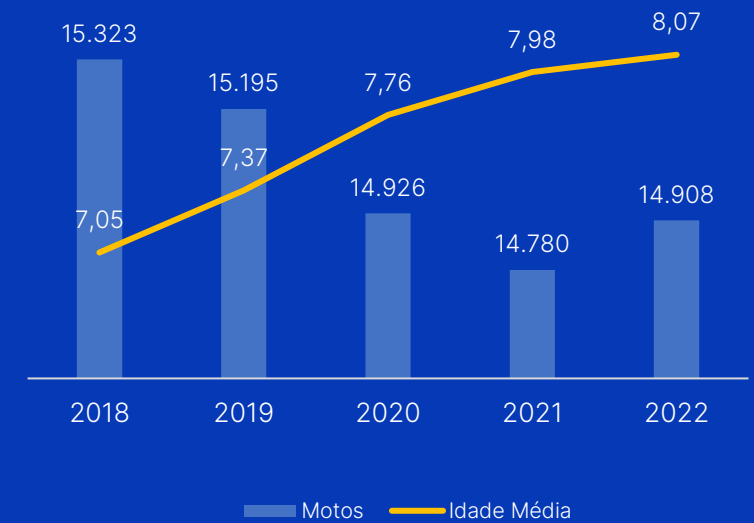
Veículos Comerciais



Veículos Leves



Motos



Valores da Frota em Mil unidades
Idade Média em anos

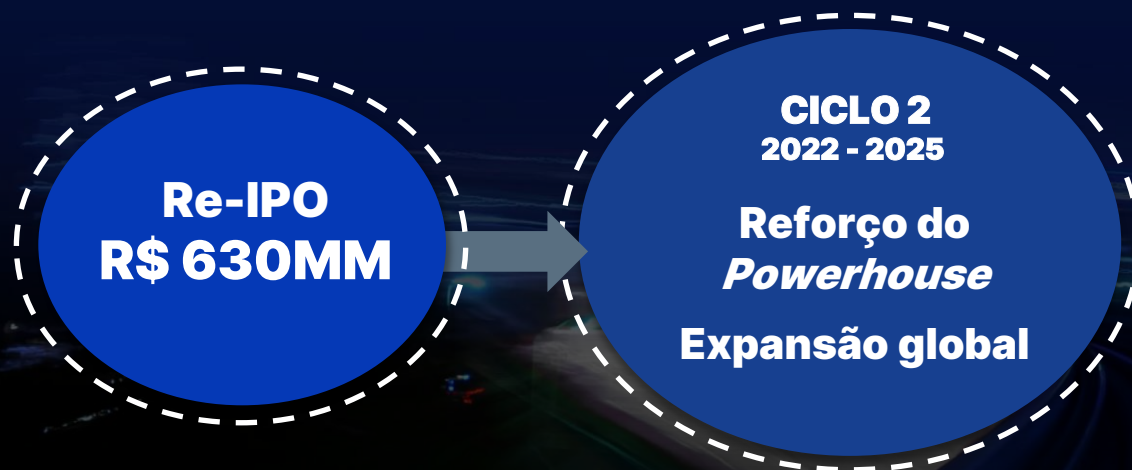
Expansão do *Powerhouse*

CICLO 1

Criação de um *Powerhouse* de Reposição
Uso dos recursos do *follow-on* de 2016 + alavancagem
ampliaram os negócios na Argentina, Brasil , Uruguai,
Índia, China e Colômbia

CICLO 2

Reforço do *Powerhouse*
EXPANSÃO GLOBAL - MERCADOS MADUROS



Crescer relevância no mercado internacional, com foco no *aftermarket*, mas também com acesso a grandes *OEMs*



Expansão de capacidade em linhas estratégicas



Exploração de novas tecnologias

Fonte: Frasle Mobility



Crescimento Inorgânico

Buscando Sinergias e Vantagens Competitivas

MERCADOS/REGIÕES



Brasil



México



Europa



Ásia

SEGMENTOS



Expansão de
linhas de
produtos



Suporte de
distribuição,
acesso
a mercados



Incorporação
da cadeia de
suprimentos

As sinergias das novas aquisições seguirão o modelo aplicado no Ciclo 1, alavancando os ativos produtivos atuais e ampliando a força da terceirização



VERTICAL CONTROLE DE MOVIMENTOS GOVERNANÇA



Marcas comerciais



NAKATA

FREMAX



ABTEX



BestBrake

composs



JURID

LonaFlex



**KEEP
LIFE
IN
MOTION**



RANDONCORP

VERTICAL

AUTOPEÇAS

PRODUTO

E4SYS

SISTEMA DE TRACÇÃO ELÉTRICA

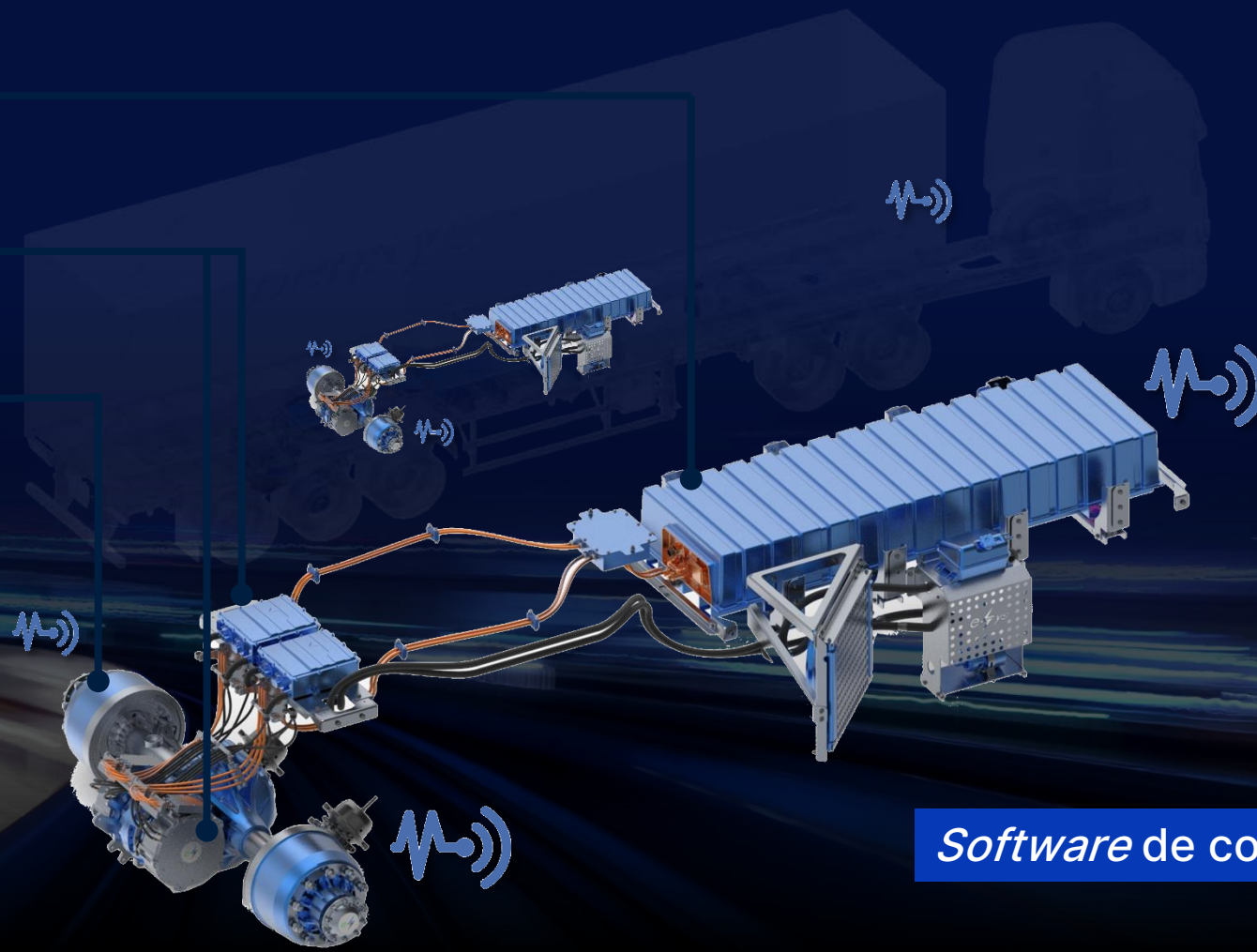
Bateria

Inversor e motor elétrico

Eixo de transmissão

Sensores

Software de controle



E4SYS

Diferentes aplicações



Transbordo de cana



Semirreboques

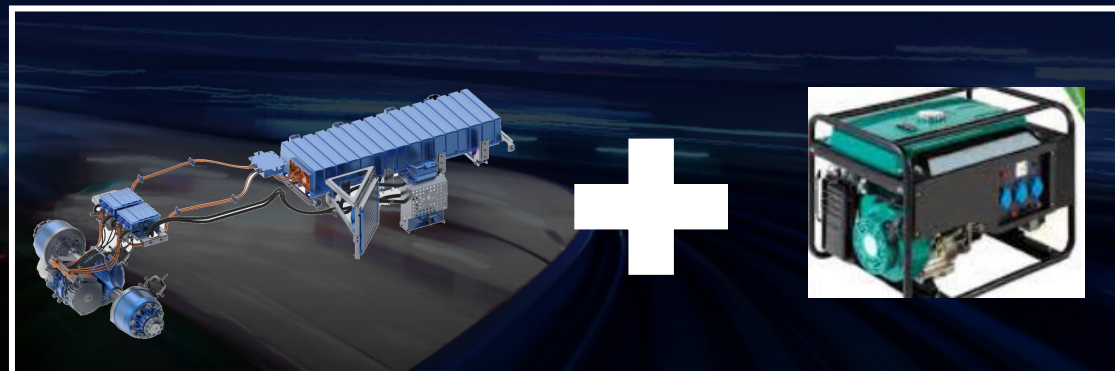


Caminhões e Ônibus



Exemplo de configuração para transbordo de cana

Elementos do sistema são customizáveis



Soluções vendidas separadamente

Baterias

Eixos

Projetos de Software

LINHA CONCEITO

N-Series Materials

Exemplos de produto

Cubo de Roda



Tambor de freio



Suporte de Suspensão



Características

> Aplicação: Caminhões e Ônibus

> **25%** de redução de peso

> Aplicação: Caminhões, Ônibus e Implementos Rodoviários

> **15%** de redução de peso

> Aplicação: Caminhões e Ônibus

> **30%** de redução de peso

NanoNióbio



Benefícios

- › Durabilidade
- › Resistência
- › Leveza
- › Sustentabilidade

Lançamento previsto para
2024



RANDONCORP

VERTICAL

AUTOPEÇAS

MERCADO

Internacionalização



OBJETIVOS

- › Entrada em novos mercados, ampliando portfólio (OE e *aftermarket*)
- › Ampliar *footprint* global (América do Norte e Europa)
- › Foco em eixos, suspensões, *wheel end*, eletromobilidade e sistemas de controle
- › M&A

REALIZADO

Exportações
Controlada no exterior



Mercado Agrícola

Aumento da receita

% RL Agrícola

2019 → 2022

0% → 10%

R\$ 500K → R\$ 84 MM

Ampliar base de clientes



Portfólio de atuação



Estrutura



Caxias do Sul – RS
Schroeder – SC
Indaiatuba – SP
Mogi Guaçu – SP

Peças entre
100g a 600kg

Mercado de Reposição

OBJETIVOS

- › Ampliar atuação
- › M&A
- › Verticalização
- › Expansão de portfólio
- › Hub logístico



VERTICAL
SERVIÇOS
FINANCEIROS
E DIGITAIS
PRODUTO



Locação de veículos e equipamentos



Addiante»

Evolução da Frota de Caminhões Locados - Brasil

2021 – 15.872 produtos
2022 – 35.701 produtos

Avanço de 124,9%

Segmentos de Atuação

- › Agronegócio
- › Construção Civil
- › Eletricitário
- › Ferroviário
- › Florestal
- › Industrial
- › Mineração
- › Rodoviário
- › Saneamento
- › Sucroalcooleiro

Excelente começo!

Modelo de negócio

+ 80 distribuidores Randon

Maior capilaridade do mercado

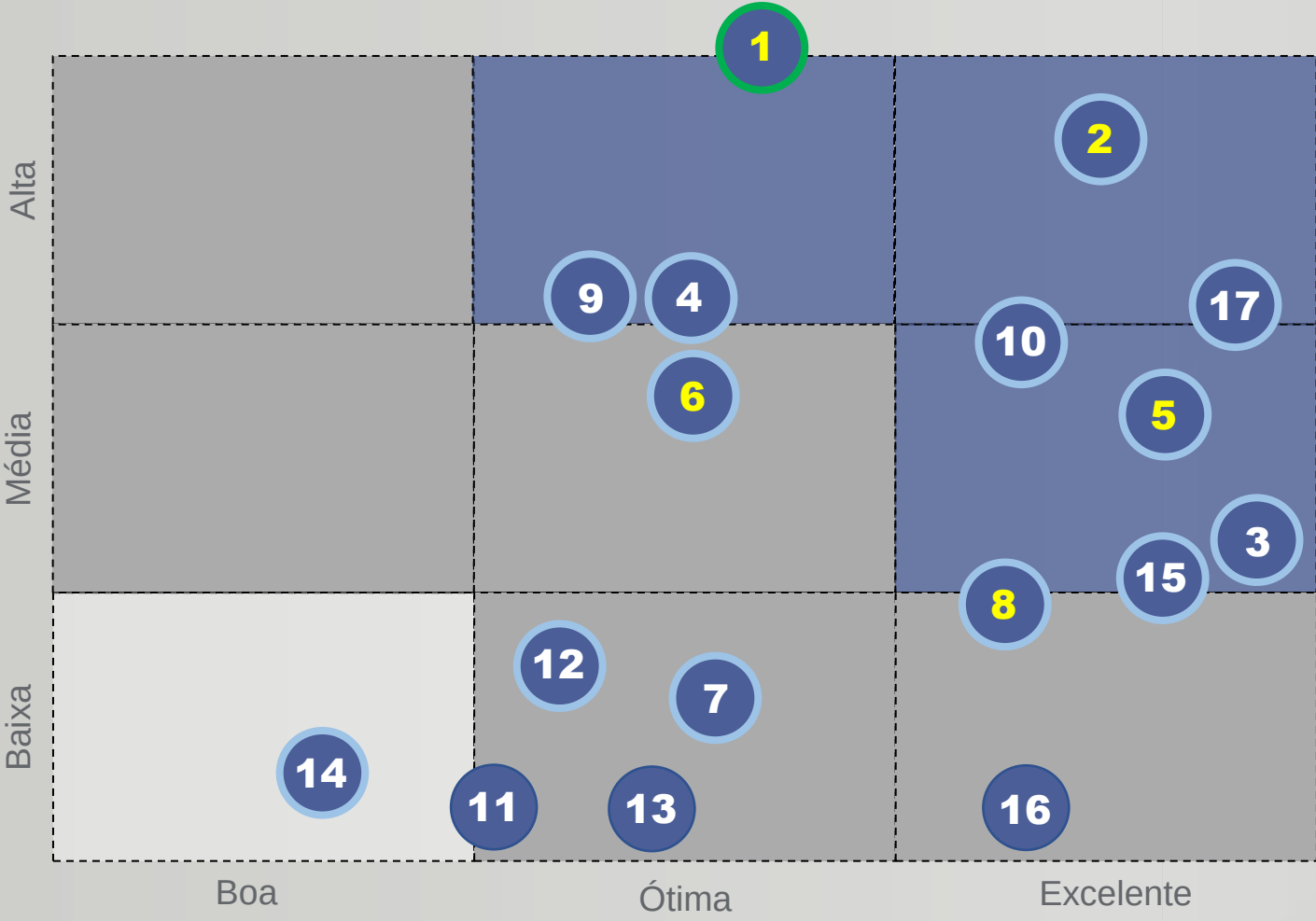
Robustez dos sócios

VERTICAL
TECNOLOGIA
AVANÇADA
PRODUTO



Desenvolvimentos

PRONTIDÃO
(maturidade técnica e disponibilidade)



OPORTUNIDADE
(tamanho de mercado e alinhamento estratégico)

- Projetos em Execução
- Em Comercialização
- Alavancar o negócio da Randoncorp

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10

- 11
- 12
- 13
- 14
- 15
- 16
- 17
- 18



MENSAGENS CHAVE

Mensagens-chave

Visão de Futuro, Planejamento e Execução

- › Planejamento estratégico robusto
- › Excelente *track record* de execução

Internacionalização

- › Avanços nas verticais, maior ênfase na América do Norte
- › 30% da Receita Líquida Consolidada com origem ME

Reposição

- › Ampliar atuação das verticais, no Brasil e exterior
- › Expansão do *Powerhouse*, em todas as unidades industriais

Diversificação

- › Efeitos positivos da diversificação já refletem nos resultados
- › Percepção do mercado está mudando

Inovação

- › Foco em soluções disruptivas
- › Diversos produtos já disponíveis no mercado, com diferenciais inéditos
- › Proteção das soluções

Futuro

- › Ampliar a geração de valor no longo prazo
- › Randoncorp preparada para o futuro e aberta a mudanças

Pergunta de Interação

Mesmo com o crescimento de receitas e margens, os múltiplos da Companhia estão abaixo da média histórica. Quais fatores você entende que impedem a ampliação deste indicador e a valorização do papel?

- a) Dependência do mercado doméstico
- b) Randoncorp associada apenas a setores cíclicos
- c) Nível de Governança
- d) Melhora da comunicação da Companhia com o mercado
- e) Risco Brasil
- f) Todas as alternativas anteriores

Pergunta de Interação

Nos últimos anos, avançamos na aderência às práticas recomendadas no Informe de Governança. Em sua opinião, o que deve ser priorizado para novos avanços em Governança Corporativa?

- a) Apenas ações ordinárias
- b) Ampliar número de comitês de assessoramento ao Conselho de Administração
- c) Diversidade nos órgãos da Administração
- d) *Tag Along* de 100%
- e) Acessar o “Novo Mercado”

Randoncorp Day 2023

Q&A

RANDONCORP

Construindo o **amanhã**.
Building tomorrow.



CEO da Randoncorp – Presidente e CEO Frasle Mobility
CEO of Randoncorp – President and CEO of Frasle Mobility

Sérgio L. Carvalho



VP Executivo e CFO
Executive VP and CFO

Paulo Prignolato



Diretor Sup. Tecnologia Avançada
Sup. Director of Advanced Technology

César A. Ferreira



Diretor Rel. Investidores e Finanças Corporativas
Investor Relations Director and Corporate Finance

Esteban Angeletti



23 Anos

Selo Assiduidade
APIMEC Brasil
Platina



2023